

PROVINCIE VLAAMS-BRABANT

G E M E E N T E



T E R N A T

Algemeen beleidsprogramma 2008-2012

Inleiding

In deze beleidsnota zijn de beleidsmatige kaders uitgetekend voor de komende 5 jaar voor de gemeente Ternat. We zijn er ons van bewust dat dit plan getuigt van ambitieuze, gedurfde maar ook noodzakelijke beleidskeuzes.

Dit document heeft een dynamisch karakter en heeft zeker niet de pretentie om volledig te zijn. Het wordt de uitdaging voor het bestuur om een continu evenwicht te blijven zoeken en vinden in het strategisch evenwicht van wat de gemeente wil (doelstellingen), wat de gemeente kan (middelen) en wat de gemeente moet (externe omgeving, richtlijnen hogere overheden...).

Aan de basis van de beleidscyclus staat nu de meerjarenplanning die bestaat uit een algemeen beleidsprogramma en de financiële meerjarenplanning. Jaarlijks wordt het algemeen beleidsprogramma uitgewerkt in een jaarlijkse beleidsnota gekoppeld aan de financiële nota (begroting). Deze beleidsnota verwoordt het beleid dat de gemeente tijdens dat jaar wil voeren en concretiseert, verfijnt en verdiept meteen de beleidsdoelstellingen. De financiële nota bevat het exploitatiebudget, het investeringsbudget en het liquiditeitenbudget. Het staat vast dat er een duidelijke koppeling moet zijn tussen de financiële nota en de beleidsnota.

Methodologie

Zoals elke organisatie wordt van gemeenten vereist dat zij voortdurend aandacht besteden aan de kwaliteit en de klantvriendelijkheid van hun producten. Waar de huidige dienstverlening in openbare besturen, vaak om historische redenen, is georganiseerd rond de diensten, groeit meer en meer de overtuiging om de dienstverlening af te stemmen op de intenties en de vragen van de burger. Dit vraagt een heel andere logica dan wat bestuur en vooral gemeentelijke diensten gewoon zijn.

Het algemeen beleidsprogramma is opgebouwd volgens deze logica: een externe logica (verticale dienstverlening) die een antwoord biedt op de verschillende thema's, domeinen, producten die de gemeente aanbiedt aan zijn burgers (de vraag).

Een tweede luik omvat vooral de interne logica (horizontale dienstverlening) en is vooral gekozen op basis van de structuur en de werking van de gemeente als organisatie (het aanbod) die de vraag efficiënt moet organiseren. Idealiter moeten beiden (vraag en aanbod) goed op elkaar zijn afgestemd. Dit impliceert een nauwere samenwerking tussen de verschillende diensten onderling enerzijds en het bestuur en zijn diensten anderzijds.

Het algemeen beleidsprogramma bestaat uit 7 resultaatgebieden:

1. Ternat: een levendige gemeente aan een economische knoop
2. Ternat: een zorgzame gemeente voor jong en oud
3. Ternat: een bruisende gemeente door voluit te kiezen voor zinvolle vrijetijdsbesteding
4. Ternat: een lerende gemeente door resoluut te kiezen voor kwaliteitsvol onderwijs
5. Ternat: een klantvriendelijke en professioneel georganiseerde gemeente door een deskundige aanpak en een goede communicatie
6. Ternat: een efficiënt werkende interne organisatie
7. Ternat: een financieel gezonde gemeente

De resultaatgebieden 1, 2,3 en 4 zijn vraaggestuurd en behoren tot de externe logica (verticale dienstverlening).

De resultaatgebieden 5, 6 en 7 zijn aanbodgericht en behoren tot de interne logica (horizontale dienstverlening).

Per resultaatgebied is één strategische doelstelling geformuleerd.

Op basis van de operationele doelstellingen zijn per jaar de belangrijkste acties ingevuld in de planningstabel. Heel wat acties zijn echter procesmatig en hebben dus een langere levensduurte dan één kalenderjaar. Zij worden "gelijkblijvend beleid" (GBB) genoemd en zijn meestal gekoppeld aan de gewone begroting. Deze doelstellingen hebben dan ook betrekking op de hele legislatuur en kregen geen kruisjes in de planningstabel.

Andere beleidsplannen

Het Algemeen Beleidsprogramma wordt op haar beurt vertaald en uitgewerkt in de materiegebonden beleidsplannen.
Dit zijn:

Verticale dienstverlening:

Lokaal sociaal beleidsplan (lokaal beleidsplan kinderopvang, ouderenbeleidsplan), Gemeentelijk structuurplan, Mobiliteitsplan, Milieubeleidsplan, Vrijtijdsbeleidsplan (cultuur, jeugd en sport), Zonaal veiligheidsplan, Nood- en interventieplan.

Horizontale dienstverlening:

Personeelsbeleid/organogram, Financieel meerjarenplan

Missie

De gemeente Ternat wil, in de schaduw van de grootstad Brussel en als Vlaamse overgangsgemeente tussen stedelijk en agrarisch gebied, een duurzaam beleid voeren met aandacht en zorg voor al haar inwoners. De gemeente wil zich profileren als een warme gemeente waar het aangenaam is om te wonen, te leven en te werken. Zij realiseert dit door een doelmatige inzet van middelen, een transparante manier van handelen, een kwaliteitsvolle, klantvriendelijke en professionele dienstverlening en in samenwerking met de Ternatse bevolking.

ALGEMEEN BELEIDSPROGRAMMA

1. Meerjarige doelstellingennota

1.1 Resultaatsgebied 1: Ternat: een levendige leefbare gemeente aan een economische knoop.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat vrijwaart en verbetert de leefbaarheid van de gemeente door het voeren van een duurzaam beleid inzake ruimtelijke structuur, milieueffecten, wonen, mobiliteit en veiligheid.

Deze beleidsdoelstelling omvat volgende beleidsdomeinen:

- 1.1.1 ruimtelijke ordening en ruimtelijke planning
- 1.1.2 gemeentelijk patrimonium
- 1.1.3 milieubeleid, groenvoorzieningen en duurzaamheid
- 1.1.4 mobiliteit, verkeersveiligheid
- 1.1.5 landbouw
- 1.1.6 veiligheid

Beleidsdomein 1.1.1.: ruimtelijke ordening en ruimtelijke planning

De ruimtelijke uitgangsvisie voor Ternat, vastgelegd in het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan, wordt als volgt omschreven:

- het versterken van de kern van Ternat-centrum als hoofddorp door te investeren in de woonfunctie, de gemeenschapsvoorzieningen en het commercieel apparaat
- de verdere invulling van Sint-Katherina-Lombeek met woonfuncties en socio-culturele gemeenschapsvoorzieningen, complementair aan deze van Ternat
- het beheersen van de verstedelijkingsdruk vanuit het grootstedelijk gebied Brussel in gans de gemeente.
- het bewaren van de eigenheid van de landelijke kern van Wambeek
- het versterken van de (lokale) werkgelegenheid
- het beveiligen van het landelijke karakter en de natuurlijke structuur
- het open houden van de open ruimtestructuren
- het optimaliseren van de vervoersstructuur in functie van de verkeersveiligheid en de verkeersleefbaarheid

Doelstellingen:

1.1.1.1. De gemeente Ternat beschikt over een goedgekeurd gemeentelijk Structuurplan waarbij de bestaande ruimtelijke structuur wordt beschreven, een visie wordt ontwikkeld op de ruimtelijke ontwikkeling en de gewenste ruimtelijke structuur en beleidsmaatregelen worden getroffen om deze structuur te realiseren.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het gemeentelijk Structuurplan wordt afgewerkt en goedgekeurd.	X				

1.1.1.2. Ternat-centrum en Sint-Katherina-Lombeek worden ontwikkeld als een aaneengesloten kernweefsel met twee complementaire kernen

	2008	2009	2010	2011	2012
De herinrichting van de schoolomgeving		X			
De herinrichting van de stationsomgeving en het openbare domein van de stationsomgeving verhoogt de omgevingskwaliteit en schept een aangenaam klimaat voor het aantrekken van horeca, nieuwe voorzieningen en woonfuncties.			X		
Het kasteeldomein Kruikenburg wordt ingericht als recreatiedomein (groene ruimte) op basis van een beheerovereenkomst en vormt een schakel in het geheel van de Markt, Dreef, Stationsstraat en stationsomgeving.		X			
Ternat wordt als hoofddorp verder ontwikkeld met de Markt als belangrijkste horeca- en handelsconcentratie: herinrichting Markt en omgeving (na 2012).					
Sint-Katherina-Lombeek vervult een structuurondersteunende functie met het CC De Ploter en de bijhorende socio-culturele voorzieningen als aantrekkingspunt: <ul style="list-style-type: none"> - heraanleg kerkomgeving - aanleg van de parking achteraan het CC De Ploter 					X

1.1.1.3. Wambeek wordt verder uitgebouwd als een aaneengesloten gebied waarbij het behoud en de versterking van het agrarisch, natuurlijk en landschappelijk karakter centraal staan en een verdere versnippering van de open ruimte wordt tegengegaan.

	2008	2009	2010	2011	2012
Er wordt een visie ontwikkeld m.b.t. de herinrichting van de kern hetzij als (sociaal) verblijfsgebied, hetzij als socio-cultureel- en recreatieproject, hetzij als onderwijsknooppunt of een combinatie van bestemmingen.	X				

1.1.1.4. Gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP) zijn noodzakelijk voor de uitvoering van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan. Prioritair zal in de volgende beleidsperiode volgende RUP's en BPA's worden opgestart en opgemaakt.

	2008	2009	2010	2011	2012
<p>Opstellen van RUP voor het aansnijden van woonuitbreidingsgebieden op korte termijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - woonuitbreidingsgebied Meuleveld: is grotendeels gerealiseerd, er kunnen nog 53 wooneenheden ingevuld worden - BPA D'Hoef wordt aangepast en verder gerealiseerd - Woonuitbreidingsgebied Brusselstraat wordt verder uitgebouwd (nog 125 wooneenheden mogelijk) - Gebiedsgericht RUP om gebied te ordenen (omgeving Nieuwbaan, Rietstraat) <p>Aanpak zonevreemde woningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> °evaluatie problematiek zonevreemde woningen °opstart en opmaak RUP zonevreemde woningen 	X	X X X	X X	X	X
<p>Opstellen van RUP voor de afbakening en inrichting van bedrijvzones: activiteitenzone Essenestraat en industriezone Assesteenweg, met deelzones</p> <p>Aanpak zonevreemde bedrijven: opmaak RUP om het behoud en/of de uitbreiding van de geselecteerde lokale bedrijven binnen haar bevoegdheid en op vraag van de desbetreffende bedrijven te verzekeren</p>		X X	X X	X X	X X
<p>Opstellen van een RUP voor de selectie en afbakening van recreatieve knooppunten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sportcentrum - CC De Plotter - Recreatiegebied Stenebrugstraat <p>Opstellen van een RUP voor zonevreemde recreatieve voorzieningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - voetbalterreinen FC Bareel, Heidestraat, FC Wambeek - hockeyterrein Vitseroel - locatieonderzoek en RUP afbakening en inrichting speelbos en scoutslokalen - (nieuwe) oefenpiste Velddravers 		X X	X X	X X	X X
<p>Opstellen RUP voor strategische projecten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stationsomgeving Ternat - Assesteenweg - Afbakening zones voor verdichting 		X	X	X	X
Er wordt een BPA opgemaakt voor de Lombeekweg en de Winterweg	X				

Beleidsdomein 1.1.2.: gemeentelijke infrastructuur: veilig en toegankelijk

Doelstellingen gemeentelijke infrastructuur (gebouwen, kerkhoven, containerpark...):

1.1.2.1 De gemeente beschikt over veel en sterk verouderde infrastructuur: o.a. cultuurcentrum, sportcentrum, scholen, gemeentehuis.... Deze dient geoptimaliseerd te worden op basis van volgende uitgangspunten: onderhoud en modernisering, veiligheid en toegankelijkheid. In kader van gelijkblijvend beleid worden jaarlijks budgetten voorzien om deze infrastructuur gefaseerd aan te pakken.

	2008	2009	2010	2011	2012
Sportcentrum: beleidsdomein 1.3.4. (SD6)					
CC De Plotter: beleidsdomein 1.3.2.2 (SD6)					
Gemeentehuis Ternat: renovatiewerken	X	X	X		
Schoolgebouwen: beleidsdomein 1.4.1					

1.1.2.2. Omwille van een betere dienstverlening wordt op verschillende domeinen sterk geïnvesteerd in nieuwe of te renoveren eigen infrastructuur.

	2008	2009	2010	2011	2012
Gemeentelijke loods en kantoor- en werkruimte				X	
Administratief centrum en bibliotheek		X		X	
Renovatie oud-gemeentehuis Wambeek	X				
Renovatie oud-gemeentehuis Lombeek			X		
Kantine sportcentrum	X				

1.1.2.3. De gemeente verhoogt de inzet op het onderhoud en de inrichting van het openbaar domein. Dorpspleinen, speelruimte en recreatieruimte worden opgewaarderd als gezellige ontmoetingsplekken en aangename rustpunten.

	2008	2009	2010	2011	2012
Omgevingsaanleg jeugd- en sportsite		X			
Visie-ontwikkeling t.a.v. reorganisatie van de speeltuinen: beleidsdomein 1.3.3 (SD2)	X				
Inrichting van één centrale speeltuin per deelgemeente: beleidsdomein 1.3.3 (SD2)		X	X		
De begraafplaatsen worden goed onderhouden. <ul style="list-style-type: none"> • Er wordt een oplossing gezocht en uitgewerkt voor de uitbreiding van het kerkhof te Ternat. • Er wordt een oplossing gezocht en uitgewerkt voor de uitbreiding van het kerkhof te Ternat. 	X			X	

1.1.2.4. De gemeente is mee verantwoordelijk voor de instandhouding van het religieus patrimonium en werkt mee aan een visie t.a.v. het gebruik van deze infrastructuur i.k.v. gemeenschapsvorming en buurtwerking.

	2008	2009	2010	2011	2012
Restauratie Sint-Jozefskerk	X				
Restauratie Sint-Gertrudiskerk	X	X	X	X	
Restauratie Sint-Remigiuskerk	X				
Restauratie Sint-Katarinakerk	X	X	X	X	X

Beleidsdomein 1.1.3.: milieubeleid, groenvoorzieningen en duurzaamheid

Het milieu- en duurzaamheidsbeleid is vastgelegd in het gemeentelijk milieubeleidsplan 2007-2012.

Doelstellingen:

1.1.3.1. Via sensibilisatie wordt de bevolking gestimuleerd om mee zorg te dragen voor het openbaar domein en te werken aan een duurzame leefomgeving.

	2008	2009	2010	2011	2012
Door milieuvriendelijk bouwen te promoten en zelf het goede voorbeeld te geven inzake rationeel en zuinig energiegebruik proberen we de bevolking aan te zetten om bewust om te gaan met energie (energiezorgsysteem)					
In de gemeentelijke gebouwen wordt spaarzaam omgesprongen met energie. Energieverbruik wordt opgevolgd door energie-audits en overmatig energieverbruik wordt stelselmatig weggewerkt. Er wordt werk gemaakt van een energieplan voor de verschillende gemeentelijke gebouwen.			X		
Er wordt in de mate van het mogelijke gebruik gemaakt van alternatieve energiebronnen bij de nieuwe bouwprojecten.					
De bevolking wordt aangezet om bewust om te gaan met bestrijdingsmiddelen. Hierbij geeft het gemeentebestuur het goede voorbeeld.					
Er wordt een subsidiereglement uitgewerkt voor het plaatsen van zonnepanelen.		X			
Gebruik van groene stroom wordt bevorderd en gepromoot.					
Er worden energiemeters ter beschikking gesteld van de bevolking	X				
De bedrijven in Ternat worden verenigd om milieuaspecten die verbonden zijn aan het bedrijfsleven gezamenlijk en duurzaam te organiseren.		X			

1.1.3.2. Ternat bouwt de afvalberg verder af door het verminderen, voorkomen en recupereren van afval.

	2008	2009	2010	2011	2012
De bestaande projecten om het huisafval te reduceren, waaronder de projecten "afvalwijken" en "thuiscomposteren", worden verder uitgebouwd.					
Het systeem van huisvuilophaling wordt gereorganiseerd.		X			
Binnen de gemeentediensten wordt het gebruik van milieubelastende producten vervangen door milieuverantwoorde producten en geïntegreerd in het aankoopbeleid van de gemeente.					
De controle op sluikstorten en afvalverbranding wordt verscherpt.					
Via specifieke afvalpreventiecampagnes wordt de bevolking en de bedrijven gesensibiliseerd om de hoeveelheid restafval te doen dalen en afval te voorkomen.					
Het vernieuwde containerpark wordt gerealiseerd.				X	

1.1.3.3. Ternat werkt aan de verbetering van het oppervlakte- en grondwater en het voorkomen van wateroverlast

	2008	2009	2010	2011	2012
De rioleringsinfrastructuur wordt verder uitgebouwd op basis van de goedgekeurde zoneringsplannen. Het zoneringsplan toont de gemeente welke investeringen er nodig zullen zijn in het lokaal zuiveringsnet. Het meerjarenplan voor rioleringsinfrastructuur wordt, rekening gehouden met het beschikbare budget en de subsidiëringmogelijkheden, uitgevoerd en gecommuniceerd.					
De kwaliteit van de riolerings- en zuiveringsinfrastructuur wordt verbeterd door het vervangen en herstellen van oude rioleringen, in het bijzonder bij de herinrichting van de straten en dorpskernen. Bij herinrichting bovengronds wordt ook ondergronds aangepakt. De gemeente investeert meer en beter in de wegen- en rioleringsinfrastructuur en voorziet volgende werken: <ul style="list-style-type: none"> • Herinrichting Sluisvijverstraat-Nieuwbaan • Herinrichting stationsbuurt • Herinrichting schoolomgeving • Riolering bij aanleg fietspad Fossebaan • BPA D'Hoef • Herinrichting en rioleringswerken Polleringestraat, Massestraat, Doelstraat 		X X	X X		X X
Er wordt een maatregelenpakket uitgewerkt voor de afvoer/scheiding van het hemel- en afvalwater met het definitieve zoneringsplan als kader. De bevolking wordt geïnformeerd en gesensibiliseerd betreffende hun wettelijke verplichtingen inzake de afkoppeling/scheiding van het hemel- en afvalwater.		X			
Er wordt gewerkt aan natuurgericht beheer van de waterlopen en aan de herwaardering van het grachtenstelsel. Het ruimen van de waterlopen wordt uitgevoerd volgens de ecologische principes. Er wordt	X				

een inventaris/planning gemaakt van de te ruimen grachten i.f.v. jaarlijks systematisch onderhoud (via en door Aquario).					
Er wordt een databank aangelegd en bijgehouden van de uitgevoerde putwateranalyses. Hergebruik van regenwater wordt maximaal gepromoot.	X				
Het rationeel gebruik van water wordt gestimuleerd bij de bevolking en het gemeentepersoneel.					
Er wordt een erosiebestrijdingsplan opgemaakt voor het grondgebied van de gemeente			X		

1.1.3.4. Ternat werkt aan de uitbouw van een groene gemeente waardoor de leefbaarheid verhoogt en recreatief gebruik wordt versterkt. De gemeente stelt een ruimtelijk beleid voorop dat de landelijkheid behoudt en veel aandacht schenkt aan versterking van de natuur in de beekvalleien en versterking van de kwaliteitsvolle open ruimten.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het GNOP wordt geëvalueerd en indien nodig geactualiseerd in het kader van het milieubeleidsplan.	X				
Het landschap rond Liedekerkebos/Hertigembos wordt als boscomplex gevrijwaard en versterkt.					
De gemeente blijft investeren in het verwerven, beschermen en versterken van waardevolle natuurlijke entiteiten en natuurlijke landschappelijke elementen (hagen, hoogstammige bomen...).					
De gemeente werkt projectmatig verder aan de uitbouw van een sensibiliserend natuurbeleid door: het in stand houden van het knotbomenbestand, de uitvoering van het poelenplan, ondersteuning van de paddentrekacties, uitbouw geboortebosgaard, activiteiten voor scholen en natuurliefhebbers.					
De gemeente werkt aan dooradering van het landschap met natuurelementen d.m.v. lineaire groenelementen, natuurgericht beheerde bermen en oeverstroken, poelen...					
Recreatief-functionele wandel- en fietsroutes worden aangelegd, uitgebreid, onderhouden en gepromoot zowel i.f.v. verkeersveiligheid als i.k.v. toeristische opportuniteit. Trage wegen worden geherwaardeerd.					
Er wordt een globaal groenstructuurplan opgemaakt.			X		
Door de realisatie van het beheerplan Kruikenburg wordt dit domein ontsloten als parkgebied		X			
Landbouwers worden aangezet tot het in stand houden en herstellen van kleine landschapselementen					

1.1.3.5. Ternat vermindert bronnen van geur-, licht en geluidshinder.

	2008	2009	2010	2011	2012
De bevolking wordt gesensibiliseerd tot het reduceren van elke vorm van (milieu)hinder.					
Maatregelen ter voorkoming van lichtvervuiling worden geïntegreerd in het vergunningenbeleid		X			
Het milieuklachtenregistratiesysteem en de opvolging van klachten worden i.s.m. de politie verbeterd.		X			

Beleidsdomein 1.1.4.: mobiliteit, verkeersveiligheid

De algemene doelstellingen in het mobiliteitsplan zijn:

- De gemeente streeft naar een verdere kernversterking en kernverdichting zodat de afstanden worden geminimaliseerd en verplaatsingen per fiets en te voet aantrekkelijker worden
- De gemeente wil de groei van het autoverkeer beheersen door de bereikbaarheid van de gemeente met het openbaar vervoer te optimaliseren en door een aangepast fietsroutenetwerk uit te bouwen
- Voor de categorisering van de N285 tussen de E40 en de Ninoofsesteenweg wordt afgeweken van de visie van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaams-Brabant. De gemeente wenst via een downgrading sluikverkeer te vermijden en de verkeersleefbaarheid te verbeteren.
- De gemeente kiest voor de uitbouw van een fietsroutenetwerk als verfijning van het provinciale netwerk. De fiets wordt gepromoot als geldig alternatief voor het autoverkeer.
- De gemeente wil het verplaatsingsgedrag beïnvloeden ten gunste van het openbaar vervoer door het optimaliseren van het bestaande openbaar vervoer en door het tot stand brengen van nieuwe verbindingen
- De gemeente werkt aan de doortochtherinrichtingen i.f.v. het verhogen van de verkeersleefbaarheid en het tegengaan van sluipverkeer.

Doelstellingen:

1.1.4.1. door de geplande herinrichtingswerken wordt meer ruimte gecreëerd voor de zwakke weggebruiker, verschijnt er meer groen in het straatbeeld en verloopt de verkeersafwikkeling meer gestructureerd.

	2008	2009	2010	2011	2012
Door de heraanleg van de stationsomgeving wordt het lokaal verkeer, het openbaar vervoer en het langzaam verkeer geherstructureerd en worden de dorpskernen SKL en Ternat met elkaar verbonden.			X		
Door de heraanleg van de schoolomgeving wordt de verkeersafwikkeling van het gemotoriseerd verkeer meer gestructureerd.		X			

1.1.4.2. Het fietsgebruik wordt gestimuleerd door de uitbouw van een samenhangend en veilig fietsroutenetwerk, zowel voor functionele als voor recreatieve verplaatsingen. Hierbij wordt extra aandacht besteed aan het op elkaar aansluiten van de verschillende fietsroutes, het aansluiten van de fietsroutes op het openbaar vervoer en veilige trajecten voor de schoolgaande jeugd.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het verbindingsfietspad Stationsomgeving en P. Van Nuffelstraat wordt aangelegd.			X		
Aanleg fietspad Brusselstraat (i.k.v. herinrichting)		X			
Aanleg fietspad Sluisvijvertsraat-Nieuwbaan (i.k.v. herinrichting)		X			
Aanleg fietspaden Fossebaan			X		

Er worden betere en veilige fietsenstallingen voorzien op zichtbare plaatsen: stations, bushaltes, bij de vrijetijdscentra, de scholen, de recreatiegebieden.					
I.k.v. het beheerplan Kruikenburg wordt een fietspad voorzien om een doorsteek naar de jeugd- en sportsite mogelijk te maken		X			
Bestaande en nieuwe fietspaden worden goed onderhouden (aankoop veegborstelmachine)	X				

1.1.4.3. Het voetgangersverkeer wordt gestimuleerd door een aantrekkelijke, veilige en comfortabele voetgangersinfrastructuur voor iedereen.

	2008	2009	2010	2011	2012
De zone 50 en 30-gebieden (centrumgebieden, woonkernen en woonwijken) worden beschouwd als verblijfsgebieden voor voetgangers. Voetpaden en oversteekplaatsen worden goed onderhouden met voldoende aandacht voor personen met een verminderde mobiliteit (gehandicapten, senioren...) en degelijke afspraken met de nutsvoorzieningen.					
De oversteekbaarheid van de N285 en de schoolomgevingen wordt extra verzorgd.					

1.1.4.4. De gemeente streeft ernaar i.s.m. NMBS en De Lijn het openbaar vervoer verder uit te bouwen door de realisatie van een optimale verbinding van Ternat met de regio en een interne verbinding tussen alle kernen.

	2008	2009	2010	2011	2012
In het kader van het Gewestelijk Expresnet (GEN) verhoogt de frequentie van de treinen naar Brussel en Aalst van 2 naar 6 treinen/uur onder strikte voorwaarde dat er rekening gehouden wordt met de mobiliteits- en ruimtelijke effecten van deze verruiming.					
Ternat wordt aanzien (Regionet Brabant-Brussel) als regionaal busknooppunt. Dit veronderstelt: Verlenging van lijn 116 Verdubbelen van de frequentie op lijn 127 Verhoging van het aanbod op lijn 355 (avond) Verbeteren van de onderlinge aansluiting tussen trein en bus Invoeren van belbussen Uitbouw van het station als openbaar vervoersknooppunt (herinrichting stationsomgeving)			X		

1.1.4.5. De gemeente streeft ernaar de snelheid in de gemeente te beperken en onder controle te houden.

	2008	2009	2010	2011	2012
Bij herinrichting van wegen worden aangepaste wegprofielen/asverschuivingen aangebracht om de snelheidsbeperking af te dwingen.					
De politie voert meer gerichte snelheidscontroles uit.					

Er wordt werk gemaakt van de sturing van het zwaar verkeer door de uitvoering van het "zwaar" vervoersplan d.m.v. plaatsing van zoneborden en het voeren van een consequent ruimtelijk beleid inzake locatie bedrijven.	X				
Op de lokale wegen wordt het doorgaand zwaar verkeer door de woonkernen verboden door het instellen van een tonnenmaatbeperking, m.u.v. laden en lossen t.b.v. winkels/distributiebedrijven in de centra.	X				

1.1.4.6. De gemeente maakt werk van de uitwerking en de uitvoering van een parkeerbeleid.

	2008	2009	2010	2011	2012
Er worden nieuwe parkeermogelijkheden gecreëerd bij de herinrichting van de stationsomgeving.			X		
Bij nieuwbouw wordt het verplicht per woongegelegenheid minstens 1 garage (plaats) te voorzien.					
De gemeente opteert om het langparkeren van vrachtwagens in verblijfsgebieden te weren.					
Het groeiende parkeerprobleem in het centrum van Sint-Katherina-Lombeek wordt mee opgenomen in de herinrichtingsplannen.					X
De gemeente opteert ervoor om parkeerfaciliteiten te herzien op welbepaalde plaatsen.		X			
De gemeente werkt een verordening uit om de inname van openbaar domein tengevolge van werken te beperken in tijd.	X				

1.1.4.7. Via sensibilisatie en informatie wordt de bevolking op de hoogte gebracht van de maatregelen inzake mobiliteit en verkeersveiligheid. Zodoende wordt het draagvlak vergroot en wordt er gewerkt aan een mentaliteitsverandering.

	2008	2009	2010	2011	2012
Via het gemeentelijk tijdschrift, website, gemeentepannen, info-vergaderingen... worden initiatieven t.a.v. mobiliteit en verkeersveiligheid gecommuniceerd.					
Er wordt doelgroepgericht en actief geïnformeerd: informatiecampagne scholen, informeren over en promoten van fiets en openbaar vervoer, stimuleren van bedrijven i.v.m. bedrijfsvervoerplannen.					

Beleidsdomein 1.1.5.: land- en tuinbouw

Doelstelling:

1.1.5.1 Land- en tuinbouw wordt ondersteund.

	2008	2009	2010	2011	2012
In kader van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan en het milieubeleidsplan wordt rekening gehouden met de land- en tuinbouwsector. Initiatieven die deze sector promoten worden ondersteund (landbouwrapport).					

Beleidsdomein 1.1.6. Veiligheid

Doelstellingen:

De beleidsdoelstellingen voor de gemeente Ternat zijn opgenomen in het zonaal veiligheidsplan voor de politiezone TARL. De gemeente kiest in elk geval voor volgende prioriteiten:

1.1.6.1. Binnen de bestaande middelen moet er meer aandacht gaan naar de kerntaak van de lokale politie, met name het bestrijden van criminaliteit en overlast, verkeersveiligheid en wegwerken of voorkomen van het onveiligheidsgevoel bij de bevolking.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het systeem van gemeentelijke administratieve sancties wordt nog meer als instrument voor de aanpak van kleine overlast gebruikt.					
Overlast wordt beheerst en aangepakt door preventieve acties enerzijds en een stevige aanpak anderzijds (schoolomgeving, fuiven, jeugdhuis...) Het project "Hot Spots" wordt verder gezet.					
Er worden projectmatig preventieacties gevoerd om diefstallen in woningen, bedrijven, openbare gebouwen en winkels, het aantal fietsdiefstallen en diefstallen in voertuigen te doen dalen.					
Het actieplan m.b.t. interfamiliaal geweld wordt verder gezet.					
Er wordt een apart actieplan opgesteld m.b.t. verkeersveiligheid.	X				
De samenwerking tussen politie, preventieambtenaar, gemeente, OCMW, scholen en jeugddienst inzake drugspreventie en aanpak wordt geoptimaliseerd.					

1.1.6.2. De ideeën van 'gemeenschapsgerichte politiewerking' worden verder geïmplementeerd binnen alle processen.

	2008	2009	2010	2011	2012
De wijk- en buurtgerichte werking wordt geëvalueerd en bijgestuurd. Er is een duidelijke visie/invulling nodig m.b.t. de functie "wijkwerking".	X				
Er wordt gewerkt aan een nog betere samenwerking en afstemming tussen de politiediensten, de gemeentediensten en de OCMW-diensten.					
De bevolking wordt permanent geïnformeerd en gesensibiliseerd m.b.t. de werking van de politionele dienstverlening.					

De beleidsdoelstellingen inzake noodplanning zijn opgenomen in het gemeentelijk nood- en veiligheidsplan.

1.1.6.3. De gemeente werkt aan een duidelijke reglementering over en opvolging van de richtlijnen inzake veiligheid.

	2008	2009	2010	2011	2012
De gemeente werkt aan een brandpreventieplan m.b.t. publiek toegankelijke inrichtingen (horecazaken, kermissen, markten, festivals...). Er wordt een opvolgingscommissie geïnstalleerd.	X				
De gemeente staat in voor de opmaak van de nodige noodplannen en actualisering, inventarisering m.b.t. hinderlijke inrichtingen, diverse leidingen, verkeerswegen, opslag gevaarlijke stoffen ... De in 2007 opgerichte gemeentelijke veiligheidscel is het formeel overleg tussen alle diensten en disciplines betrokken bij de noodplanning					
De reglementering inzake tijdelijke inrichtingen (markten, kermissen, festivals...) op openbaar domein wordt aangepast i.f.v. de nieuwe wetgeving	X				

1.2. Resultaatsgebied 2: Ternat: een zorgzame gemeente voor jong en oud.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat biedt een kwalitatieve sociale dienstverlening op maat van de burger door het voeren van een toegankelijke en betaalbare zorg en dienstverlening voor alle inwoners.

Deze beleidsdoelstelling omvat volgende beleidsdomeinen:

1.2.1. sociale zaken (OCMW)

1.2.2. internationale samenwerking en solidariteit

Beleidsdomein 1.2.1: sociale zaken: werken aan een zorgzame gemeente.

Het lokaal sociaal beleidsplan zal pas definitief klaar zijn in 2008. Het zal het geheel aan beleidsbepalingen en acties omvatten van het lokaal bestuur, het OCMW en andere lokale en regionale actoren.

De belangrijkste uitgangspunten zijn vastgelegd in het samenwerkingsprotocol tussen OCMW en gemeente.

De sociale acties kunnen momenteel nog niet ingepast worden in de jaarplanning 2008-2012 maar worden op basis van het lokaal sociaal beleidsplan toegevoegd aan deze meerjarenplanning.

Op basis van vooronderzoek en samenwerkingsprotocol worden alvast volgende uitgangspunten en afspraken voorop gesteld:

- Het OCMW heeft een voortrekkersrol in het lokaal sociaal beleid. De strategische krachtlijnen zullen worden uitgetekend door het lokaal bestuur waarbij het OCMW de coördinerende taak op zich neemt. Per resultaatsgebied wordt bepaald welke actor de uitvoering op zich neemt.
- Bij de opmaak, invulling en uitvoering van het lokaal sociaal beleid wordt gedacht vanuit het standpunt van de burger inzake sociale dienstverlening (bestuur- en dienstoverschrijdend denken).
- Er is een grondige bijsturing gebeurd op vlak van het sociale premiestelsel. De zorgpremies werden integraal overgeheveld naar het OCMW. Het sociale premiestelsel wordt geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig, op basis van de analyses i.f.v. het lokaal sociaal beleidsplan.
- Het concept "Lokaal Sociaal Huis" wordt door het OCMW ingevuld in het kader van uitbreidingsplannen van het huidige OCMW.
- In 2008 worden op vlak van volgende thema's beperkte initiatieven genomen:
 - Huisvesting
 - Pensioenen en tegemoetkomingen aan gehandicapten
 - Kinderopvang: installatie LOK (Lokaal Overleg Kinderopvang) en de realisatie van het lokaal beleidsplan kinderopvang
 - Werkgelegenheid
 - Vrijtijdparticipatie (cultuur en sport)

Bij de opmaak van het lokaal sociaal beleidsplan wordt volgende methode gebruikt: 3 dimensionele matrix:

Verticale lijn: doelstellingen op basis van 5 thema's: mobiliteit, huisvesting, tewerkstelling, toegankelijkheid (fysische en morele toegankelijkheid), zorg (thuiszorg, kinderopvang, onderwijs..)

Horizontale lijn: de levensloop verdeeld over leeftijdscategorieën

Transversale lijn: de uitvoerders/actoren (OCMW, gemeente of lokale/regionale derden)

Volgende beleidsdomeinen (plannen) maken deel uit van het lokaal sociaal beleidsplan:

- Lokaal beleid kinderopvang
- Seniorenbeleid

Mogelijke doelstellingen:

1.2.1.1. Een toegankelijke dienstverlening zo dicht mogelijk bij de mensen: concept lokaal sociaal huis, samenwerking tussen gemeente- en OCMW-diensten, afstemming en bekendmaking van aanbod aan sociale dienstverlening.

1.2.1.2. Recht op een kwaliteitsvolle en betaalbare woning voor iedereen: samenwerking sociale huisvestingsmaatschappijen, overleg en samenwerking met de actoren actief op de woningmarkt, sociale woonprojecten in eigen beheer of op basis van PPS.

1.2.1.3. Zorg en dienstverlening aan huis, zo lang mogelijk: een goed georganiseerde en gecoördineerde thuishulp en thuiszorg, vrijwilligerswerking, organisatie vervoer minder mobiele burgers, boekendienst e.a. diensten aan huis.

1.2.1.4. Sensibiliseren, informeren en preventie op vlak van volksgezondheid en drugs.

1.2.1.5. Ondersteunen van de gezinnen: lokaal beleidsplan kinderopvang met aandacht voor een lokaal integraal beleid inzake kinderopvang.

1.2.1.6. Ontwikkelen van een kansenbeleid: bijdragen tot de optimale participatie, ontplooiing en ontwikkeling van senioren, jongeren en sociaal zwakkere burgers: vrijetijdsparticipatie.

1.2.1.7. Een meer toegankelijke gemeente voor personen met een handicap: overleg gehandicaptensector, toegankelijke gemeentelijke infrastructuur en verkeersinfrastructuur, premies.

1.2.1.9. Dienstverlening van de lokale werkwinkel verder uitbouwen: sociale tewerkstelling jongeren en ouderen.

Beleidsdomein 1.2.2. internationale samenwerking en solidariteit

1.2.2.1. De gemeente zet haar burgers aan tot internationale solidariteit d.m.v. kennis en inzicht inzake ontwikkelingssamenwerking en de ondersteuning van projecten.

	2008	2009	2010	2011	2012
In samenwerking met de commissie Internationale samenwerking en duurzame ontwikkeling wordt een visie ontwikkeld m.b.t. ontwikkelingssamenwerking op niveau van de gemeente.	X				
Lokale spelers uit het middenveld worden in hun acties, motivatie en betrokkenheid rond ontwikkelingssamenwerking of internationale solidariteit versterkt en ondersteund.					
De gemeente kiest voor een structurele samenwerking met een gemeenschap uit het Zuiden waarbij wordt geprobeerd samen te werken aan duurzame ontwikkeling en capaciteitsoverdracht tussen beiden op de verschillende maatschappelijke domeinen.	X				

1.3. Resultaatsgebied 3: Ternat: een bruisende gemeente door voluit te kiezen voor zinvolle vrijetijdsbesteding.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat behoudt een hoogwaardig vrijetijdsaanbod voor alle inwoners verzorgd door het verenigingsleven en het lokaal bestuur.

Deze beleidsdoelstelling omvat volgende beleidsdomeinen:

1.3.1. Beleidskruispunten in de vrijetijdssector (inclusief toerisme en erfgoed): cultuurcoördinatie

1.3.2. Cultuurbeleid: CC De Plotter en bibliotheek

1.3.3. Sportbeleid

1.3.4. Jeugdbeleid

Beleidsdomein 1.3.1. Beleidskruispunten in de vrijetijdssector: 7 strategische doelstellingen

Het vrijetijdsbeleid van de gemeente wordt uitgetekend in het vrijetijdsbeleidsplan waarbij Ternat resoluut kiest voor een eigentijds, geïntegreerd en integraal lokaal vrijetijdsbeleid met regionale uitstraling en aantrekkingskracht.

De beleidskruispunten worden vertaald in 7 strategische doelstellingen die door elke sector worden ingevuld en uitgevoerd, gecoördineerd en specifiek:

SD1. Alle inwoners van Ternat krijgen de keuze uit een kwalitatief, helder en afgestemd aanbod, met als doel de participatie aan dit aanbod te verhogen (verbreden, vernieuwen en verdiepen).

SD2. Elk individu heeft door middel van het vrijetijdsaanbod de kans tot ontmoeten.

SD3. De publieke ruimte wordt ontsloten door en voor het vrijetijdsaanbod

SD4. Ternat versterkt haar regionale aantrekkingskracht door het (lokale) vrijetijdsaanbod

SD5. De vrijwilligers voelen zich betrokken bij het hele vrijetijdsaanbod doordat zij kunnen kiezen op basis van inhoud

SD6. De beschikbare infrastructuur moet in functie van het ruime aanbod (eigen en receptief) optimaal gebruikt worden.

SD7. De interne organisatie van de dienst vrijetijd garandeert de uitvoering van bovenstaande doelstellingen.

SD1: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
Cultuurbeleidscoördinator (cbc) zet hoofdzakelijk in op coördinatie en beleidsvoorbereiding, beleidsuitvoering en beleidsevaluatie.					
Het eigen aanbod wordt optimaal afgestemd door coördinatie van de planning.					
De cbc zet in op een inclusieve benadering en bereik van de verschillende doelgroepen.					
De dienstverlening naar derden: als onderdeel van "het aanbod" wordt gecoördineerd en afgestemd.					
Er wordt een hernieuwde visie ontwikkeld t.a.v. een geïntegreerde communicatieaanpak i.f.v. informatie en					

promotie waarbij de krachten gebundeld worden en waarbij telkens alle promotiekanalen maximaal worden benut.					
Er wordt een plan van aanpak ontwikkeld om het Ternatse bedrijfsleven te betrekken bij de realisatie van het aanbod en participatie aan het aanbod.					

SD2: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
De dienstverlening en de afstemming van de dienstverlening wordt gestimuleerd.					
Het niet-georganiseerde (vernieuwende) initiatief wordt gecoördineerd, gefaciliteerd en gekanaliseerd. Zelforganisatie wordt gestimuleerd en ondersteund.					
De mogelijkheden om de participatie van kansengroepen zowel aan het gemeentelijk vrijetijdaanbod als aan het aanbod door derden te verhogen wordt geïnventariseerd en de vrijetijdsdiensten worden gestimuleerd hierop voluit in te zetten.					

SD3: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
Coördinatie door het opstarten van werkgroep en de realisatie van een visie m.b.t. het ontsluiten van en de dynamisering van de publieke ruimte met aandacht voor artistieke kwaliteit, maatschappelijke betrokkenheid en stedenbouwkundige relevantie.					
Aanleg van een fonds i.s.m. gemeente en bedrijfswereld i.f.v. financiering van inrichting van en kunstintegratie in de publieke ruimte.					
Deelname aan de ontwikkeling en de realisatie van het beheerplan voor het domein Kruikenburg als park.		X			
Bij de inrichting van de stationsbuurt wordt kunst geïntegreerd.			X		
Actief inspelen op initiatieven die publieke ruimte ontsluiten: OMD, erfgoeddag, toeristische en recreatieve initiatieven					
Coördinatie toerisme: recreatie (wandelen, fietsen..), streekproducten					
De intergemeentelijke samenwerking op het vlak van erfgoed en toerisme wordt gestimuleerd.					
Deelname aan bovenlokale initiatieven m.b.t. erfgoed.					
De gemeente versterkt de relatie tussen haar erfgoed en de lokale gemeenschap door alle betrokkenen een plaats te geven in haar erfgoedbeleid.					

SD4: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
Het prijzenbeleid en de beschikbaarheid van de infrastructuur voor andere gemeenten wordt gecoördineerd.	X				
De cbc werkt mee aan de ontwikkeling en de realisatie van de externe communicatie van de gemeente, identiteit en imago, huisstijl;	X				
De cbc participeert aan het regionaal, provinciaal en Vlaams overleg inzake lokaal cultuurbeleid.					
De gemeente hanteert kunst en cultuur om eigen gemeentelijke initiatieven en andere culturele initiatieven met					

een regionale uitstraling te versterken.					
--	--	--	--	--	--

SD5: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
Samenwerking met en coördinatie van de vrijetijdsdiensten en het ruime verenigingsleven moeten bevorderd worden.					
Coördinatie en uitwerking van een geïntegreerd vrijwilligersplan: regelgeving, verloning, verzekering.					
Het beheer van de culturele instellingen (bib, CC, sport- en jeugdcentrum, sport- en jeugdruimte) wordt integraal georganiseerd.	X				
Het beheer van de culturele instellingen wordt versterkt door een nauwere band met de adviesraden enerzijds en de invoering van coöptaties op basis van deskundigheid anderzijds.					
In het kader van advisering wordt de positie en werking van de cultuurraad herdacht en wordt het beheer van de gemeentelijke culturele infrastructuur (CC De Plotter en bibliotheek) opgenomen in de Beheerraad Vrijetijd.	X				
€ 1 /inwoner wordt ingezet om de wijkwerking te versterken door de invoering van "de cultuurwijk" van het jaar met focus op ruimte, aanbod, participatie en de versterking van de desbetreffende gemeenschap.					
Het verenigingsleven wordt verder ondersteund (inhoudelijk, materieel, infrastructureel, financieel).					
De ondersteuning van de amateurkunsten wordt verbeterd door een meer specifieke aanpak op vlak van vorming en organisatie.					
De gemeente bouwt verder aan een cultureel en sportief gelijkheidsbeleid.					

SD6: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
Het oud-gemeentehuis van Sint-Katherina-Lombeek krijgt na de verhuis van de bibliotheek (2009-2010) een nieuwe (culturele) invulling.			X		
De verbouwing van het oud-gemeentehuis van Wambeek wordt multifunctioneel aangepakt zodat de invulling zo flexibel en zo polyvalent mogelijk kan gebeuren i.k.v. een langetermijnsvisie m.b.t. ontwikkeling van de dorpskern te Wambeek.	X				
De beschermde pastorie te Wambeek wordt i.k.v. een langetermijnsvisie m.b.t. ontwikkeling van de dorpskern van Wambeek gerestaureerd.					
De Sint-Jozefskerk krijgt (als actieve parochiekerk) een functie als buurthuis en wordt als dusdanig bij de restauratie ingericht.			X		
Coördinatie van een eenduidige en transparante reglementering m.b.t. het gebruik van de beschikbare infrastructuur.					

SD7: Cultuurcoördinatie	2008	2009	2010	2011	2012
De IVA-Vrijetijd wordt geïnstalleerd.		X			

Het beheer van de culturele, de jeugd- en de sportinfrastructuur is geïntegreerd georganiseerd (2007). De beheerraad VT wordt planmatig uitgebouwd.	X				
De interne communicatie wordt verbeterd.	X				
Het personeelsorganogram voor de dienst vrijetijd wordt integraal aangepast..	X				
Er wordt een integraal en relevant vormingsplan voor het personeel van de dienst vrijetijd opgemaakt en uitgevoerd.	X				
Afstemming en structuur in de procedures en de organisatie (interne controle)	X				

Beleidsdomein 1.3.2 Cultuurbeleid: bibliotheek en CC De Plotter

1.3.2.1. Bibliotheek

SD1: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
Aanbod					
De collectie is verscheiden en actueel en biedt voor elk wat wils. Gedrukte en digitale media vullen elkaar aan.					
De informatieve functie van de bib wordt versterkt door de uitbouw van de bib als gemeentelijk informatiepunt.					
De educatieve functie van de bibliotheek wordt uitgebouwd.					
De digitale communicatie wordt verder uitgebouwd.					
De bib werkt mee aan cross-over tussen (boven)lokale projecten en het aanbod van de bib.					
De bib werkt projectmatig rond leesbevordering en leesplezier bij kinderen en jongeren.					
De bib werkt projectmatig rond leesbevordering bij senioren.					
De bib werkt gestructureerd samen met de scholen leesbevordering en leesplezier					
Communicatie					
De communicatie en de informatie wordt gepersonaliseerd.					
De communicatie sluit aan bij gezamenlijke communicatie.					
De communicatie sluit aan bij de bovenlokale communicatie					
De bib ontwikkelt een eigen huisstijl i.f.v. een betere profilering n.a.v. lancering van de nieuwe huisstijl van de Vlaamse bibliotheken.					

SD2: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
Infrastructuur toegankelijk, aangenaam en gezellig maken in overgangperiode naar nieuwe huisvesting.	X				
Bezoekers vinden de weg naar de nieuwe bib.		X			
Ontmoetingsfunctie wordt onderdeel van de projectdefinitie "nieuwe bibliotheek". (fase 1 administratieve site centrum). De nieuwe bibliotheek is toegankelijk voor iedereen tijdens ruime openingsuren en wordt een ideale ontmoetingsplek.		X			
De bib zet in op een nieuw toegankelijk vraaggestuurd aanbod met bijzondere aandacht voor informatie en					

educatie en i.s.m. het verenigingsleven.					
SD3: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
Deelnemen aan initiatieven die publieke ruimtes ontsluiten.					
Voorlees- en vertelactiviteiten organiseren op verrassende plekken.					
Aanbod over gemeente + regio in aandacht brengen.					
De bibliotheek wordt de plek waar het publiek en het privé- archief wordt bewaard en ontsloten.					
SD4: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
De bib treedt toe tot het Provinciaal Bibliotheekstelsel.					
De bib werkt samen met de bibliotheken uit de regio Pajottenland via het Streekgericht Bibliotheekbeleid op vlak van aanbod (collectie), uitbreidingsactiviteiten, deskundigheidsbevordering personeel, digitalisering.					
Deelnemen aan IBL-project (interbibliothecair leenverkeer) en netwerkmagazijn.					
SD5: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
Samenwerking met vrijwilligers van raden/commissies i.f.v. de organisatie van de uitbreidingsactiviteiten van de bib					
Uitbouw vrijwilligerscontingent om activiteiten te organiseren.					
Vrijwilligerswerk ikv kansengroepenwerking.					
Verenigingen en organisaties maken kennis met de werking van de bibliotheek door middel van informatie en educatie.					
SD6: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
De nieuwe bibliotheek wordt gehuisvest in de nieuwe administratieve site en wordt als eerste fase uitgevoerd.		X			
De werkprocessen i.k.v. de nieuwe bib worden geoptimaliseerd.		X			
De bib speelt actief in op haar inplanting in het centrum van de gemeente.					
De bib speelt actief in op haar gewijzigde inplanting in het centrum van de gemeente t.a.v. de deelgemeenten.					
SD7: Bibliotheek	2008	2009	2010	2011	2012
Interne reorganisatie van de bib op het vlak van personeel i.f.v. de nieuwe taken huidige en toekomstige bibliotheek					
Aanpassing organogram op basis van het decreet – B-formatie en gewenste deskundigheid i.f.v. taken van een hedendaagse bib.					
Werken aan een betere integratie van de bib in het lokale cultuurbeleid.					

1.3.2.2. Cultuurcentrum De Ploter

SD1: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
aanbod					
Het CC blijft een divers, eigenzinnig en toegankelijk (podium)aanbod garanderen met een gezond evenwicht tussen het eigen aanbod en dat van derden.					
Het CC speelt actief in op de krachtlijnen van het participatiedecreet i.f.v. verhogen van participatie kansengroepen					
Het CC zet extra in op het dagaanbod met tentoonstellingen, vorming en podiumactiviteiten					
Het CC werkt complementair op lokaal en regionaal vlak.					
Het CC werkt projectmatig samen met lokale en regionale partners: theater Tartaar, hARTbeats, Comedy@Puls, Hangin'Out, Roefeldag , Week vd Smaak, Erfgoeddag.)					
communicatie					
Het CC werkt verder aan de uitbouw van een hedendaagse website.					
Het CC zet in op andere/nieuwe digitale kanalen					
Het CC werkt aan publieksverruiming vanuit de vele bedrijven actief in de regio.					
Het CC versterkt structureel de zichtbaarheid in Ternat zelf = het vermarkten van het cultuurcentrum.					
Het CC zet in op ambassadeurwerking.					
Het CC bewaakt een eigen(zinnige) huisstijl.					
SD2: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
Door omkaderingsactiviteiten bij het reguliere aanbod worden extra ontmoetingskansen geboden.					
De toegankelijkheid van het aanbod wordt bevorderd door het verlagen van participatiedrempels.					
Organisatorische en infrastructurele ingrepen bevorderen ontmoetingskansen.					
Met extra muros-activiteiten wordt nieuw publiek bereikt.					
Aan derden, die onze infrastructuur gebruiken, wordt een breder Ploterverhaal meegegeven: vermarkten met de focus op ontmoeten i.f.v. het bereiken van nieuw publiek.					
Vrijwilligerswerking gelinkt aan het aanbod biedt nieuwe kansen tot netwerkvorming					
SD3: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
Extra muros-activiteiten bevorderen publieksverbreding.					
Het CC speelt actief in op initiatieven die publieke ruimtes ontsluiten.					
SD4: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012

Het CC speelt actief in op en ondersteunt activiteiten van Ternatse derden met regionale aantrekkingskracht.					
Het CC speelt actief in op opportuniteiten die zich aandienen vanuit regionaal overleg.					
Het CC speelt actief in op Vlaamse en Provinciale gecoördineerde initiatieven.					
De keuze van het aanbod versterkt de regionale aantrekkingskracht (scholen, avondaanbod, vorming).					

SD5: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
Visieontwikkeling rond vrijwilligerswerking resulteert in een eigen gestructureerde aanpak.					
De individuele vrijwilliger versterkt de werking en haalt hier voor zichzelf een inhoudelijke en sociale meerwaarde uit.					
De vrijwilligerswerking geeft de werking nieuwe zuurstof op inhoudelijk, organisatorisch en sociaal vlak.					
Het verenigingsleven wordt nauwer betrokken bij de werking van het centrum.					
Het verenigingsleven wordt ondersteund (inhoudelijk, materieel, infrastructuur en promotioneel).					

SD6: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
De toegankelijkheid van de infrastructuur en bijhorende dienstverlening wordt bevorderd door organisatorische en infrastructuur aanpassingen. De hoofdingang wordt geautomatiseerd.	X				
Ter bevordering van de veiligheid worden volgende infrastructuur ingrepen voorzien:					
- elektrificeren van de theatertrekken	X				
- branddetectiesysteem	X				
Renovatie- en oprisingswerken worden gefaseerd aangepakt.					

SD7: CC De Ploter	2008	2009	2010	2011	2012
Het organogram wordt optimaal ingevuld.					
Vorming van het personeel met nadruk op publieksgerichte competenties, efficiëntie en professionalisme.					
Door middel van geoptimaliseerde interne communicatie worden gemaakte afspraken opgevolgd en bijgestuurd.					
Een optimale taakverdeling verhoogt niet alleen de efficiëntie maar ook de arbeidsvreugde.					
De activiteiten van de cultuurdienst worden geïntegreerd in de werking van het centrum en worden ook zo gecommuniceerd.					

Beleidsdomein 1.3.3 Jeugdbeleid

SD1: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
Aanbod					
De jeugddienst heeft in de programmering van het aanbod voor kinderen en jongeren aandacht voor de hiaten in het vrijetijdsaanbod en kiest voor laagdrempelige, vernieuwende programmering met de focus op muziek					

(pop- en rockconcerten), kinder- en jongerencultuur.					
Permanente evaluatie van het eigen jeugd aanbod en het vrijetijds aanbod voor de kinderen en de jeugd met bijzondere aandacht voor snel evoluerende trends en verwachtingen.					
JC Puls heeft een polyvalente invulling. Puls is meer dan een fuifzaal alleen. Door verbreding van het aanbod voor de jeugd (zowel receptief als eigen) dient de drempel van Puls te verlagen.					
De samenwerking i.f.v. programmering, educatie en wederzijdse logistieke ondersteuning tussen vzw Noise Gate en de vrijetijdsdiensten wordt verbeterd.					
Jeugddienst stimuleert en bewaakt het transversale werken i.f.v. kinderen en jongeren; eigen dienst ten opzichte van de anderen en andersom.					
Communicatie					
De communicatie naar kinderen en jongeren en hun ouders gebeurt via jeugdspecifieke kanalen.					
Communicatiewerkgroep evalueert en stuurt bij om de participatie te verhogen.					
Profilering van jeugddienst en jeugd raad i.f.v. burgerparticipatie van jongs af aan.					

SD2: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
Ontmoetingsmomenten worden uitgebreid/verbreed met extra activiteiten door de jeugddienst. De jeugddienst speelt actief in met een eigen aanbod op bestaande ontmoetingsplekken en ontmoetingsmomenten.					
De individuele jongere neemt de kans tot ontmoeten.					
De vernieuwde omgevingsaanleg van de jeugd- en sportsite stimuleert ontmoeting voor de jeugd.		X			
De beschikbare speelruimte wordt geëvalueerd en aangepast op basis van de noden van de plek en de visie inzake inrichting van de publieke ruimte.					
De noodzakelijke centrale speelruimtes van Ternat worden opgewaarderd en ingericht als ontmoetingsplekken voor iedereen, met extra aandacht voor kinderen en jongeren: Centrale speeltuin Wambeek Centrale speeltuin Lombeek Centrale speeltuin Ternat i.k.v. herinrichting Hof ten Berg		X	X	X	
Inclusie van kansengroepen in bestaand jeugdwerk.					

SD3: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
De speelruimtes van Ternat worden opgewaarderd en vanuit een bredere visie bekeken. (zie ook SD 2)					
De veiligheid en het onderhoud van speeltuinen is een blijvend aandachtspunt.					
De vernieuwde sport- en jeugdsite biedt nieuwe mogelijkheden voor de invulling van vrije tijd van kinderen en jongeren, met extra aandacht voor circulatie en veiligheid.		X			
De jeugddienst sensibiliseert i.f.v. de veiligheid van de jonge zwakke weggebruiker.					
De Chiro Meisjes Lombeek hebben nieuwe lokalen (erfpachtovereenkomst).	X				

Scouts De Geuzen hebben zekerheid over hun infrastructurele toekomst (opmaak RUP).					
Het VNJ heeft een nieuwe huisvesting.					
Startende jeugdverenigingen worden ondersteund bij hun zoektocht naar de nodige infrastructuur.					
De jeugdlokalen worden regelmatig geëvalueerd (veiligheid, toegankelijkheid, inbraakpreventie) en op basis daarvan wordt er bijgestuurd.					

SD4: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
Omwille van de uniciteit van het JC Puls wordt bij de programmering (eigen en receptieve) ingespeeld op de nieuwe tendensen en mogelijkheden die zich aandienen, waardoor de regionale aantrekkingskracht van Puls nog versterkt wordt.					

SD5: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
De poule van fuifcoaches is een uitgebreid en werkbaar instrument om alle fuiven te begeleiden.					
Vrijwilligers van de jeugddienst hebben meer inspraak en verantwoordelijkheid in de activiteiten die ze begeleiden.					
In het kader van advisering wordt de positie en werking van de jeugdraad, de Pulsraad herdacht en wordt het beheer van de jeugdinfrastructuur en de jeugdruimte opgenomen in de Beheerraad Vrijetijd.					
De gemeente Ternat ondersteunt de jeugdverenigingen van Ternat op logistiek, financieel, inhoudelijk en informatief gebied via een ondersteuningsreglement.					
Nieuwe jeugdwerkinitiatieven kunnen bij de jeugddienst terecht voor ondersteuning.					
Zoveel mogelijk jeugdwerkers en geïnteresseerde jongeren worden aangespoord een kadervorming te volgen.					

SD6: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
De omgeving van de jeugd- en de sportsite wordt integraal, globaal en gefaseerd ingericht i.s.m. de Vlaamse bouwmeester.		X			
Er wordt voortdurende aandacht besteed aan de zorg van de gebouwen JC Puls en het jeugdhuis en hun omgeving.					
De toeleiding naar de gebouwen sportcentrum, jeugdcentrum en jeugdhuis gebeurt uniform, waardoor een sitegevoel wordt verkregen.					

SD7: Jeugd	2008	2009	2010	2011	2012
Het personeelsbeleid op de site jeugd/sport wordt herdacht n.a.v. de bijkomende dienstverlening (jeugddienst) en de infrastructuur (jeugdcentrum en jeugdhuis) en wordt gezamenlijk ingezet voor beide diensten.	X				
Puls kan rekenen op de hulp van een klusjesman die zowel voor het jeugdcentrum als voor de andere jeugdinfrastructuur kan ingezet worden.	X				
Uitbouw en centralisering onthaalfunctie van de jeugd- en sportsite, waardoor een sitegevoel wordt gecreëerd					

i.p.v. een huisgevoel.	X				
Het organogram wordt aangepast aan de noden van de jeugd/sportsite.	X				

Beleidsdomein 1.3.4 Sportbeleid

SD1: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
Aanbod					
De sportdienst Ternat zet in op een uitgebreid sportaanbod voor het personeel van de Ternatse bedrijfswereid.					
Door een gevarieerd en aangepast naschools sportaanbod krijgen jongeren de mogelijkheid om sporten te beoefenen/uit te testen en vooral kennis te maken met de bestaande sportclubs					
Als sportdienst moeten we meer dan ooit inzetten op schoolsport. Schoolsport is de basis om op latere leeftijd de stap naar sport en sportclub te zetten.					
Jeugdverenigingen vertegenwoordigen een zeer ruim jeugdpubliek binnen de gemeente Ternat. De sportdienst stimuleert samenwerking tussen sportclubs en de Ternatse jongeren.					
Andersvaliden krijgen de kans om in een validenclub ook hun sport te beoefenen door valide clubs, met de steun van de sportdienst Ternat, uit te breiden met een G-afdeling.					
Ternatse seniorenbevolking + 60 jaar bedraagt 22,3% van de Ternatse bevolking en groeit gestaag. De sportdienst creëert een kwaliteitsvol aanbod voor deze doelgroep afgestemd op de noden van deze diverse doelgroep.					
Communicatie					
Door een gerichte en aangename communicatie bereikt de sportdienst een ruimer publiek en krijgen meer potentiële participanten de mogelijkheid om te kiezen voor het Ternatse sportleven.					

SD2: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
Tegen het einde van de legislatuur is er een ruim en gevarieerd sportaanbod voor de Ternatse burger die niet clubgebonden wenst te sporten.					
Elk jaar krijgt de Ternatse burger de mogelijkheid om toe te treden tot diverse, hedendaagse cursussen waaraan men individueel kan deelnemen					
Er wordt een sportaanbod gecreëerd waarbij andersvaliden vrijblijvend kunnen inschrijven op een sportdag onder begeleiding van deskundige trainers.					

SD3: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
De gemeentelijke buitensportaccommodatie wordt maximaal benut.					
De vernieuwde sport- en jeugdsite biedt nieuwe mogelijkheden om te sporten en te ontmoeten.					
Een degelijk onderhouden buitenaccommodatie nodigt uit tot spelen, sporten en ontmoeten.					

SD4: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
De sportdienst versterkt haar regionale aantrekkingskracht door de organisatie van een uitgebreid en gevarieerd sportaanbod.					
Dankzij de centrale ligging van het gemeentelijke zwembad en het gebrek aan zweminfrastructuur in het Pajottenland, zet de sportdienst in op verhoging van de bezettingsgraad tijdens de publieksuren door extra promotie van het zwembad in de regio.					
De sportdienst blijft zich verder inzetten voor een actieve deelname aan, en uitwerking van sportactiviteiten die door de sportregio Pajottenland worden georganiseerd.					
De sportdienst blijft zich inzetten voor een actieve deelname aan en organisatie van activiteiten door BLOSO/ISB/SVS sportactiviteiten.					

SD5: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
Door een goede opleiding, het uiten van waardering en het ondersteunen van de vrijwilliger neemt het aantal vrijwilligers voor de sportverenigingen toe.					
In het kader van advisering wordt de positie en werking van de sportraad herdacht en wordt het beheer van de gemeentelijke sportinfrastructuur en sportruimte opgenomen in de Beheerraad Vrijetijd.					
Dankzij de erkenning en herkenning (profilering) van de sportraad wordt de opdracht van de sportraad verduidelijkt in relatie met de sportdienst, de sportwereld en het bestuur.					
De sportdienst gaat over tot uitbreiding van haar aantal vrijwilligers opdat de eigen sportactiviteiten op een kwalitatieve manier kunnen begeleid worden.					
Clubs moeten groeien in hun aantal aangeboden kwaliteitsvolle trainingsmomenten door gekwalificeerde trainers aan te trekken/op te leiden met een stevige financiële ondersteuning van het gemeentebestuur					
Elke sport en sportclub is uniek en elke sportclub krijgt de mogelijkheid om gedurende 1 maand "club in de kijker" te zijn opdat de sportclubs gekend worden bij de Ternatse burger en hun aantal leden stijgt. De keuze van de club wordt bepaald door eigen interesse en behoefte en rekening houdende met de wijk in de kijker.					
Clubs met een degelijke jeugdwerking worden bijkomend ondersteund, een goede jeugdwerking en jeugdbegeleiding vormt meer dan ooit de basis voor levenslang verantwoord sporten					

SD6: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
De sportdienst streeft een optimaal gebruik van de sportinfrastructuur na door leemtes op te vullen en de participatie aan sport te verhogen.					
Door de huurprijs laag te houden kunnen clubs investeren in de verdere ontwikkeling van hun club.					
De renovatie van het zwembad en een herziening van de openingsuren moet het zwembad in staat stellen om haar aantal bezoekers, op jaarbasis, tijdens het publiekzwemmen tegen 2010 te verhogen met 15%.					

De omgevingsaanleg van de sport en jeugdsite met aandacht voor de aanleg van speltoestellen en de realisatie van een Finse piste moet het sporten bevorderen.					
De sporthal dient gefaseerd vernieuwd te worden.					
Bouw kantine met sanitaire ruimte aan het sportcentrum Ternat.	X				
Aanleg kunstgrasveld mits subsidiefonds van de Vlaamse overheid en i.s.m. het onderwijs i.f.v. multifunctioneel gebruik.			X		
Jaarlijks onderhoud beach- en tennisterreinen.					
Aandacht voor vernieuwing en uitbreiding van de bestaande voetbalterreinen.					
Optimaal benutten van alle voetbalterreinen inclusief duiveltjesvelden.					

SD7: Sport	2008	2009	2010	2011	2012
Door een aangepaste opleiding en het aanbieden van jaarlijkse vormingen voor het eigen personeel wordt de aangeboden service naar de scholen en de zwembad- sporthalbezoeker verhoogd.					
Dankzij de aanpassing van het organogram en de optimale inzet van het beschikbare personeel in het sportcentrum zal het beheer van de sportinfrastructuur en de organisatie van de sportpromotieactiviteiten beter verlopen.	X				
Het personeelsbeleid op de site jeugd/sport wordt herdacht nav de bijkomende dienstverlening (jeugddienst) en de infrastructuren (jeugdcentrum en jeugdhuis) en wordt gezamenlijk ingezet voor beide diensten.	X				

1.4. Resultaatsgebied 4: Ternat: een lerende gemeente door resoluut te kiezen voor kwaliteitsvol onderwijs.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat blijft kwaliteitsvol onderwijs aanbieden en is als bestuur aanspreekbaar en constructief t.a.v. alle netten en alle educatieve initiatieven.

Deze beleidsdoelstelling omvat volgende beleidsdomeinen:

1.4.1. Gemeentelijk Onderwijs

1.4.2. Academie voor Muziek, Woord en Dans (hoofdzetel Asse)

Beleidsdomein 1.4.1. Ternat organiseert hoogstaand gemeentelijk onderwijs.

Doelstellingen:

1.4.1.1. Door het stijgende aantal leerlingen en de sterk verouderde schoolinfrastructuur wil de gemeente de organisatie van het gemeentelijk onderwijs functioneel, comfortabel en efficiënt uitbouwen.

	2008	2009	2010	2011	2012
De schoolgebouwen in beide vestigingen vragen om energiebesparende infrastructurele ingrepen die, gezien de oude infrastructures, budgettair relevant en efficiënt dienen aangepakt te worden.	X				
De gemeente stippelt een visie uit m.b.t. een nieuwe centrale vestigingsplaats voor het gemeentelijk onderwijs.	X				

1.4.1.2. Het gemeentelijk onderwijs streeft permanent naar kwaliteitsverbetering.

	2008	2009	2010	2011	2012
Door te streven naar de opvoeding en de ontwikkeling van het totale kind en de realisatie van de einddoelstellingen zoals voorgeschreven in het officieel leerplan.					
Kwaliteitsvol onderwijs realiseren door een geëngageerde professionele aanpak waarin een maximale communicatie wordt beoogd tussen leerkrachten, ouders en kinderen.					
De culturele, expressieve en creatieve mogelijkheden ontwikkelen door o.a. een goede samenwerking en maximaal overleg met de vrijetijdsdiensten: sport, kunsten, bib...					

1.4.1.3. De gemeente is aanspreekbaar en constructief t.a.v. alle netten.

	2008	2009	2010	2011	2012
Er is overleg met alle scholen teneinde gelijke behandeling van alle kinderen na te streven afspraken te maken over gemeenschappelijke problemen en uitdagingen: veiligheid, openbaar vervoer, drugpreventie, sport-, jeugd- en cultuuractiviteiten...					
Alle kinderen in de Ternatse basisscholen krijgen dezelfde sociale toelage.					
Er is overleg en samenwerking met de initiatieven voor volwassenenonderwijs: basiseducatie en CVO Kruikenburg.					

Beleidsdomein 1.4.2. Academie voor Muziek, Woord en Dans (hoofdzetel Asse)

1.4.21. De gemeente blijft investeren in het deeltijds kunstonderwijs.

	2008	2009	2010	2011	2012
Op basis van een samenwerkingsovereenkomst wordt de organisatie en de financiële bijdrage voor de Academie geëvalueerd en bijgestuurd.	X				

1.5. Resultaatsgebied 5: Ternat: een klantvriendelijke en professioneel georganiseerde gemeente door een deskundige aanpak en een goede communicatie.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat streeft naar een vraaggerichte en professionele dienstverlening waarbij de burger centraal staat.

1.5.1. Uitbouw van een centrale onthaal- en afhaalbalie bij de realisatie van het nieuw administratief centrum: waarbij de burger eerstelijnsinformatie ontvangt of producten kan afhalen waarvoor geen verdere toelichting nodig is.

	2008	2009	2010	2011	2012
Om deze doelstelling te realiseren is er eerst zicht nodig op alle werkprocessen en producten die de gemeente aanbiedt.					
Om deze doelstelling te realiseren dienen onthaalmedewerkers worden opgeleid en ondersteund opdat zij de producten en diensten leren kennen en kunnen afleveren.					

1.5.2. Er wordt een klantenbeheersysteem geïntroduceerd.

	2008	2009	2010	2011	2012
Een klantenbeheersysteem biedt de mogelijkheid om contacten, telefoons, vragen gesteld door de burgers te beheren en op te volgen in één systeem					
Klanten ontvangen een antwoord op hun vragen, bezwaren, verzoeken... binnen een redelijke termijn.					

1.5.3 Er wordt administratief vereenvoudigd waar mogelijk.

	2008	2009	2010	2011	2012
Werkprocessen worden in kaart gebracht (interne controlesysteem) en geanalyseerd vanuit het oogpunt van administratieve vereenvoudiging.					
Alle formulieren digitaal of op papier kunnen afgeleverd worden worden gescreend op vlak van administratieve vereenvoudiging.					

1.5.4. Er wordt gestreefd naar een maximale bereikbaarheid van de gemeentelijke diensten.

	2008	2009	2010	2011	2012
De bestaande digitale dienstverlening wordt geëvalueerd, geoptimaliseerd en uitgebreid waar mogelijk: uitbouw e-loket (e-government).					

De toegankelijkheid van de bestaande en de nieuwe infrastructuur wordt optimaal aangepast voor de minder mobiele burger.					
Alle publieke gebouwen hebben een duidelijke bewegwijzering.					

1.5.5. Er wordt gestreefd naar een optimale klantvriendelijke communicatie en dienstverlening.

	2008	2009	2010	2011	2012
Onthaalmedewerkers worden gevormd i.f.v. klantvriendelijke communicatie en dienstverlening.					
Alle communicatie naar de burger gebeurt op een eenvoudige en verstaanbare manier en met respect voor de Vlaamse eigenheid van de gemeente.					
De dienstverlening wordt georganiseerd vanuit het perspectief van de burger (dienstoverschrijdend) en vanuit taken en opdrachten (gemeenschappelijk of specifiek).					

1.5.6. De externe communicatie wordt verder geoptimaliseerd waarbij een gestructureerde en permanente informatie aan de burger voorop staat.

	2008	2009	2010	2011	2012
De bestaande communicatiekanalen en publicaties worden aantrekkelijk, leesbaar en verstaanbaar uitgewerkt en verbeterd.					
Er wordt nog gericht gecommuniceerd naar doelgroepen (vb bewonersbrieven)					
De gemeentelijke huisstijl wordt gemoderniseerd en aangepast: logo, eigentijdse briefwisseling....	X				
De gemeentelijke website wordt verder uitgebouwd en vernieuwd waar nodig.					

1.5.7. Inspraak en participatie van de burger wordt gestimuleerd.

	2008	2009	2010	2011	2012
De rol van de adviesraden en commissies wordt geherwaardeerd door een duidelijke afsprakennota met alle adviesraden.					
De statuten van de verschillende adviesraden worden op elkaar afgestemd.					
Informatie- en inspraakvergaderingen worden als belangrijk inspraakmedium gebruikt	X				
De participatiemogelijkheden, voorzien in het gemeentedecreet worden geïmplementeerd en gecommuniceerd naar de burger: vragen aan de gemeenteraad, verzoekschriften....					
Nieuwe inwoners worden geïnformeerd over de werking van de gemeente en betrokken bij het sociaal-culturele leven (theatertickets, zwembeurt, informatie over verenigingsleven...)					

1.6. Resultaatsgebied 6: Ternat: een efficiënt werkende interne organisatie

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat streeft naar een optimalisering van de gemeente als eigentijdse efficiënte organisatie.

1.6.1. De realisatie van het nieuw administratief centrum moet een antwoord bieden op de huisvestingsproblematiek van de gemeentelijke diensten.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het nieuwe administratief centrum wordt ingericht i.f.v. een kwalitatieve, eigentijdse en toekomstgerichte dienstverlening waarbij zoveel mogelijk diensten worden gecentraliseerd.					

1.6.2 Er wordt een personeelsbeleid geïntroduceerd dat meer is dan enkel administratie en meer gericht is op competentie en diversiteit.

	2008	2009	2010	2011	2012
Het personeelsorganogram wordt doorgelicht en geactualiseerd op basis van de noden van de diensten.	X				
Het personeelsstatuut wordt doorgelicht en aangepast (aanwerving- en selectiecriteria, functiebeschrijvingen en functievoorwaarden...) volgens de richtlijnen van het gemeentedecreet.	X				
Er wordt gestreefd naar optimale werkomstandigheden waarbij de veiligheid en de gezondheid van het personeel wordt gewaarborgd en arbeidsongevallen worden voorkomen.					
Het managementteam heeft, sinds haar oprichting, de rol van coördinatie en ondersteuning van de gemeentelijke diensten bij de beleidsvoorbereiding, de beleidsuitvoering en beleidsevaluatie.					
Er wordt een onthaalbeleid voor nieuwe werknemers ingevoerd.	X				
Er wordt een vormingsbeleid ontwikkeld waarbij de medewerkers volop de kans krijgen om de noodzakelijke deskundigheid te ontwikkelen d.m.v. gepersonaliseerde vormingsplanning(fiches).	X				
De werkprocessen worden in kaart gebracht en geoptimaliseerd. De interne controle zoals voorgeschreven in het gemeentedecreet wordt gerealiseerd door het maken van duidelijke werkafspraken en het uittekenen van de werkprocessen.	X				

1.6.3. Er wordt gewerkt aan de verdere uitbouw en de verbetering van de interne communicatie.

	2008	2009	2010	2011	2012
De afsprakennota's tussen bestuur en administratie maken de onderlinge verhoudingen duidelijk en worden gerespecteerd.					
De interne communicatie tussen het managementteam en de diensthoofden wordt verder gestructureerd via het diensthoofdenoverleg.					

1.7. Resultaatsgebied 7: Ternat: een financieel gezonde gemeente.

Beleidsdoelstelling op lange termijn: Ternat streeft ernaar de financiële middelen juist en efficiënt in te zetten en de financiële draagkracht optimaal te respecteren.

1.7.1. De lokale belastingen worden op een aanvaardbaar niveau gehouden om de komende jaren een financieel gezonde gemeente te blijven.

	2008	2009	2010	2011	2012
Er worden voorzieningen aangelegd voor de toekomstige pensioenlast.					

Het hoeft geen betoog dat gedurende de beleidsperiode het bestuur zal geconfronteerd worden met externe factoren (nieuwe richtlijnen, onverwachte situaties...) die maken dat er steeds zal worden bijgestuurd (jaarlijkse beleidsnota's). Dit is dan ook een dynamisch document.

2. De financiële meerjarenplanning (zie bijlage, afzonderlijk document)