Autonoom gemeentebedrijf Ternat

Meerjarenplan 2026 - 2031

Budgettering volgens de beleids- en beheerscyclus

TERNAT

Inhoud

MEERJARENPLAN 2026 - 2031

1. Strategische nota

• Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
• Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
• Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
• Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen

2. Financiële nota

• Schema M1: financieel doelstellingenplan
• Schema M2: staat van het financieel evenwicht
• Schema M3: overzicht van de kredieten

3. Toelichting

• Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen
• Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan
• Schema T3: evolutie van de financiële schulden
• Overzicht van de investeringen
• Overzicht van de personeelsinzet (nihil)
• Overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten
• Beschrijving van de financiële risico's
• Beschrijving van de grondslagen en de assumpties
• Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2026 - 2031

• Omgevingsanalyse
• Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen
• Toegestane werkings- en investeringssubsidies (nihil)
• Samenstelling van de beleidsdomeinen
• Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort (nihil)
• Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
• Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

STRATEGISCHE NOTA

- Beleidsverklaring: beschrijving van het geplande beleid + financiële kerncijfers
- Overzicht met beschrijving van alle beleidsdoelstellingen
- Omschrijving prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven
- Verwijzing naar overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen

Lokaal bestuur Ternat

Beleidsverklaring meerjarenplan 2026 - 2031

TERNAT

Inleiding

Meer tevredenheid, meer verbondenheid en meer toekomstkracht. Dat is de koers die we de komende jaren samen volgen. We willen dat iedereen graag woont en leeft in Ternat, dat mensen zich echt thuis voelen in hun buurt en zich verbonden weten met elkaar én met hun gemeente.

"84 procent van de Ternattenaren voelt zich gelukkig. Dat cijfer geeft ons energie om nog sterker te werken aan een plek waar iedereen zich goed voelt."

Voor een gemeente als Ternat hebben we een indrukwekkend aanbod. Een zwembad, een cultuurcentrum, een modern gemeentehuis, een sociaal huis en een goed uitgerust depot: ze maken ons uniek. Bovendien ontstaan hier projecten waar elders met bewondering naar gekeken wordt. Dat sterke aanbod willen we blijven koesteren en verder laten groeien.

Een financieel gezonde organisatie is daarbij onze motor. Ze houdt Ternat weerbaar en klaar voor de uitdagingen van morgen, zodat we kunnen blijven investeren in wat voor onze inwoners echt het verschil maakt.

We bouwen verder aan buurten waar mensen elkaar ontmoeten, praten, helpen en initiatief nemen. Aan leefbare en veilige kernen, met meer groen en schaduw, en met woningen die aansluiten bij de noden van vandaag en morgen. Tegelijk versterken we **onze organisatie: wendbaar, efficiënt, inspirerend én warm.** Want goed samenwerken blijft altijd ons vertrekpunt, binnen de diensten, tussen politiek en administratie en met iedereen die hier woont, werkt of onderneemt.

Het meerjarenplan vormt de stevige basis onder onze ambitie. Het is veel meer dan een document: het is ons kompas. We volgen het op, sturen bij en kijken elk jaar kritisch naar de meerjarenplanaanpassing. Zo blijft het een levend plan, gedragen door bestuur, organisatie én gemeenschap. Een moment waarop we terugkijken, vooruitkijken en tonen hoe Ternat jaar na jaar sterker wordt.

1. Vijf strategische doelstellingen

Met vijf strategische doelstellingen maken we dit toekomstbeeld tastbaar en concreet.

DUURZAAM EN TOEKOMSTGERICHT

BD1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen
BD2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit

BETROKKEN BURGERS EN LEEFBARE BUURTEN

BD3: Elkaar versterken
BD4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten

STERKE ORGANISATIE

BD5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening

1.1 Duurzaam en toekomstgericht

BD1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen

Ternat groeit, en dat brengt kansen met zich mee. We willen slim en duurzaam omgaan met onze ruimte: dichter bij elkaar wonen waar het kan, open ruimte bewaren waar het moet. Als bestuur zorgen we voor duidelijke en kwaliteitsvolle regels die tegelijk voldoende flexibiliteit bieden én bijdragen aan betaalbaar wonen.

Met gerichte ontharding, meer groen in onze kernen en gebouwen die beantwoorden aan de normen van morgen, creëren we plaatsen waar mensen graag wonen, werken en elkaar ontmoeten. Na Sint-Katherina-Lombeek zetten we deze legislatuur ook stappen voor toekomstbeelden in het centrum van Wambeek en Ternat. Daarbij rekenen we op de inbreng van inwoners, verenigingen en partners. Zo hertekenen we samen, stap voor stap, de dorpskernen van morgen.

> *"Dit plan wordt de hefboom om betaalbaar wonen mogelijk te maken, onze kernen te verdichten én onze open ruimte te vrijwaren."*

De richting is duidelijk. Hieronder vind je een greep uit de acties die deze koers concreet maken. Het volledige overzicht en de uitgebreide toelichting vind je verder in dit document.

- Het RUP bebouwde en open ruimte zorgt voor heldere regels rond bouwen, verdichten en het beschermen van open ruimte.
- Door ingrepen zoals dakkapellen of het opsplitsen van grote woningen mogelijk te maken, versterken we het aanbod betaalbare woningen.
- Nieuwe woonvormen openen nieuwe perspectieven.
- We stemmen bebouwing en mobiliteit beter op elkaar af.
- Samen met de Vlaamse Bouwmeester ontwikkelen we een visie voor de dorpskern van Wambeek, waarbij school en verenigingen alle ruimte krijgen. Mede dankzij jouw ideeën geven we het Wambeek van morgen samen vorm!
- Samen met de provincie werken we een stappenplan uit om het Masterplan Lombeek en de studies voor de stationsomgeving stap voor stap uit te voeren.
- Onze begraafplaatsen evolueren naar groene troostplekken die rust en waardigheid bieden.
- Met de aanwerving van een strategische groenambtenaar bouwen we verder aan een sterk, onderbouwd groenbeleid.
- We maken onze omgeving klimaatklaar door te ontharden en parken en bossen uit te breiden.
- Met een structureel dierenwelzijnsbeleid brengen we de code dierenwelzijn in de praktijk.

BD2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit

Ternat ligt op een mobiliteitsknooppunt. Dat is een troef, maar ook een uitdaging. We willen ervoor zorgen dat iedereen zich veilig en vlot kan verplaatsen. Daarom zoeken we bewust naar een gezonde mix: infrastructuur die uitnodigt om te wandelen en te fietsen, én tegelijk ruimte voor wie met de wagen tot in het centrum moet geraken. Mobiliteit is voor ons geen kwestie van “of-of”, maar van evenwicht en maatwerk.

Parkeren blijft daarbij een belangrijk aandachtspunt. We investeren in randparkings en bouwen aan een parkeerbeleid dat aansluit bij de nieuwe normen. Onze dorpskernen en schoolomgevingen maken we veiliger, groener en aangenamer, met extra aandacht voor wie minder mobiel is. Mobiliteit is meer dan verplaatsen: het is een vorm van verbinding.

> *“Door mobiliteit en ruimtelijke ordening op elkaar af te stemmen, kiezen we voluit voor leefbaarheid.”*

We maken dat ook concreet. Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht en de toelichting vind je verder in dit document.

- We zorgen voor een betere doorstroming én controles op snelheid en zwaar vervoer, onder meer via strategisch geplaatste trajectcontroles.
- Elk jaar pakken we twee schoolomgevingen aan, met aandacht voor veiligheid en kindvriendelijkheid. In Ternat-centrum onderzoeken we eenrichting tijdens de spits: een dynamische ‘ring’ die meer ruimte geeft aan iedereen.

- Voor het centrum van Ternat werken we een toekomstvisie uit met mobiliteit als een van de belangrijkste pijlers. Deel jij jouw ideeën?

- Vernieuwing van straten en buurten vraagt keuzes. Deze legislatuur staan volgende projecten op de planning:

  - Herinrichting van de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat

  - Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)

  - Vernieuwing van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek

  - Ontwerpdossier voor de vernieuwing van de Langestraat tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug, met opname van de Schapenbaan en Pijpelarestraat

  - Pilootproject Bosstraat, waar een deel van de betonelementen wordt vervangen door asfalt

- Met de heraanleg van trage wegen verbinden we onze dorpskernen nog veiliger met elkaar. Wil jij hieraan meewerken?

- We bekijken opnieuw de rol van openbare verlichting en onderzoeken scenario's die rekening houden met verlichte nachtroutes, lichtvervuiling én de energiefactuur.

1.2 Betrokken en leefbare buurten

BD3: Elkaar versterken

Ternat is een gemeente waar zowel jonge gezinnen als ouderen hun plek vinden. Die mix maakt onze buurten warm, divers en levendig. Maar verschillende noden vragen verschillende antwoorden en die willen we ook effectief bieden.

De stijgende kosten voor wonen, energie en voeding raken veel inwoners. We kunnen die uitdagingen niet alleen oplossen, maar we laten niemand los. Als lokaal bestuur maken we het verschil door samen te werken, tijdig te ondersteunen en mensen met elkaar te verbinden. We investeren daarom in preventie, mentaal welzijn en sterke sociale structuren.

"Het sociaal netwerk rondom mensen vormt het belangrijkste vangnet, daarin blijven we investeren."

Zo versterken we de weerbaarheid van onze gemeenschap en bouwen we aan zorgzaamheid, nabijheid en gelijke kansen, zodat iedereen in Ternat kan meedoen en zich ondersteund voelt.

Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- In september 2028 opent het nieuwe schoolgebouw van De Kiem in Lombeek, een echte aanwinst voor de kern Den Bos.
- De verbinding tussen opvang, vrije tijd en onderwijs wordt effectief gemaakt (via BOA). Zo sluiten scholen, opvang en verenigingen beter op elkaar aan en krijgt elk kind gelijke kansen, binnen én buiten de school.
- Brugfiguren ondersteunen inwoners en gezinnen rechtstreeks en verbinden burgers, organisaties en de gemeente. Ze verlagen drempels, zorgen voor tijdige toeleiding en helpen zo mee zorgzame buurten op te bouwen.
- Het Sociaal Huis groeit uit tot expert in schuldhulpverlening, onderzoekt hoe mantelzorgers beter ondersteund kunnen worden en zet in op arbeidsactivering.
- Ternat engageert zich samen met partners om tegen 2030 42 nieuwe sociale woningen te realiseren.
- Als gezonde gemeente versterken we onze rol rond mentaal welzijn, beweging, een gezonde leefomgeving en blijvende sensibilisering, onder meer via acties zoals de Mammobiel.
- Vrijwilligers zijn het fundament van onze gemeenschap. Daarom werken we een activerend vrijwilligersbeleid uit. Word jij ook vrijwilliger?
- Het huidige participatiekader krijgt een vernieuwde aanpak. We onderzoeken hoe we meer inwoners actief kunnen betrekken bij beleidsadvisering. Samen maken we participatie in Ternat sterker. Wil jij meedenken?

BD4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat, in bruisende en warme buurten

Ternat combineert het beste van twee werelden. We liggen dicht bij Brussel, maar blijven tegelijk een warm dorp waar mensen elkaar kennen en vinden. We willen dat inwoners hier niet alleen wonen, maar ook echt leven: ontmoeten, spelen, leren, ondernemen en genieten.

Een veilige, nette en aangename omgeving vormt de basis voor het veiligheidsgevoel van iedereen, en dat blijft een prioriteit. Als bestuur willen we mensen versterken: faciliterend waar dat nodig is en enthousiasmerend waar dat kan. Burgers, verenigingen en ondernemers krijgen ruimte om initiatief te nemen en onze buurten nog krachtiger te maken.

“Een lokaal bestuur van mogelijkmakers: aanmoedigen, ondersteunen en faciliteren.”

Ook deze ambitie vertalen we in concrete stappen. Hierna vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- Het budget voor het ondersteuningsreglement *dagelijkse werking* van verenigingen en voor de *kampsubsidie* blijft behouden. Samen met de verenigingen actualiseren we het reglement.
- De Ploter evolueert van cultuurcentrum naar ontmoetingscentrum. We voorzien een architect voor een nieuw gebouw dat past binnen het Masterplan Lombeek.
- Overlast pakken we sneller en gerichter aan met een vernieuwd politiereglement, een duidelijk GAS-kader en een nauwe samenwerking met buurgemeenten.
- Binnen TARL zet een coördinator sterk in op preventie en sensibilisering bij situaties die kunnen leiden tot polarisatie, lokale spanningen of kwetsbaarheden.
- Een masterplan recreatieve en sportinfrastructuur brengt de noden voor de korte en lange termijn in kaart. Zo komen er onder meer een basketpleintje en meer vergroening op de site Puls.
- Het nieuwe belevingspad in park Kruikenburg maakt het park toegankelijker voor alle gebruikers en zorgt voor extra loop- en wandelplezier.
- Het evenementenloket krijgt een make-over. Een gebruiksvriendelijke tool zorgt ervoor dat organiseren eenvoudiger en minder frustrerend wordt.
- De bib bouwen we verder uit tot een hedendaagse ontmoetingsplek en kenniscentrum.
- We nemen een faciliterende rol op om lokale handelaars, ondernemers en iedereen met lokaal engagement te ondersteunen.
- We maken van elke publieke plek een speelplek: met inclusieve zones, een speelhoek in elk openbaar gebouw en het recht op 365 dagen buitenspelen.

1.3 Een sterke organisatie

BD5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening

Een sterk Ternat begint bij een sterke organisatie. Daarom zetten we BD5 bewust als eerste prioriteit. We kiezen ervoor om onze kernprocessen op punt te zetten, tijd vrij te maken om goed te werken en te investeren in het bedrijf achter onze gemeente. Een organisatie die stevig staat, maakt elke dag een merkbaar verschil voor onze inwoners. We gaan voor een dienstverlening die toegankelijk, mensgericht en kwalitatief is.

"Vandaag zetten we ons huis op orde, zodat we morgen sterker kunnen bouwen."

Hieronder vind je enkele acties uit het meerjarenplan. Het volledige overzicht vind je verder in dit document.

- We houden onze financiën gezond, want dat is de hefboom voor een sterk beleid. Samen met alle diensten bekijken we elke uitgave bewust en zetten we middelen daar in waar ze het grootste verschil maken.
- We versterken ons financieel strategisch beheer door subsidies slimmer te benutten, kostenbewust te werken en ons patrimonium doordacht te plannen. Tegelijk bouwen we aan een duurzaam HR-beleid dat inzet op talent, welzijn en een wendbare organisatie. Gerichte aanpassingen in het personeelsplan ondersteunen dat.
- De komende zes jaar nemen we de tijd om grondig te onderzoeken, droombeelden scherp te stellen en processtappen te bepalen. Zo kunnen we op het juiste moment, wanneer de financiële ruimte er is, doordachte keuzes maken.
- We investeren in eigen materieel zodat we het openbaar domein duurzaam en efficiënt kunnen onderhouden. Waar het kan, voeren we werken in eigen beheer uit.
- We herbekijken onze communicatiestrategie, met één centraal doel: inwoners vlot en helder informeren.
- Een goede organisatiebeheersing zorgt ervoor dat processen, middelen en mensen elkaar versterken. Zo wordt onze dienstverlening betrouwbaar, transparant en toekomstbestendig.
- Ook onze belastingreglementen nemen we onder de loep.

Samen bouwen we aan een organisatie die klaarstaat, keuzes durft te maken en meegroeit met de noden van morgen.

2. Financiële kerncijfers

Werken aan een gezonde financiële basis

Onze ambities vragen om een stevig fundament. We willen investeren in de toekomst zonder onze schuldenlast verder te verzwaren. Daarom kiezen we er bewust voor om de personenbelasting en de onroerende voorheffing niet te verhogen. Het is onze verantwoordelijkheid om zorgvuldig om te gaan met de middelen die we ontvangen.

We bekijken onze uitgaven kritisch, zoeken actief naar efficiëntie en moedigen ook inwoners aan om bewust met gemeenschapsmiddelen om te gaan. Nieuw deze legislatuur zijn een aantal accenten die een duidelijke brug slaan tussen financiën, veiligheid, handhaving en milieu. Zo investeren we de inkomsten uit GAS5 doelgericht in duurzame mobiliteit. Met DIFTAR trekken we het principe *"de vervuiler betaalt"* consequent door: je betaalt enkel voor het afval dat je zelf produceert. En zoals opgenomen in onze retributiereglementen wordt individuele dienstverlening correct en eerlijk aangerekend.

Op de pagina hierna vind je een overzicht met de kerncijfers van deze meerjarenplanning.

Lokaal bestuur Ternat

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

02 451 45 45 | www.ternat.be

Kerncijfers (in EUR)	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AFM	-910.034	465.940	829.810	1.066.262	860.134	718.723
Beschikbaar budgettair resultaat	110.168	32.363	99.713	62.759	47.825	129.458
Financiële schuld	27.744.012	31.451.951	33.509.962	32.053.412	31.300.628	30.183.984
Investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies	4.619.729	8.735.803	8.258.347	1.928.709	2.200.530	1.593.441
Uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politiezone	2.824.542	2.839.928	2.919.553	3.001.567	3.086.041	3.173.049
Uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de hulpverleningszone	1.219.969	1.324.800	1.375.195	1.427.556	1.481.961	1.525.022
Personeelsuitgaven	15.335.150	15.551.548	15.504.789	15.718.666	16.189.081	16.678.581
Aanslagvoet en de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting	6,90 7.694.105	6,90 7.888.897	6,90 8.120.615	6,90 8.368.134	6,90 8.292.414	6,90 8.484.655
Aanslagvoet en de ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing	802,90 (gewone woningen) 1250 (nijverheid) 7.856.229	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.053.083	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.334.210	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.575.401	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 8.815.311	802,90 (gewone woning) 1250 (nijverheid) 9.061.345
Ontvangsten uit algemene en specifieke werkingssubsidies	11.232.143	12.148.056	12.451.371	12.456.839	12.760.386	13.041.292
Aantal inwoners op 1 januari 2025	16.691					

Overzicht beleidsdoelstellingen

BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat kiest voor duurzame ruimtelijke groei met aandacht voor betaalbaar wonen en energie-efficiënt patrimoniumbeheer. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer wordt de open ruimte klimaatbestendig en blijft er plaats voor natuur en landbouw.

BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit. *

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente investeert in veilige en milieuvriendelijke infrastructuur die dorpskernen beter verbindt. Wandelen en fietsen worden actief gestimuleerd via aantrekkelijke en goed onderhouden voorzieningen.

BD-3: Elkaar versterken. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat zet in op sociale inclusie en armoedebestrijding, met een verbindend taalbeleid dat participatie bevordert. Warme buurten, sterk onderwijs en toegankelijke hulpverlening vormen de basis voor een zorgzame en veerkrachtige gemeenschap.

BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten. *

Kwalitatieve omschrijving: Ontmoetingsplekken voor cultuur, sport en ontspanning versterken het gemeenschapsleven en sociale verbondenheid. Door samenwerking met inwoners en ondersteuning van lokale initiatieven groeit Ternat uit tot een dynamische en leefbare gemeente.

BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening. *

Kwalitatieve omschrijving: Ternat bouwt aan een efficiënte organisatie met een gezonde financiële basis en toekomstgerichte investeringen. Door open communicatie en betrokken medewerkers blijft de dienstverlening betrouwbaar en nabij.

**: Prioritaire beleidsdoelstelling*

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-01.1: Ruimtelijke versterking, kwalitatief & betaalbaar wonen, klimaatbestendig patrimoniumbeheer.

Ternat wil ruimtelijk groeien op een duurzame manier met aandacht voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Het gemeentelijk patrimonium wordt beheerd met oog voor energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-01.1.1: Ruimtelijke beleid: inrichtingsvisies, masterplannen, RUPs, verordeningen & mobiliteitsstudies.

Ruimtelijk beleid is noodzakelijk om de beschikbare ruimte binnen het Ternatse grondgebied op een zorgvuldige en toekomstgerichte manier te benutten. Het lokaal bestuur beschikt hiervoor over verschillende instrumenten, zoals een ruimtelijk beleidsplan, ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), stedenbouwkundige verordeningen, masterplannen, inrichtingsvisies en mobiliteitsstudies. Binnen deze beleidscontext moeten twee lopende RUP's worden afgewerkt: het RUP Open Ruimte en het RUP Bebouwde Ruimte (voorheen RUP Versterking landelijk karakter). Het is de bedoeling om deze plannen in de tweede helft van 2026 of de eerste helft van 2027 door de gemeenteraad definitief te laten vaststellen.
Het RUP Open Ruimte wordt opgemaakt om het openruimtegebied op lange termijn te bevestigen, te bestendigen en te versterken, waarbij open ruimte wordt benaderd in al haar rollen, zoals natuur, landbouw, recreatie en de regulering van klimaat- en waterhuishouding. Het RUP Bebouwde Ruimte heeft tot doel om ontwikkelingen in de bebouwde ruimte gerichter te sturen en zo bij te dragen aan een kwalitatief en aangenaam woonweefsel, met aandacht voor typologieën, dichtheden en bouwhoogtes. Er wordt gewerkt met een overlay-RUP, waarbij bestaande bestemmingen behouden blijven maar verfijnd worden via bijkomende voorschriften. Na de afronding van deze twee RUP's wordt een RUP opgemaakt ter uitvoering van een planologisch attest in de Meersstraat.
Daarnaast is de provincie gestart met de opmaak van een integrale inrichtingsvisie voor het aaneengesloten gebied tussen de stationsomgeving van Ternat en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek, waarbij de gemeente participeert en waarvan de afronding voorzien is in het najaar van 2027. Afhankelijk van de noden en ruimtelijke ambities binnen deze meerjarenplanning zullen ook andere ruimtelijke plannen en studies worden opgestart. Op deze manier kan het lokaal bestuur een coherent, duurzaam en toekomstgericht ruimtelijk beleid realiseren dat inspeelt op zowel open ruimte als bebouwde omgeving.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur wil met deze actie bereiken dat beide lopende RUP's definitief worden vastgesteld en zo de basis leggen voor een zorgvuldige en toekomstgerichte omgang met zowel de open ruimte als het bebouwde weefsel. Daarnaast wordt verwacht dat het RUP voor de Meersstraat tijdig kan worden opgemaakt, zodat het planologisch attest correct en juridisch onderbouwd kan worden uitgevoerd. De integrale inrichtingsvisie voor het gebied tussen de stationsomgeving en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek moet leiden tot een duidelijke, gezamenlijke aanpak voor deze strategische zone. Tot slot wordt voorzien dat bijkomende ruimtelijke plannen en studies worden opgestart wanneer ruimtelijke ambities of concrete projecten daarom vragen. Hierdoor wordt een samenhangende beleidsvoering mogelijk gemaakt die op lange termijn bijdraagt aan ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en evenwichtige ontwikkeling binnen het Ternatse grondgebied.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-02.1: Duurzame, veilige & toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur, sterke verbindingen tussen dorpskernen.

Ternat investeert in veilige, duurzame en toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur voor iedereen. Verbindingen tussen dorpskernen worden versterkt om verplaatsingen vlotter en milieuvriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-02.1.3: De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.

Het lokaal bestuur en Farys plannen in de periode 2026-2028 grootschalige wegen- en rioleringswerken in de Bodegemstraat, vanaf de Keizerstraat tot aan de grens met Dilbeek. Ook de Pangaardenstraat en de Monnikstraat worden mee opgenomen in het project.
Een belangrijke focus ligt op de uitbouw van veilige infrastructuur voor fietsers en voetgangers. In de Bodegemstraat worden tussen huisnummer 68 en het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg nieuwe enkelrichtingsfietspaden voorzien aan beide zijden van de weg; waar mogelijk worden deze afgescheiden van het autoverkeer. Tussen huisnummer 68 en de Keizerstraat worden fietssuggestiestroken aangelegd. Daarnaast komt er een nieuw voetpad langs de Bodegemstraat vanaf het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg tot aan de grens met Dilbeek.
Parallel hiermee wordt een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd in de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat. Afvalwater wordt aangesloten op een collector, terwijl hemelwater opnieuw wordt afgevoerd naar grachten of infiltratiezones.
Waar mogelijk worden grachten vernieuwd of nieuw aangelegd om regenwater beter te laten infiltreren en bufferen.
De Bodegemstraat krijgt een nieuw asfaltwegdek, bestaande asfaltverhardingen worden hernieuwd.

Beoogde resultaten
Fietsers en voetgangers kunnen zich veiliger verplaatsen, de wegkwaliteit verbetert en het gemeentelijke fietsnetwerk wordt uitgebouwd als onderdeel van het bovenlokaal fietsroutenetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-02.1.4: Het LB zet in op gerichte controles op snelheid en zwaar vervoer door de inzet van ANPR-camera's.

Het Lokaal Bestuur Ternat zet sterk in op verkeersveiligheid en leefbaarheid door de gerichte implementatie van ANPR-camera’s. Deze worden strategisch geplaatst op drukke ontsluitingswegen en erftoegangswegen aan industriezones, met als doel zowel overdreven snelheid als ongewenst zwaar verkeer te weren.
De inzet van deze technologie past binnen een ruimer verkeersveiligheidsbeleid dat streeft naar minder ongevallen, minder overlast en een beter evenwicht tussen mobiliteit en leefkwaliteit. Door gerichte controles kan de gemeente optreden waar de risico’s het grootst zijn: op plaatsen waar dagelijks veel verkeer passeert of waar bewoners hinder ondervinden van sluipverkeer en te snel rijdende voertuigen.
Overdreven snelheid blijft één van de belangrijkste oorzaken van verkeersongevallen. Zelfs kleine snelheidsoverschrijdingen hebben een grote impact op de ernst van een ongeval met kwetsbare weggebruikers zoals fietsers en voetgangers. Met de ANPR-camera’s kan het lokaal bestuur in samenwerking met de politiezone TARL structureel toezicht houden op naleving van de snelheidslimieten. De focus ligt op de drukkere verbindingswegen waar vaak te snel wordt gereden, maar waar tegelijk veel kruispunten, oversteekplaatsen en schoolroutes aanwezig zijn.
Naast snelheid vormt ook het doorgaand zwaar verkeer een belangrijk aandachtspunt. Ternat telt verschillende bedrijventerreinen en logistieke assen, maar wil vermijden dat zwaar transport onnodig gebruik maakt van smalle erftoegangswegen. Dat zorgt niet alleen voor gevaarlijke situaties, maar ook voor trillings- en geluidsoverlast.
Door de inzet van ANPR-camera’s kan de gemeente kentekens van vrachtverkeer automatisch herkennen en nagaan of het verkeer effectief een lokaal bestemmingsdoel heeft. Niet-lokaal vrachtverkeer dat de zone doorkruist, kan zo worden gedetecteerd en beboet. Deze aanpak verhoogt de verkeersveiligheid, ontlast de woonomgevingen en beschermt de infrastructuur die niet ontworpen is voor dit type verkeer.
Het uiteindelijke doel is niet om te beboeten, maar om bewust (rij)gedrag te stimuleren. Wie weet dat er gecontroleerd wordt, past zijn rijstijl aan. Op die manier dragen de camera’s bij aan een veiliger en rustiger straatbeeld, waar fietsers, voetgangers en bewoners zich opnieuw veilig kunnen voelen.
Met deze gerichte aanpak bevestigt het lokaal bestuur haar engagement voor veilig verkeer, leefbare dorpskernen en duurzaam transport. Technologie wordt zo ingezet ten dienste van de mens – voor minder snelheid, minder zwaar verkeer en meer veiligheid op de weg.
In uitvoering van het gemeentelijk mobiliteitsplan zullen de ANPR camera’s in eerste instantie geplaatst worden in de Donkerstraat (i.f.v. het weren van doorgaand vrachtverkeer) en in de, Meersstraat, Processiestraat, Nattestraat, Fossebaan, Nieuwbaan en Bodegemstraat (i.f.v. het controleren van de snelheid).

Beoogde resultaten
De verkeersveiligheid en leefkwaliteit in de gemeente verbeteren merkbaar. De geplaatste ANPR-camera’s stimuleren bestuurders tot bewuster rijgedrag, wat leidt tot een lager aantal en minder ernstige verkeersongevallen. Tegelijk worden woonomgevingen ontlast van trillings- en geluidshinder door ongewenst doorgaand zwaar verkeer, en wordt de gemeentelijke infrastructuur beter beschermd tegen gebruik waarvoor ze niet ontworpen is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-02.1.6: Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.

Deze actie bevat verschillende subacties, namelijk
• Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)
Dit project beoogt de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel in de Assesteenweg (N285) ter hoogte van het kruispunt met de Fossebaan en de Stenebrugstraat, in combinatie met aanpassingen aan de bovenbouw van de gewestweg.
Het project wil de verkeersveiligheid, doorstroming en waterhuishouding in deze zone structureel verbeteren.
De Assesteenweg is een gewestweg in beheer van het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV). In samenwerking met Aquafin, Farys en de gemeente Ternat wordt gewerkt aan een geïntegreerde oplossing voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.
• Afwerken herinrichten Fossebaan
Met de lopende herinrichtingswerken wil het lokaal bestuur niet enkel de wegenis vernieuwen, maar vooral zorgen voor een veilige en comfortabele verplaatsing voor fietsers en voetgangers. De werken passen binnen de bredere ambitie om Ternat uit te bouwen tot een gemeente waar duurzame mobiliteit de norm wordt.
• Vernieuwing Kerkstraat en kerkplein Sint-Katherina-Lombeek
Het lokaal bestuur Ternat en Farys starten in de periode 2026-2028 met de heraanleg van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek. Het projectgebied situeert zich tussen de Assesteenweg (N285) en de rotonde Meersstraat.
Het project omvat zowel de vernieuwing van de riolering als de volledige herinrichting van de bovenbouw.
Deze ingrepen zorgen ervoor dat het kerkplein verandert in een aantrekkelijk dorpscentrum waar mobiliteit, groen en beleving hand in hand gaan. Het project versterkt het dorpsleven en maakt Sint-Katherina-Lombeek klaar voor de toekomstige uitdagingen op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur.
• Vernieuwing Langestraat
Het lokaal bestuur Ternat en Farys plannen wegenis- en rioleringswerken uit te voeren in de Langestraat. Het projectgebied situeert zich tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug. Ook de Schapenbaan en de Pijpelaerestraat worden mee opgenomen in het project.
Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel) en de volledige herinrichting van de bovenbouw (wegenis en voetpaden)
De studie wordt opgestart in 2028. Na opmaak van het voorontwerp zal het dossier grondverwerving opgestart worden (voorzien 2029-2030). Hierna kan het ontwerpdossier gefinaliseerd worden. Hierna starten de noodzakelijke nutswerken. De uitvoering van de wegeniswerken wordt gepland in 2032-2033.
• Onderhoudswerken
Er wordt jaarlijks €220.000 voorzien voor het onderhoud en herstellen van de wegenis.
• Vernieuwen monolietverharding
Er wordt jaarlijks €300.000 voorzien voor het vernieuwen van de monolietverharding. In 2027 en 2028 wordt extra budget voorzien voor het asfalteren van twee segmenten van de Bosstraat.

Beoogde resultaten
Sint-Katherina-Lombeek evolueert naar een toekomstbestendig dorpscentrum dat op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur geoptimaliseerd is.
Ternat faciliteert haar ambitie om een gemeente te bouwen waar duurzame mobiliteit de norm is.
De investeringen vertalen zich daarnaast in geïntegreerde oplossingen voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Elkaar versterken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-03.1: Inzet op armoedebestrijding & sociale inclusie op alle levensdomeinen met een verbindend taalbeleid.

Ternat pakt armoede structureel aan en bevordert sociale inclusie in alle levensdomeinen. Een verbindend taalbeleid zorgt ervoor dat iedereen volwaardig kan deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-03.1.5: Het LB zet in op proactieve en laagdrempelige hulpverlening voor burgers in een kwetsbare situatie.

Het lokaal bestuur ondersteunt inwoners op diverse levensdomeinen via integrale begeleidingstrajecten. Hierbij wordt proactief en outreachend gewerkt om inwoners te bereiken die onderbeschermd zijn of dreigen uit de boot te vallen. Binnen deze trajecten ligt een sterke focus op het stimuleren van zelfredzaamheid, zodat mensen beter in staat zijn hun leven zelfstandig vorm te geven en veerkrachtiger te worden in hun dagelijkse context. Door deze aanpak wordt zowel preventie als gerichte ondersteuning geboden, waardoor inwoners duurzaam ondersteund worden in hun sociale, financiële en persoonlijke uitdagingen.

Beoogde resultaten
Het resultaat is dat inwoners die risico lopen op onderbescherming of problematische situaties effectief bereikt en begeleid worden, dat hun zelfredzaamheid versterkt wordt, en dat zij op een duurzame manier ondersteund worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-03.1.6: Het LB maakt werk van sociale- en arbeidsactivering door het wegwerken van drempels.

Ternat zet extra in op (sociale) activering, arbeidstrajectbegeleiding en het wegwerken van drempels naar de arbeidsmarkt. Deze inspanningen vormen een belangrijke hefboom in de strijd tegen armoede, sociale uitsluiting en de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd'.
Er wordt ingezet op het intensifiëren van de samenwerking met externe partners en deelname aan het lokaal partnerschap LiFT. Daarbij worden ook de mogelijkheden onderzocht om de middelen en regierol in de sociale economie maximaal in te zetten.
De toename inzake dossiers door en de daarmee gepaard gaande verhoging van werkdruk door toedoen van de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd wordt gemonitord en de werking wordt bijgestuurd waar nodig met het oog op doeltreffendheid en het verlenen van adequate hulpondersteuning binnen het sociaal huis.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur neemt actief haar taak op om op lokaal niveau de effecten van de maatregel 'beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd' adequaat op te vangen en zet in op sociale en arbeidsactivering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-03.3: Inzetten in op kwaliteitsvol en toekomstgericht onderwijs.

Onderwijs vormt de sleutel tot een sterke toekomst, daarom zet Ternat in op kwaliteitsvol en toekomstgericht leren. De gemeente ondersteunt scholen en partners om gelijke kansen voor elk kind te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-03.3.1: Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.

Tegen september 2028 wenst het gemeentebestuur een nieuwe basisschool met turnzaal realiseren op de huidige site van GBS De Kiem Lombeek. Alle bestaande gebouwen zullen worden gesloopt en vervangen worden door een nieuwbouw, bestaande uit 2 volumes, verbonden op de verdieping en gekoppeld door een grote luifel.
In het linker volume bevindt zich de turnzaal met kleedruimtes, en erachter de refter uitgevend op de speelplaats. Deze werden zo opgevat dat deze kunnen gebruikt worden door externen na de schooluren. De refter kan dienstdoen als polyvalente zaal met keuken, de turnzaal gebruikt door sportverenigingen. De beide ruimtes zijn verbonden door een akoestische vouwwand waardoor deze apart én als één grote ruimte kunnen aangeboden worden.
In het rechter volume bevindt zich de school. Op de gelijkvloerse verdieping worden 3 kleuterklasjes en een instapklasje ingericht volgens klassieke klasindeling. Op de verdieping bevinden zich 6 klaslokalen voor de lagere school.
Als schakel tussen de beide gebouwen, school en turnzaal, bevindt zich een polyvalente ruimte op de verdieping. Deze kan zowel gebruikt worden door de school, als voor naschoolse opvang of activiteiten.
Er is bijzondere aandacht gegeven aan de toekomstige omgevingsaanleg van het terrein met veel ruimte voor groen en regenwaterbeheer. Aan de straatzijde wordt een compacte parkeerpocket van 12 parkeerplaatsen voorzien.
Tijdens de duur van de werken (2 schooljaren) zal een tijdelijke school voorzien worden op de parking van Sparta Den Bos in de Rietstraat.

Beoogde resultaten
Vanaf schooljaar 2028-2029 wordt het onderwijs in GBS De Kiem Lombeek aangeboden in een doordacht en op de principes van het brede school-concept geënte infrastructuur. De investering bevordert het welbevinden van de leerlingen (groene omgeving, kindvriendelijke en aanpasbare ruimtes, prikkelende leeromgeving, optimalisatie van daglicht-inval), ondersteunt de onderwijsmedewerkers in hun onderwijsopdrachten (up to date lesmateriaal, efficiëntie- en tijdwinst door doordachte indeling en ondersteunende polyvalente infrastructuur).
Daarnaast genereert de toevoeging van de turnzaal in het schoolgebouw een aanzienlijke tijd- en financiële winst inzake transport van en naar de lessen Lichamelijke Opvoeding.
Tot slot ondersteunt de infrastructuur ook lokale en sociale initiatieven door opengesteld te worden voor het organiseren en inrichten van activiteiten buiten de schooluren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-03.4: Inzetten op de ondersteuning van haar inwoners via een sterk welzijnsaanbod.

Ternat versterkt haar welzijnsaanbod om inwoners in elke levensfase te ondersteunen. Er wordt ingezet op toegankelijke hulpverlening en een efficiënt netwerk van diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.800	17.036	17.377	17.725	18.078	18.440
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Prioritaire actie: A-03.4.3: Het LB neemt de wettelijke regierol Buitenschoolse Opvang en Activiteiten op.

Het lokaal bestuur stippelt een lokaal buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) beleid uit, met bijzondere aandacht voor kleuters, kinderen in een kwetsbare situatie, kinderen met een specifieke zorgbehoefte en het multifunctioneel gebruik van ruimten. Binnen de regierol neemt het lokaal bestuur de verantwoordelijkheid op om de financiële BOA-middelen doordacht en kwalitatief in te zetten.
Het lokaal bestuur stelt hiervoor een lokaal erkenningskader op en staat eveneens in voor het uitwerken van een handhavingskader en het uitvoeren van de handhaving.
Daarnaast wordt een lokaal samenwerkingsverband opgestart om in overleg te treden met de relevante stakeholders en vinger aan de pols te houden bij het beleid.
Om een coherent en toereikend BOA-beleid te voeren stelt het bestuur tevens een brugfiguur BOA aan die inzet op het vormen van de brug tussen welzijn, onderwijs en vrije tijd en zet zich in voor het maximaal wegwerken van drempels. De brugfiguur draagt op deze manier bij aan een kwalitatief BOA-aanbod dat toegespitst is op en afgetoetst is aan de noden van gezinnen. De brugfiguur staat eveneens in voor vlotte communicatie en toeleiding van ouders naar het bestaande aanbod.

Beoogde resultaten
Het BOA-beleid vertaalt zich in de praktijk in 3 prioritaire doelstellingen:
Ontplooiingskansen en speelmogelijkheden, recht op keuzevrijheid en rust voor de aanwezige kinderen.
De mogelijkheid om werk, opleiding en gezin te combineren voor ouders.
Een toegankelijk en betaalbaar kinderopvangaanbod voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-03.4.4: Het LB financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Het lokaal bestuur financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. Het vinden van een geschikte professionele opvangpartner, het lokaal erkenningskader en handhavingskader en het lokaal samenwerkingsverband zijn de tools waarmee de financiering zo kwalitatief en optimaal mogelijk benut en gemonitord wordt.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur voert een kwalitatief en verantwoord financieel BOA-beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-04.1: Een nieuw elan geven aan het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken met verschillende functies.

Ternat stimuleert het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken te creëren waar cultuur, sport en ontspanning samenkomen. Zo wordt het sociaal weefsel versterkt en de verbondenheid tussen inwoners bevorderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	532.051	535.612	545.873	556.343	567.017	677.906
Ontvangsten	353.500	360.450	367.539	374.770	382.145	389.668

Prioritaire actie: A-04.1.2: Het LB verruimt de functie van De Ploter van cultureel centrum naar ontmoetingscentrum

Naar aanleiding van een eerder uitgevoerde participatiestudie om de toekomst van het cultuurcentrum te definiëren, evolueert het cultuurcentrum van een plaats waar voornamelijk culturele activiteiten plaatsvinden naar een breed ontmoetingscentrum dat ook ruimte biedt aan diverse vormen van samenkomst, participatie en gemeenschapsvorming. Zo versterken we de sociale cohesie en maken we het centrum relevant voor een ruimer publiek.
Om de nieuwe verruimde functie van De Ploter te bepalen wordt nauw samengewerkt met het Atelier Cultuur dat als participatief kompas gebruikt zal worden om de nieuwe invulling van De Ploter mee te bepalen.
Het Atelier Cultuur zal ingezet worden om de concrete noden van inwoners, gebruikers en de dienstverlening in kaart te brengen.
In kader van de verruiming van de functie worden reeds experimentele stappen gezet door het ontwikkelen van een laagdrempelig en prikkelend activiteitenaanbod dat ontmoeting stimuleert (bv. open podium, buurtontbijt, themadagen, lezingen over actuele thema's,…) en wordt er ingezet op nieuwe formats zoals wetenschapsavonden en ontmoetingsmomenten die naast het warme publiek ook het lauwe en koude publiek vriendelijke uitnodigen om kennis te maken en bij te dragen aan de verruimende functie van De Ploter.
Om de functie ook lokaal breder te verankeren en te verruimen worden samenwerkingen uitgerold met zorginstellingen, jeugdwerk, vrijwilligers en lokale verenigingen om co-creatie te stimuleren.

Beoogde resultaten
De Ploter evolueert naar een nieuwe verruimde identiteit en neemt een centrale rol in in het vrijetijdsleven van de inwoners. De invulling van het aanbod en de functie van de infrastructuur worden in samenwerking met de inwoners, de huidige gebruikers en professionals bepaald en gestuurd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	532.051	535.612	545.873	556.343	567.017	677.906
Ontvangsten	353.500	360.450	367.539	374.770	382.145	389.668

Prioritair actieplan: AP-04.3: Levendige buurten: sterk vrijetijdsaanbod, versterken lokale economie, ondersteuning verenigingen.

Ternat wil levendige buurten waar ondernemen, vrije tijd en verenigingsleven elkaar versterken. Het lokaal bestuur ondersteunt initiatieven die bijdragen aan een dynamische en inclusieve gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	131.921	123.289	125.705	128.167	130.682	133.248
Ontvangsten	13.900	14.158	14.421	14.690	14.963	15.243

Prioritaire actie: A-04.3.2: Het LB ondersteunt lokale doelgroepinitiatieven.

Het LB versterkt lokale initiatieven die bijdragen aan gelijke kansen, inclusie en maatschappelijke betrokkenheid. Via de inzet van brugfiguren wordt de samenwerking tussen doelgroepen, lokale organisaties en gemeentelijke diensten bevorderd. Hierdoor worden drempels tot deelname aan het lokale aanbod verlaagd en wordt de toegankelijkheid van dienstverlening en activiteiten verbeterd. Er wordt een actieve wisselwerking beoogd waarbij de beleidskeuzes gevoed worden door de input uit het veld, maar waarbij het veld ook actief toegeleid wordt naar het bestaande aanbod en aangemoedigd wordt om zelf informele initiatieven op te zetten.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur realiseert een grotere betrokkenheid van inwoners bij het lokale aanbod en creëert meer samenhang en efficiëntie binnen initiatieven voor ontmoeting en ondersteuning. Daarnaast worden de noden van verschillende doelgroepen actief opgevangen en vertaald naar beleidsmatige acties, terwijl de autonomie van deze doelgroepen wordt versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-05.1: Bouwen aan een gezonde financiële basis en optimaliseren van haar interne werking.

Ternat streeft naar een gezonde financiële basis en een efficiënte interne organisatie. Door processen te optimaliseren kan de gemeente duurzaam investeren in haar toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.2: Creëren van een uniform en burgergerichte dienstverlening dat efficiënt en gebruiksvriendelijk is.

Het lokaal bestuur streeft naar een consistente, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening voor alle burgers. Hiertoe wordt een vernieuwd dienstverleningsmodel ontwikkeld en geïmplementeerd, dat organisatiebreed de interactie tussen burger en bestuur/administratie optimaliseert. Dit burgergerichte model is gericht op een vlotte, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening, zowel fysiek als digitaal.

De actie omvat:
Centraal onthaal: eerste aanspreekpunt voor burgers, met duidelijke afbakening van frontoffice (contactpunt voor burgers) en backoffice (interne verwerking).
Uniforme dienstverlening: een uniforme, efficiënte en klantvriendelijke afhandeling van vragen en aanvragen. De verschillende onthaalpunten en diensten worden afgestemd op deze visie.
Digitale en fysieke integratie: gebruik van dezelfde tools en programma’s organisatiebreed om efficiëntie, samenwerking tussen diensten en herkenbaarheid voor burgers te bevorderen.
Medewerkersopleiding: personeel wordt grondig opgeleid om kwaliteitsvolle, consistente en klantvriendelijke ondersteuning te bieden.
Continu verbeteren: feedback van burgers en interne evaluaties worden systematisch gebruikt om processen te optimaliseren.
Door deze aanpak wordt een uniform, efficiënt en herkenbaar dienstverleningsmodel gerealiseerd dat de klanttevredenheid verhoogt, de interne samenwerking versterkt en de toegankelijkheid van gemeentelijke diensten vergroot.

Beoogde resultaat
Het lokaal bestuur implementeert een organisatiebreed dienstverleningsmodel.
Alle onthaalpunten en diensten fungeren via uniforme processen en infrastructuur.
Medewerkers zijn opgeleid in klantgerichte dienstverlening.
Interne en externe evaluaties van het dienstverleningsmodel worden uitgevoerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.4: Ontwikkelen v.e. volledig informatieveiligheidsplan incl GDPR, NIS2, DRP en continuïteitsplanning.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en actualiseert jaarlijks een geïntegreerd informatieveiligheidsplan, inclusief maatregelen voor GDPR-compliance, NIS2-naleving, Disaster Recovery Plan (DRP) en continuïteitsplanning, met geplande afronding en validatie tegen eind 2027 (algemene maatregelen) en eind 2026 (NIS2).
Dit informatieveilgheidsplan moet zowel de bescherming van persoonsgegevens als de operationele continuïteit van kritische systemen waarborgen.

De actie omvat:
GDPR-compliance: maatregelen om persoonlijke gegevens correct te verwerken, beveiligen en bewaren volgens de wetgeving;
NIS2-naleving: implementatie van beveiligingsmaatregelen voor netwerken en informatiesystemen zoals vereist door de Europese NIS2-richtlijn;
Disaster Recovery Plan (DRP): procedures en infrastructuur om bij incidenten of systeemuitval snel te herstellen;
Continuïteitsplanning: waarborgen van de operationele continuïteit van gemeentelijke diensten en kritische systemen;
Jaarlijkse actualisatie en evaluatie.

Beoogde resultaten
Betrouwbare, veilige en compliant informatiesystemen, die risico's op datalekken of incidenten minimaliseren en de weerbaarheid van het lokaal bestuur tegen cyber- en operationele dreigingen verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.5: Financieel beheer versterken via doordacht subsidiegebruik, kostenbewustwording, patrimoniumplan.

Om de organisatie toekomstbestendig en slagkrachtig te houden, wordt ingezet op een versterking van het financieel strategisch beheer. Deze doelstelling richt zich op drie prioritaire hefbomen:
Optimalisatie van subsidiegebruik: subsidiemogelijkheden worden systematisch geanalyseerd en enkel ingezet waar zij een duidelijke meerwaarde bieden voor de realisatie van beleidsprioriteiten. Correcte en transparante verantwoording garandeert het vertrouwen van subsidiënten en versterkt de geloofwaardigheid van de organisatie.
Verhogen van interne kostenbewustwording: via heldere rapportering, transparante communicatie en gerichte vorming worden medewerkers en leidinggevenden sterker betrokken bij de financiële impact van keuzes. Zo groeit een gedeelde verantwoordelijkheidscultuur die efficiëntie en effectiviteit bevordert.
Uitwerking van een strategisch patrimoniumplan: het patrimonium wordt in kaart gebracht en beheerd op basis van een langetermijnvisie waarin onderhoud, investeringen, duurzaamheid en multifunctioneel gebruik geïntegreerd worden. Dit voorkomt onverwachte kosten en maakt van infrastructuur een strategisch beleidsinstrument.

Beoogde resultaten
Met deze geïntegreerde aanpak wordt de financiële basis versterkt, ontstaat meer transparantie en wordt zowel intern als extern vertrouwen opgebouwd. Het resultaat is een financieel gezond kader waarbinnen beleidsdoelstellingen duurzaam en ambitieus kunnen worden gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.1.7: Vanaf 2027 worden DIFTAR-containers gebruikt voor zowel de GFT- als de restafvalinzameling.

Diftar staat voor geDIFferentieerd TARief. Het is een systeem waarbij het afvaltarief gebruikt om gewenst gedrag te sturen, m.a.w. het minst gewenste afval is voelbaar duurder dan selectief ingezameld en recycleerbaar afval waardoor het verwachte sorteergedrag wordt gestimuleerd. De vervuilers betalen meer en diegenen die weinig afval produceren minder. De gemeente kan de tariefzetting individueel bepalen, wat Ternat de hefboom geeft om de gemeentelijke bijdragen voor afvalophaling te doen dalen. Om het Diftar systeem te implementeren, moet het afval worden opgehaald door middel van containers/afvalbakken met een chip.
Diftar zal vanaf 2027 gezamenlijk worden ingevoerd voor de ophaling van GFT en restafval. Eén omschakelingsmoment is efficiënter en minder belastend dan twee afzonderlijke aanpassingen.

Beoogde resultaten
Het Diftar-systeem is geïmplementeerd en inwoners gaan bewuster om met afval en sorteergedrag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritair actieplan: AP-05.2: Strategisch bouwen aan duurzaam HR-beleid met focus op talent, welzijn en inzetbaarheid.

De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn die inzet op groei, welzijn en betrokkenheid van medewerkers. Opleiding en werkplezier staan centraal in het personeelsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.2.1: Versterken van een authentiek werkgeversimago voor zowel huidige als toekomstige medewerkers.

Het lokaal bestuur wil inzetten op het ontwikkelen van een authentiek en herkenbaar werkgeversverhaal dat vertrekt vanuit de echte organisatiecultuur en de ervaringen van medewerkers. De organisatie wil zijn positie als aantrekkelijke werkgever versterken, zowel voor huidige als toekomstige medewerkers. Een sterk werkgeversimago draagt rechtstreeks bij aan de kwaliteit, continuïteit en wendbaarheid van de dienstverlening. Geen 'window dressing', maar een geloofwaardige en gedragen aanpak die de waarden, sterktes en samenwerkingscultuur van het lokaal bestuur zichtbaar maakt, intern en extern.
Een belangrijke hefboom hierbij is leiderschap. Leiderschap wordt niet langer gezien als de verantwoordelijkheid van enkelen, maar als een gedeelde opdracht binnen de hele organisatie. Het lokaal bestuur bouwt stap voor stap aan een mensgericht leiderschap, gebaseerd op vertrouwen, verbinding en duidelijkheid. Door het ontwikkelen van een gemeenschappelijk kader en taal rond leiderschap worden rolverwachtingen verduidelijkt, leiderschapsvaardigheden versterkt en samenwerking over bestuurslagen heen bevorderd. De organisatie wil een gedragen leiderschapsvisie implementeren die duurzaam wordt ingebed in de werking. Dit versterkt niet alleen het vertrouwen tussen medewerkers en leidinggevenden, maar ook de slaagkracht van het bestuur om toekomstige maatschappelijke uitdagingen aan te pakken met toekomstbestendig leiderschap.
Via een mensgerichte visie wordt welzijn niet langer beschouwd als een afzonderlijk thema, maar als een wezenlijk onderdeel van de organisatiecultuur. Een integraal welzijnsbeleid wordt verder uitgerold, met een expliciete focus op fysiek, mentaal en sociaal welzijn. Een gezonde, betrokken en gemotiveerde medewerkersgroep vormt immers de kern van een sterk lokaal bestuur.

Beoogde resultaten
Door deze geïntegreerde aanpak, met aandacht voor werkgeversimago, leiderschap, leren en welzijn, bouwt het lokaal bestuur aan een duurzame, mensgerichte en toekomstgerichte organisatie die aantrekkelijk is om voor te werken, in te groeien en samen mee te bouwen aan de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Prioritaire actie: A-05.2.3: Versterken van organisatiebeheersing en inzetten op empowerment van medewerkers.

Met deze actie zetten we in op het versterken van de organisatiebeheersing én het actief empoweren van medewerkers, om zo de veerkracht, effectiviteit en wendbaarheid van de organisatie te vergroten. Het versterken van organisatiebeheersing betekent dat we systematisch werken aan het verbeteren en borgen van interne processen, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden, het optimaliseren van controles en het tijdig signaleren en beperken van risico’s. Door dit te doen, creëren we een betrouwbare, transparante en goed functionerende organisatie waarin processen efficiënt verlopen en waarin besluitvorming ondersteund wordt door duidelijke structuren en afspraken.
Tegelijkertijd richten we ons op de empowerment van medewerkers. Dit houdt in dat medewerkers actief worden ondersteund bij hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Door gerichte opleidingen, coaching, begeleiding en het vergroten van autonomie en besluitvaardigheid stellen we medewerkers in staat om zelfstandiger, effectiever en met meer eigenaarschap te handelen. Empowerment draagt bij aan hogere betrokkenheid, motivatie en een cultuur waarin medewerkers proactief meedenken, verbeteringen aandragen en verantwoordelijkheden durven nemen.
Om de interne kennisdeling te optimaliseren, worden de sleutelprocessen op teamniveau uitgewerkt.

Beoogde resultaten
Door het stimuleren van levenslang leren, het uitwerken van een structureel vormingsbeleid en het organiseren van kennisoverdrachtstrajecten, wordt de organisatie voorbereid op de aankomende pensioneringsgolf en wordt cruciale kennis geborgd. Deze inspanningen dragen bij aan een veerkrachtige organisatie waarin medewerkers kunnen groeien, hun talenten kunnen inzetten en zich blijvend kunnen aanpassen aan veranderende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
zie verder onder "documentatie".

FINANCIËLE NOTA

- Schema M1: financieel doelstellingenplan
- Schema M2: staat van het financieel evenwicht
- Schema M3: overzicht van de kredieten

M1: Financieel doelstellingenplan

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Beleidsdoelstelling: BD-1:Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-2:Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-3:Elkaar versterken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	11.800	17.036	17.377	17.725	18.078	18.440
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Beleidsdoelstelling: BD-4:Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	663.972	658.901	671.578	684.510	697.699	811.154
Ontvangst	367.400	374.608	381.960	389.460	397.108	404.911

Beleidsdoelstelling: BD-5:Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	85.450	85.559	85.670	80.783	80.899	79.017
Ontvangst	386.330	379.436	385.271	391.223	397.293	504.486

Algemeen Totaal

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgave	761.222	761.496	774.625	783.018	796.676	908.611
Ontvangst	753.730	754.044	767.231	780.683	794.401	909.397

M2: Staat van het financieel evenwicht

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	**72.508**	**72.548**	**72.606**	**72.665**	**72.725**	**73.786**
a. Ontvangsten	717.730	729.044	742.231	755.683	769.401	884.397
b. Uitgaven	645.222	656.496	669.625	683.018	696.676	810.611
II. Investeringssaldo	**-36.000**	**-25.000**	**-25.000**	**-25.000**	**-25.000**	**-25.000**
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	**36.508**	**47.548**	**47.606**	**47.665**	**47.725**	**48.786**
IV. Financieringssaldo	**-44.000**	**-55.000**	**-55.000**	**-50.000**	**-50.000**	**-48.000**
a. Ontvangsten	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
b. Uitgaven	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-7.492**	**-7.452**	**-7.394**	**-2.335**	**-2.275**	**786**
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	**155.800**	**148.308**	**140.856**	**133.462**	**131.127**	**128.852**
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	155.800	148.308	140.856	133.462	131.127	128.852
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	**148.308**	**140.856**	**133.462**	**131.127**	**128.852**	**129.638**
VIII. Onbeschikbare gelden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	**148.308**	**140.856**	**133.462**	**131.127**	**128.852**	**129.638**

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	**72.508**	**72.548**	**72.606**	**72.665**	**72.725**	**73.786**
II. Netto periodieke aflossingen	**80.000**	**80.000**	**80.000**	**75.000**	**75.000**	**73.000**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge	**-7.492**	**-7.452**	**-7.394**	**-2.335**	**-2.275**	**786**

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	**-7.492**	**-7.452**	**-7.394**	**-2.335**	**-2.275**	**786**
II. Correctie op de periodieke aflossingen	**30.589**	**34.109**	**38.509**	**37.909**	**41.909**	**43.909**
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	49.411	45.891	41.491	37.091	33.091	29.091
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**23.097**	**26.657**	**31.115**	**35.574**	**39.634**	**44.695**

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Autonoom gemeentebedrijf	148.308	140.856	133.462	131.127	128.852	129.638
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	**148.308**	**140.856**	**133.462**	**131.127**	**128.852**	**129.638**
II. Autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	-7.492	-7.452	-7.394	-2.335	-2.275	786
Totale Autofinancieringsmarge	**-7.492**	**-7.452**	**-7.394**	**-2.335**	**-2.275**	**786**
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Autonoom gemeentebedrijf	23.097	26.657	31.115	35.574	39.634	44.695
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	**23.097**	**26.657**	**31.115**	**35.574**	**39.634**	**44.695**

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Dossiers van andere entiteiten:

/

M3: Overzicht van de kredieten

2026

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonoom gemeentebedrijf		
Exploitatie	645.222	717.730
Investeringen	36.000	0
Financiering	80.000	36.000
Leningen en leasings	80.000	36.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	0
Overige financieringstransacties	0	0

TOELICHTING

- Schema T1: uitgaven en ontvangsten volgens de beleidsdomeinen
- Schema T2: uitgaven en ontvangsten volgens de economische indeling ervan
- Schema T3: evolutie van de financiële schulden
- Overzicht van de investeringen
- Overzicht van de personeelsinzet (nihil)
- Overzicht van de IGS en de andere verbonden entiteiten
- Beschrijving van de financiële risico's
- Beschrijving van de grondslagen en de assumpties
- Plaats waar documentatie bij het meerjarenplan beschikbaar is

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Beleidsdomein	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene financiering						
Uitgaven	80.150	80.153	80.156	75.159	75.162	73.166
Ontvangsten	37.100	26.100	26.100	26.100	26.100	26.100
Algemeen bestuur						
Uitgaven	5.300	5.406	5.514	5.624	5.737	5.851
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Samenleven						
Uitgaven	675.772	675.937	688.955	702.235	715.777	829.594
Ontvangsten	716.630	727.944	741.131	754.583	768.301	883.297
Ruimte						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Algemeen totaal						
Uitgaven	761.222	761.496	774.625	783.018	796.676	908.611
Ontvangsten	753.730	754.044	767.231	780.683	794.401	909.397

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I.Totaal exploitatie-uitgaven	**645.222**	**656.496**	**669.625**	**683.018**	**696.676**	**810.611**
A. Operationele uitgaven	**645.222**	**656.496**	**669.625**	**683.018**	**696.676**	**810.611**
1. Goederen en diensten	625.272	636.147	648.870	661.847	675.083	788.584
2. Bezoldigingen	0	0	0	0	0	0
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	0	0	0	0	0	0
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	19.950	20.349	20.755	21.171	21.593	22.027
B. Financiële uitgaven	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Rente	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	0	0	0	0	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	**717.730**	**729.044**	**742.231**	**755.683**	**769.401**	**884.397**
A. Operationele ontvangsten	**716.630**	**727.944**	**741.131**	**754.583**	**768.301**	**883.297**
1. Ontvangsten uit de werking	709.630	720.944	734.131	747.583	761.301	876.297
a. Ontvangsten uit retributies	320.400	326.808	333.344	340.012	346.811	353.748
b. Andere ontvangsten uit de werking	389.230	394.136	400.787	407.571	414.490	522.549
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen	0	0	0	0	0	0
c. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
- van de provincie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	0	0	0	0	0	0
B. Financiële ontvangsten	**1.100**	**1.100**	**1.100**	**1.100**	**1.100**	**1.100**
C. Tussenkomst door derden in het tekort van het boekjaar	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	**36.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**
A. Investeringen in financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investeringen in materiële vaste activa	**36.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
a. Terreinen en gebouwen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	26.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringen in immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Toegestane investeringssubsidies	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
A. Verkoop van financiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	**80.000**	**80.000**	**80.000**	**75.000**	**75.000**	**73.000**
A. Vereffening van financiële schulden	**80.000**	**80.000**	**80.000**	**75.000**	**75.000**	**73.000**
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E. Kapitaalsverminderingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	**36.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**
A. Aangaan van financiële schulden	**36.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
B. Aangaan van niet-financiële schulden	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
E. Kapitaalsvermeerderingen	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	72.508	72.548	72.606	72.665	72.725	73.786
II. Investeringssaldo	-36.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
III. Saldo van exploitatie en investeringen	**36.508**	**47.548**	**47.606**	**47.665**	**47.725**	**48.786**
IV. Financieringssaldo	-44.000	-55.000	-55.000	-50.000	-50.000	-48.000
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	**-7.492**	**-7.452**	**-7.394**	**-2.335**	**-2.275**	**786**

T3: Evolutie van de financiële schulden

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	**617.633**	**573.633**	**518.633**	**463.633**	**413.633**	**363.633**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	617.633	573.633	518.633	463.633	413.633	363.633
B. Nieuwe leningen en leasings	**36.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**	**25.000**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
C. Aflossingen	**80.000**	**80.000**	**80.000**	**75.000**	**75.000**	**73.000**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	**573.633**	**518.633**	**463.633**	**413.633**	**363.633**	**315.633**
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere leningen	573.633	518.633	463.633	413.633	363.633	315.633

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2026 2026: Budg. 6881

OVERZICHT INVESTERINGEN

Beleidsitem	AR	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2026	Bedrag 2027	Bedrag 2028
Ploter	2291000	Gebouwen	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Ploter	2350000	Installaties, machines en uitrusting	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Ploter	2460000	Informaticamaterieel	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Bibliotheek	2460000	Informaticamaterieel	€ 13.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00

Beleidsitem	AR	Algemene rekening omschrijving	Bedrag 2029	Bedrag 2030	Bedrag 2031
Ploter	2291000	Gebouwen	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Ploter	2350000	Installaties, machines en uitrusting	€ 10.000,00	€ 10.000,00	€ 10.000,00
Ploter	2460000	Informaticamaterieel	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Bibliotheek	2460000	Informaticamaterieel	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00

OVERZICHT VERRBONDEN ENTITEITEN

FVA	Aanschafjaar	Aanschaffingswaarde	Te volstorten	Boekwaarde
TMVS-aandelen	2023	5.000,00	3.750,00	1.250,00

OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE RISICO'S

Een correcte inschatting van de financiële situatie vereist een grondige analyse van de potentiële risico's. Hieronder worden de belangrijkste risico's toegelicht:

Risico's inzake het schuldbeheer:

Alle investeringen van het AGB worden gefinancierd via renteloze leningen toegestaan door de gemeente. In het meerjarenplan is voorzien dat elke investering op deze manier wordt gefinancierd. Hierdoor gaat het AGB zelf geen leningen aan bij externe financiële instellingen, wat betekent dat er geen renterisico bestaat.

Risico's inzake thesauriebeheer:

Uit de jaarrekeningen blijkt dat het openstaande debiteurensaldo bijzonder laag is. Dit is te danken aan een strikte opvolging van de debiteuren. Bovendien zorgt de maandelijkse facturatie van prijssubsidies doorgaans voor voldoende liquiditeit om eventuele tijdelijke tekorten in de kasstroom op te vangen.

Risico's inzake exploitatieontvangsten:

Voor de economische leefbaarheid is het essentieel dat het AGB prijssubsidies ontvangt van het lokaal bestuur Ternat. Deze subsidies verhogen de omzet, waardoor het AGB wordt beschouwd als een instelling met winstoogmerk. Dit is noodzakelijk om het recht op btw-aftrek op kosten en investeringen te behouden. Tegelijkertijd betekent dit dat de gerealiseerde winst onderworpen is aan vennootschapsbelasting.
Het inschatten van de hoogte van de prijssubsidies blijft echter complex, aangezien deze afhankelijk zijn van diverse onzekere parameters. Voor het cultureel centrum is dit voornamelijk de ticketverkoop; voor de bibliotheek zijn het aantal bezoekers en uitleningen bepalend.

Risico's inzake exploitatieuitgaven:

Het cultuurhuis is een verouderd gebouw met een hoog energieverbruik. De kans op onverwachte kosten voor herstellingen of onderhoud is dan ook aanzienlijk. Daarnaast kunnen stijgende energieprijzen een substantiële impact hebben op het budget.

BESCHRIJVING VAN DE GEKOZEN GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES

Personeelsuitgaven:

Binnen het AGB worden geen personeelsuitgaven rechtstreeks geboekt. De gemeente stelt personeel ter beschikking voor de werking van het AGB. Deze kosten zijn volledig opgenomen in het meerjarenplan 2026–2031 van het lokaal bestuur Ternat.

Exploitatiekosten/ontvangsten:

Voor de bibliotheek werd een besparingsoefening doorgevoerd, waardoor de exploitatieuitgaven dalen van € 156.621 in 2025 naar € 130.221 in 2026. Voor het cultuurcentrum De Ploter stijgen de uitgaven licht van € 507.501 in 2025 naar € 509.551 in 2026.
Vanaf 2026 wordt op de exploitatiekosten een jaarlijkse stijging van 2% toegepast. In 2031 wordt bovendien een bijkomend budget van € 100.000 voorzien onder de uitgavepost “erelonen”, bestemd voor architecten- en studiekosten in het kader van de plannen voor een nieuw of vernieuwd cultuurcentrum.
Aan de inkomstenzijde wordt eveneens een jaarlijkse stijging van 2% voorzien voor de periode 2026–2031.

Investeringen:

Voor investeringen in informatica wordt jaarlijks een bedrag van € 2.500 voorzien, zowel voor De Ploter als voor de bibliotheek. Daarnaast wordt in 2026 voor de bibliotheek een extra investeringsbudget van € 11.000 ingeschreven, specifiek voor de verankering van de digibanken.
Voor instandhoudingskosten van het gebouw en voor eventuele dringende vervangingen van installaties, machines of andere uitrusting wordt voor De Ploter jaarlijks een investeringsbuffer van € 20.000 gereserveerd.

De plaats waar de bijkomende documentatie beschikbaar is:

https://www.ternat.be/bekendmakingen/categorie/18/bestuurlijke-bekendmakingen

DOCUMENTATIE BIJ HET MEERJARENPLAN 2026 - 2031

- Omgevingsanalyse
- Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties, met ramingen
- Toegestane werkings- en investeringssubsidies (nihil)
- Samenstelling van de beleidsdomeinen
- Overzicht van de opbrengsten per belastingsoort (nihil)
- Overzicht van de opbrengsten per retributiesoort
- Overzicht van de uitgaven en ontvangsten per beleidsveld

OMGEVINGSANALYSE

Een omgevingsanalyse schetst de huidige situatie van een omgeving en brengt per beleidsdomein de belangrijkste ontwikkelingen, noden en vragen in kaart. Deze analyse biedt inzicht in sociale, maatschappelijke, culturele en economische trends op basis van gegevens uit databanken, bevolkingsonderzoeken... Dit vormt de basis voor het maken van strategische beleidskeuzes.

De omgevingsanalyse is raadpleegbaar via volgende link:

https://www.ternat.be/meerjarenplan-2026-2031

Beleidsdoelstelling: BD-1: Bouwen aan toekomstbestendige open ruimte en gebouwen.

Kwalitatieve omschrijving: Ternat kiest voor duurzame ruimtelijke groei met aandacht voor betaalbaar wonen en energie-efficiënt patrimoniumbeheer. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer wordt de open ruimte klimaatbestendig en blijft er plaats voor natuur en landbouw.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-01.1: Ruimtelijke versterking, kwalitatief & betaalbaar wonen, klimaatbestendig patrimoniumbeheer.

Ternat wil ruimtelijk groeien op een duurzame manier met aandacht voor betaalbaar en kwaliteitsvol wonen. Het gemeentelijk patrimonium wordt beheerd met oog voor energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.1.1: Ruimtelijke beleid: inrichtingsvisies, masterplannen, RUPs, verordeningen & mobiliteitsstudies.

Ruimtelijk beleid is noodzakelijk om de beschikbare ruimte binnen het Ternatse grondgebied op een zorgvuldige en toekomstgerichte manier te benutten. Het lokaal bestuur beschikt hiervoor over verschillende instrumenten, zoals een ruimtelijk beleidsplan, ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's), stedenbouwkundige verordeningen, masterplannen, inrichtingsvisies en mobiliteitsstudies. Binnen deze beleidscontext moeten twee lopende RUP's worden afgewerkt: het RUP Open Ruimte en het RUP Bebouwde Ruimte (voorheen RUP Versterking landelijk karakter). Het is de bedoeling om deze plannen in de tweede helft van 2026 of de eerste helft van 2027 door de gemeenteraad definitief te laten vaststellen.
Het RUP Open Ruimte wordt opgemaakt om het openruimtegebied op lange termijn te bevestigen, te bestendigen en te versterken, waarbij open ruimte wordt benaderd in al haar rollen, zoals natuur, landbouw, recreatie en de regulering van klimaat- en waterhuishouding. Het RUP Bebouwde Ruimte heeft tot doel om ontwikkelingen in de bebouwde ruimte gerichter te sturen en zo bij te dragen aan een kwalitatief en aangenaam woonweefsel, met aandacht voor typologieën, dichtheden en bouwhoogtes. Er wordt gewerkt met een overlay-RUP, waarbij bestaande bestemmingen behouden blijven maar verfijnd worden via bijkomende voorschriften. Na de afronding van deze twee RUP's wordt een RUP opgemaakt ter uitvoering van een planologisch attest in de Meersstraat.
Daarnaast is de provincie gestart met de opmaak van een integrale inrichtingsvisie voor het aaneengesloten gebied tussen de stationsomgeving van Ternat en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek, waarbij de gemeente participeert en waarvan de afronding voorzien is in het najaar van 2027. Afhankelijk van de noden en ruimtelijke ambities binnen deze meerjarenplanning zullen ook andere ruimtelijke plannen en studies worden opgestart. Op deze manier kan het lokaal bestuur een coherent, duurzaam en toekomstgericht ruimtelijk beleid realiseren dat inspeelt op zowel open ruimte als bebouwde omgeving.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur wil met deze actie bereiken dat beide lopende RUP's definitief worden vastgesteld en zo de basis leggen voor een zorgvuldige en toekomstgerichte omgang met zowel de open ruimte als het bebouwde weefsel. Daarnaast wordt verwacht dat het RUP voor de Meersstraat tijdig kan worden opgemaakt, zodat het planologisch attest correct en juridisch onderbouwd kan worden uitgevoerd. De integrale inrichtingsvisie voor het gebied tussen de stationsomgeving en de dorpskern van Sint-Katherina-Lombeek moet leiden tot een duidelijke, gezamenlijke aanpak voor deze strategische zone. Tot slot wordt voorzien dat bijkomende ruimtelijke plannen en studies worden opgestart wanneer ruimtelijke ambities of concrete projecten daarom vragen. Hierdoor wordt een samenhangende beleidsvoering mogelijk gemaakt die op lange termijn bijdraagt aan ruimtelijke kwaliteit, leefbaarheid en evenwichtige ontwikkeling binnen het Ternatse grondgebied.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.1.2: Er wordt een toekomstvisie opgemaakt voor de school en het verenigingsleven in Wambeek.

GBS De Kiem Wambeek staat op de wachtlijst voor subsidiëring van schoolgebouwen die in 2028 in aanmerking komen voor een principieel akkoord (PA). Om dit PA te bekomen, dient de gemeente uiterlijk op 31 maart 2028 een aanbestedingsklaar ontwerpdossier in te dienen bij AGION. De inschrijving op de wachtlijst werd ingediend met het oog op de renovatie van de bestaande schoolsites (Langestraat 4 en Stenebrugstraat 1-3), maar de vraag stelt zich of een renovatie op de bestaande locaties de meest duurzame en toekomstgerichte oplossing is. Vanuit de school bestaat de wens om kleuter- en lagere school te centraliseren, en is er nood aan een eigen turnzaal, wat de afhankelijkheid van busritten naar Ternat aanzienlijk zou verminderen.
Het lokaal bestuur zal alle hedendaagse noden en behoeften van de stakeholders in Wambeek in kaart brengen en op basis daarvan, in nauwe samenwerking met het Team Vlaamse Bouwmeester, een geïntegreerde en duurzame toekomstvisie ontwikkelen waar infrastructuur en maatschappelijke functies op elkaar afgestemd worden. Deze visie zal bepalen hoe investeringen het beste kunnen worden ingepland en uitgevoerd, zodat oplossingen elkaar versterken en er geen ad-hoc ingrepen gebeuren die op termijn niet adequaat blijken. De visie houdt rekening met de hedendaagse behoeften, maar anticipeert ook op toekomstige ontwikkelingen en vereisten, zodat investeringen op een doordachte, gecoördineerde en duurzame manier kunnen worden uitgevoerd.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur ontwikkelt een strategisch onderbouwde en geïntegreerde toekomstvisie voor Wambeek. Deze visie biedt duidelijke richtlijnen over de infrastructurele noden, de optimale ruimtelijke inplanting, de volgorde van investeringen, de benodigde budgetten en de meest toekomstgerichte keuzes voor de invulling van de infrastructuur. Zo worden oplossingen op elkaar afgestemd en worden ontoereikende ad-hoc beslissingen en investeringen voorkomen. Op basis hiervan kan het lokaal bestuur investeren in en werken aan optimale infrastructuur en voorzieningen die voldoen aan de huidige én toekomstige behoeften van alle inwoners van Wambeek.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.1.3: Restauratie Kasteel De Mot en nieuwe invulling ervan in samenwerking met een externe partner.

De gemeente beschikt niet over een realiseerbare eigen invulling voor het kasteel en wenst te voorkomen dat het monument leeg blijft staan. Daarom wordt gezocht naar een externe partner die het gebouw kan renoveren en er een nieuwe, waardevolle functie aan kan geven. Zowel de renovatie van het gebouw als de nieuwe functie dienen een meerwaarde te vormen voor de omgeving. Er dient nog te worden bepaald of het gebouw verkocht wordt of in eigendom behouden blijft, waarbij aan de externe partner een zakelijk recht kan worden toegekend. In alle gevallen wenst de gemeente sturing te behouden over de toekomstige invulling, zodat het kasteel op een strategische en duurzame manier wordt benut.

Beoogde resultaten
Met deze actie wil het lokaal bestuur bereiken dat het kasteel opnieuw een functie krijgt. Het resultaat is een optimaal benut monument dat zowel het gebouw eer aan doet als een relevante functie binnen de gemeente biedt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.1.4: Energieaudit voor gemeentelijke gebouwen en investeren in het verduurzamen v.h. gebouwenpatrimonium.

In 2026 zal een energie-audit opgemaakt worden van ons gebouwenpatrimonium. Een energieaudit resulteert in een gedetailleerde analyse van het energieverbruik van de gebouwen, inclusief technische installaties, gebouwschil en andere relevante componenten. De energieaudit analyseert het gebouwenpatrimonium en inventariseert de huidige installaties en bouwtechnische elementen om inzicht te krijgen in de huidige energieprestaties.
Het gebouwenpatrimonium wordt geïnventariseerd en de huidige installaties en bouwtechnische elementen worden in kaart gebracht om inzicht te krijgen in de huidige energieprestaties. Op basis hiervan wordt een uitgebreid advies opgemaakt, waarin zowel noodzakelijke als wenselijke maatregelen worden beschreven, inclusief een prognose van de potentiële besparingen en een gedetailleerd overzicht van de investeringskosten.
Het advies vormt de basis voor het Masterplan Energie, waarin alle maatregelen worden opgenomen, zoals verbeteringen aan technische installaties, de gebouwschil, zonnepanelen en andere energiegerelateerde interventies. Deze maatregelen worden geprioriteerd en voorzien van een terugverdientijd, zodat de uitvoering op een doordachte en strategische manier kan plaatsvinden. Het doel van deze acties is het identificeren van maatregelen die energie besparen en energie opwekken, als cruciale stap richting koolstofneutraliteit en het behalen van de klimaatdoelstellingen voor 2050. Daarnaast ondersteunt dit de naleving van de zonnepanelenplicht en het behalen van de minimale doelstelling (Label E) van de EPC NR tegen 1 januari 2028.
Voor de gebouwen van het gemeentelijk onderwijs in Wambeek worden kredieten voorzien voor maatregelen die het E-peil verbeteren en de minimumdoelstellingen van de EPC-NR realiseren. De energieaudit zal hierbij inzicht geven welke maatregelen prioritair zijn.

Beoogde resultaten
Met deze actie wil het lokaal bestuur een volledig inzicht krijgen in de energieprestaties van het gemeentelijke gebouwenpatrimonium. De energieaudit en het daaropvolgende Masterplan Energie bieden een duidelijk overzicht van noodzakelijke en wenselijke maatregelen, inclusief prioriteiten, kosten en terugverdientijd. Het resultaat is een strategisch onderbouwd plan dat energie bespaart, energieopwekking stimuleert en bijdraagt aan de klimaatdoelstellingen van de gemeente, waaronder koolstofneutraliteit tegen 2050, de naleving van de zonnepanelenplicht en het behalen van de minimum EPC-doelstellingen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-01.2: Open ruimte klimaatbestendig maken door ontharding, vergroening en een doordachte waterhuishouding.

De open ruimte wordt heringericht om beter bestand te zijn tegen de gevolgen van klimaatverandering. Door ontharding, vergroening en slim waterbeheer blijft er ruimte voor natuur, landbouw en dier.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.1: Het LB participeert in het project 'Herstel van de Alfene' en het openleggen van de Hunselbeek.

Het strategisch project is een samenwerking tussen de Provincie Vlaams-Brabant, Regionaal Landschap Pajottenland en Zennevallei, Regionaal Landschap Brabantse Kouters en de lokale besturen van Dilbeek, Ternat, Affligem en Asse. De streek van de Alfene – historische benaming voor de Bellebeek en haar belangrijkste zijwaterloop, de Steenvoordebeek – ligt ten oosten van de Dender, in de driehoek tussen de stedelijke kernen van Brussel, Ninove en Aalst. Deze regio kampt al decennia met een gestage demografische en verstedelijkingsdruk.
Het project heeft als doel de verdere verstedelijking in de regio toekomstgericht te organiseren en via een sterk partnerschap een geïntegreerde aanpak uit te werken voor de complexe transitieopgaven en ruimtelijke uitdagingen in de streek. Enerzijds richt het project zich op het transformeren, optimaliseren en verduurzamen van de harde ruggengraat – het verstedelijkt, bebouwd en verhard weefsel en de mobiliteits- en economische infrastructuur. Anderzijds wordt dit gecombineerd met de ontwikkeling van een waterrobuust, klimaatbestendig en weerbaar landschap in de vallei van de Bellebeek.
Specifiek voor Ternat ligt de nadruk op het dorpshart van Sint-Katherina-Lombeek en de stationsomgeving van Ternat, waar de komende jaren diverse complexe ruimtelijke uitdagingen en projectopportuniteiten samenkomen. Zo vormt de kruising van de N285 met spoorlijn 50 bij het station een structureel knelpunt: de gelijkgrondse kruising is onveilig en veroorzaakt verkeersopstoppingen die zowel de leefkwaliteit in de directe omgeving als de ontsluiting van Ternat op grotere schaal beïnvloeden. Voor de aanleg van de F2-fietssnelweg (Gent-Brussel) langs spoorlijn 50 moet een kruising met de Assesteenweg geïntegreerd worden ter hoogte van de Kerkweg. In het dorpscentrum van Sint-Katherina-Lombeek wordt in samenwerking met de waterloopbeheerder VMM ruimte gecreëerd voor de Lombeek, die terug open wordt gelegd.
Het strategisch project heeft als ambitie om samen met het lokaal bestuur de afstemming van de verschillende deelprojecten proactief op te nemen en een integrale aanpak voor de ontwikkeling van dorpskern en stationsomgeving vorm te geven en uit te dragen. Concreet omvat dit de opmaak van een integrale ontwikkelingsstrategie en masterplan, een inrichtingsvisie voor de dorpskern van Lombeek op basis van reeds gevoerd onderzoek en ontwerp, overkoepelende procesregie inclusief stakeholdermanagement en participatie, en de opmaak van subsidieaanvragen voor de uitvoering van deelprojecten.

Beoogde resultaten
Het Strategisch Project beoogt om samen met het lokaal bestuur de afstemming van de verschillende deelprojecten proactief op te nemen en een integrale aanpak voor ontwikkeling van dorpskern en stationsomgeving vorm te geven en uit te dragen.
Concreet zal het strategisch project samen met de gemeente werk maken van:
- opmaak van een integrale ontwikkelingsstrategie en masterplan;
- opmaak van een inrichtingsvisie voor de dorpskern van Lombeek op basis van reeds gevoerd onderzoek en ontwerp;
- overkoepelende procesregie, stakeholdermanagement, participatie;
- opmaak van subsidieaanvragen voor uitvoering deelprojecten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.2: Het LB werkt aan: verbeteren zuiveringsgraad oppervlakte- en grondwater, voorkomen wateroverlast.

Farys plant samen met het lokaal bestuur van Ternat de sanering van een niet-aangesloten deel van De Klei. Het afvalwater van zes woningen (huisnummers 27 t.e.m. 33) loost momenteel in een gracht die uitmondt in een natuurgebied. Om deze situatie te verbeteren, worden rioleringswerken uitgevoerd zodat het afvalwater van deze gracht wordt afgekoppeld en op een duurzame manier wordt verwerkt. Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur door de aanleg van een gescheiden stelsel, waarbij regenwater wordt geloosd in de bestaande gracht en vuilwater wordt verpompt naar de hoger gelegen Aquafin-collector. Daarnaast wordt de straat vernieuwd. De uitvoering van het project wordt gefinancierd via het Aquariobudget. Het lokaal bestuur van Ternat draagt enkel de kosten voor het herstel van opritten en eventuele verhardingen naast de openbare weg. De geplande uitvoering van de werken is voorzien in de periode 2030-2031. Parallel hiermee dragen andere projecten in dit meerjarenplan, zoals de Bodegemstraat-Pangaardenstraat-Monnikstraat en de Kerkstraat en het kerkplein van Sint-Katherina-Lombeek, bij aan het verbeteren van de zuiveringsgraad van oppervlakte- en grondwater en het voorkomen van wateroverlast. Daarnaast worden gebouwen in het individueel te optimaliseren buitengebied geactiveerd om IBA-aansluitingen te plaatsen.

Beoogde resultaten
De vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel). Door de integratie met andere waterprojecten in het meerjarenplan wordt de zuiveringsgraad van het oppervlakte- en grondwater verhoogd en wateroverlast verminderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.3: De gemeentelijke begraafplaatsen worden verder heropgewaardeerd en ingegroend.

De begraafplaatsen van Sint-Katherina-Lombeek en Wambeek (Bollestraat) werden de afgelopen jaren vergroend en voorzien van een natuurbegraafplaats. Voor het kerkhof van Wambeek en de begraafplaats van Ternat is echter nog een inhaalbeweging op het vlak van vergroening nodig. Deze werken zullen in eigen beheer worden uitgevoerd.
Voor het kerkhof van Wambeek zal het Inrichtingsplan Kerkhof Wambeek en omgeving (Bureau Omgeving, 2023) als leidraad dienen. Voor de begraafplaats van Ternat wordt het Vergroeningsplan van Kiemkracht (momenteel in opmaak) gevolgd.
Een groene begraafplaats biedt tal van voordelen: het verhoogt de belevingswaarde voor bezoekers, zorgt voor efficiënter onderhoud, bevordert de biodiversiteit en creëert extra ruimte voor wateropvang.
Op de begraafplaats van Ternat is daarnaast een gedeeltelijk herstel of vervanging van de ommuring noodzakelijk. De bestaande muur is in slechte staat en deels ingestort.

Beoogde resultaten
De begraafplaatsen Wambeek en Ternat worden vergroend. Hiermee wordt ingezet op verhoogde belevingswaarde, efficiënter onderhoud, biodiversiteit en extra wateropvang.
De ommuring van begraafplaats Ternat wordt duurzaam hersteld.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.4: Inzetten op verder uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos & natuur voor én met de inwoners.

Het lokaal bestuur streeft ernaar om elke inwoner optimaal toegang te geven tot toegankelijk groen en speelgroen. We bundelen de krachten met de verschillende stakeholders: burgers, organisaties als Natuurpunt, de Buumplanters, bedrijven, scholen en andere overheden, die mee groen- en natuurgebieden aankopen en inrichten of hun eigen terreinen recreatief toegankelijk maken.
We zetten de samenwerking binnen Plan Steenuil verder. Het doel blijft onveranderd, namelijk: vergroenen van het landschap en het versterken van natuurverbindingen door o.a. de aanleg van poelen, het aanplanten van bossen, houtkanten/hagen en boomgaarden.
Ook stemmen we de samenwerking tussen de verschillende partners met betrekking tot beheer van het openbaar groen (nog) beter op elkaar af. We sturen bij waar nodig.
Bovendien wordt het reeds aanwezige openbaar groen biodiverser ingericht, onder andere door grasperken om te vormen tot bloemenweides, boomspiegels te vergroten en bijkomende bomen aan te planten.
plaatsen.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur creëert een toegankelijk en samenhangend netwerk van groen- en speelruimte voor alle inwoners van Ternat.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.5: Inzetten op bescherming erosiegevoelige gebieden, ontharden & creëren infiltratie- & bufferzones.

Er wordt verwacht dat de klimaatveranderingen de wateroverlast- en droogteproblematiek zullen versterken en ook nieuwe knelpunten kan introduceren. De temperatuurstijging zal het reeds bestaande hitte-eilandeffect en de hittestress versterken. Langere droge periodes en intensievere buien verhogen bovendien de kans op erosie.
Naast het nemen van klimaatmitigerende maatregelen, is het belangrijk dat er wordt ingezet op klimaatadaptie, zoals beschreven in volgende gemeentelijke plannen: Energie- en Klimaatactieplan, het Erosiebestrijdingsplan en het Hemelwater- en Droogteplan. Adaptieve maatregelen temperen het optreden van klimaateffecten (hitte, droogte en wateroverlast), beperken de blootstelling aan deze klimaateffecten en verminderen de kwetsbaarheid ervoor.
Het lokaal bestuur zet verder in op de bescherming en het herstel van erosiegevoelige gebieden om de bodemkwaliteit te behouden en verdere afspoeling van vruchtbare grond te voorkomen. In samenwerking met relevante partners worden gerichte maatregelen genomen om erosie tegen te gaan, zoals het aanleggen van houthakseldammen of het aanleggen van erosiepoelen.
Daarnaast zetten we in op ontharding van publieke ruimtes. Kleine onthardingsprojecten worden systematisch opgestart. Door verhard oppervlak te verminderen, wil het bestuur de natuurlijke infiltratie van regenwater bevorderen, hittestress verminderen en de leefomgeving klimaatbestendiger maken. Door openbaar domein te vergroenen wordt ook de belevingswaarde verhoogd.
Woningen en infrastructuur worden waar nodig beschermd tegen wateroverlast door het inrichten van een waterrobuuste omgeving met voldoende ruimte voor water voor het opvangen van piekbuien.

Beoogde resultaten
Op een geïntegreerde en toekomstgerichte manier inspelen op de effecten van klimaatverandering en de kwetsbaarheid van bewoners en infrastructuur zo maximaal mogelijk verminderen en beperken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.6: Het parkgebied Kruikenburg wordt opgewaardeerd door gerichte acties.

Het lokaal bestuur zet de samenwerking met ERF, een stichting van openbaar nut van de provincie Vlaams-Brabant, verder voor het herwaarderen en beheren van het park Kruikenburg. Naast het continue beheer van het park worden verschillende projecten verdergezet of opgestart, waaronder de mogelijke verwerving van de parkdreef en restauratie van het poortgeheel aan de ingang van de dreef, het versterken van de zichtas, het uitvoeren van een visie voor de parkrand aan de zijde van de Sterrenlaan, en het opstellen van een geïntegreerd beheersplan dat erfgoed- en natuurdoelstellingen op elkaar afstemt en een efficiënter beheer mogelijk maakt. Vooraleer werkzaamheden in het park kunnen plaatsvinden, worden steeds de noodzakelijke vergunningen en toelatingen verkregen. Verder wordt de padenstructuur aangepakt, waarbij modderige en slecht onderhouden paden worden verbeterd door ondergrond- en waterbeheer, inclusief de mogelijkheid van halfverharde paden. Daarnaast wordt de ingang aan de Statiestraat ter hoogte van Okay heringericht, de oevers van de vijver onderhouden en gestabiliseerd, en wordt het park ontsloten vanaf de ’t Serclaesstraat.

Beoogde resultaten
Het resultaat van deze actie is een park Kruikenburg dat zowel erfgoed- als natuurdoelstellingen integreert en efficiënter wordt beheerd. De zichtas, parkrand en padenstructuur zijn verbeterd, waardoor het park beter toegankelijk, aantrekkelijk en functioneel is voor bezoekers.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-01.2.7: Inzetten op een diervriendelijke gemeente met structureel dierenwelzijnsbeleid.

Het lokaal bestuur streeft naar een diervriendelijke gemeente, waarin dierenwelzijn op een duurzame en structurele manier wordt geïntegreerd in beleid en praktijk. Om dit te realiseren, wordt het beleid in samenhang aangepakt via preventie, sensibilisering, infrastructuur en structurele beleidsintegratie.
Preventieve en sensibiliserende acties vormen een kerncomponent van dit beleid. Zo worden zwerfkatten aangepakt, kattenhotels beheerd, en worden burgers geïnformeerd over verantwoord omgaan met (huis)dieren. Ook wordt ingezet op het voorkomen en bestrijden van invasieve exoten en andere risico’s voor dieren en het ecosysteem, zoals de Aziatische hoornaar, ratten, eikenprocessierups, blauwalgen, Japanse duizendknoop en Japanse kevers. Communicatiemiddelen zoals weideplaatjes en gerichte campagnes zorgen voor bewustwording rond deze kwesties, inclusief aandacht voor eerder unusual suspects zoals everzwijnen en andere wilde fauna.
Er wordt een herdenkplaats voor huisdieren gecreëerd, en de gemeente ondersteunt voorzieningen die bijdragen aan een veilige en diervriendelijke leefomgeving. Alle acties worden uitgevoerd in samenwerking met interne diensten, externe partners, verenigingen en experts, zodat kennis, expertise en middelen optimaal worden gebundeld.
Jaarlijks worden concrete acties uitgevoerd in het kader van het charter ‘Diervriendelijke Gemeente’, waarmee het lokaal bestuur streeft naar een blijvende en zichtbare impact op het welzijn van dieren en de beleving van inwoners. De Codex dierenwelzijn wordt hierbij als leidraad gehanteerd. De acties in kader van dierenwelzijn worden adequaat beoordeeld en waar nodig bijgestuurd om de effectiviteit te verhogen en nieuwe initiatieven te integreren.
De structurele beleidsintegratie zorgt ervoor dat dierenwelzijn niet beperkt blijft tot tijdelijke acties. Het wordt opgenomen in gemeentelijke beleidsdocumenten en besluitvormingsprocessen, waardoor dierenwelzijn duurzaam verankerd is in de organisatie.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur fungeert als een diervriendelijke gemeente, waarin dierenwelzijn organisatiebreed wordt geïntegreerd in zowel beleid als praktijk. Dankzij adequate sensibilisering en communicatie zijn inwoners op de hoogte en beschikken over de nodige kennis waardoor zij mee bijdragen aan een veilige, diervriendelijke en leefbare gemeente.
Jaarlijks wordt het provinciale label ‘Diervriendelijke Gemeente’ behaald als erkenning en zichtbare bevestiging van de geleverde inspanningen binnen het kader van dierenwelzijn.
De aanpak leidt tot een structurele, zichtbare en duurzame focus op dierenwelzijn die gerealiseerd wordt binnen de gemeente Ternat, waardoor zowel inwoners als dieren profiteren van een diervriendelijke omgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-2: Samen onderweg naar duurzame en toegankelijke mobiliteit.

Kwalitatieve omschrijving: De gemeente investeert in veilige en milieuvriendelijke infrastructuur die dorpskernen beter verbindt. Wandelen en fietsen worden actief gestimuleerd via aantrekkelijke en goed onderhouden voorzieningen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-02.1: Duurzame, veilige & toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur, sterke verbindingen tussen dorpskernen.

Ternat investeert in veilige, duurzame en toegankelijke mobiliteitsinfrastructuur voor iedereen. Verbindingen tussen dorpskernen worden versterkt om verplaatsingen vlotter en milieuvriendelijker te maken.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.1: De fietsersbrug van de fietssnelweg F209 over de Heidestraat wordt gerealiseerd.

De fietssnelweg F209, langs de spoorlijn 50A/50B, tussen Denderleeuw en Anderlecht en moet een vlotte fietsverbinding mogelijk maken van Oost-Vlaanderen, door Vlaams-Brabant, tot aan het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.
In Ternat wordt de fietssnelweg momenteel onderbroken door de Heidestraat. Om hun weg te vervolgen dienen fietsers af te dalen richting de Heidestraat, deze over te steken en vervolgens terug te stijgen richting de fietssnelweg. De huidige toestand is onveilig en vermindert het vlot functioneren van de F209. Er werd beslist een nieuwe ongelijkvloerse kruising, in de vorm van een fietsbrug, te creëren. Met andere woorden, de fietsbrug over de Heidestraat vormt een ontbrekende schakel in de fietssnelweg F209.
In april 2024 heeft de Gemeente Ternat hiervoor een Design-and-Build procedure gepubliceerd. De realisatie van de fietsbrug staat gepland voor de komende jaren.

Beoogde resultaten
De fietsbrug over de Heidestraat wordt gerealiseerd en vormt een veilige en directe schakel in de fietssnelweg F209, waardoor het (fiets)verkeer vlot en veilig kan verlopen. Dit draagt bij aan het verbeteren van duurzame mobiliteit en de verkeersveiligheid van de gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.2: Investeren in 50% toegankelijke bushaltes van De Lijn en 1 Hoppinpunt aan het station van Ternat.

Het Lokaal Bestuur Ternat investeert de komende periode fors in toegankelijke haltes van De Lijn en in de aanleg van een volwaardig Hoppinpunt aan het station van Ternat. Daarmee zet de gemeente een belangrijke stap richting een inclusiever en toekomstgericht mobiliteitsnetwerk, waarin iedereen – ongeacht leeftijd of beperking – zelfstandig en comfortabel gebruik kan maken van het openbaar vervoer.
De doelstelling is dat minstens 50% van de bushaltes op het grondgebied van Ternat volledig toegankelijk worden ingericht. Dat betekent dat de haltes voorzien worden van verhoogde perrons, verharding zonder niveauverschillen, aangepaste boordstenen, voldoende manoeuvreerruimte voor rolstoelen en rollators, en een veilige aansluiting met het voetpad.
De gemeente heeft hiervoor het Charter Toegankelijke Haltes van De Lijn ondertekend. Door dit charter te onderschrijven, engageert Ternat zich formeel om – in overleg met De Lijn en de vervoerregio – systematisch te werken aan een netwerk van toegankelijke haltes. Het charter legt de nadruk op samenwerking, kwaliteitsvolle uitvoering en duurzame investeringen, zodat deze haltes niet enkel voldoen aan de huidige normen, maar ook klaar zijn voor de toekomst.
Deze inspanningen zijn niet vrijblijvend. Zowel het decreet Basisbereikbaarheid als het Regionaal Mobiliteitsplan en de Vervoerregioraad Vlaamse Rand leggen de nadruk op de uitbouw van een sterk en toegankelijk openbaarvervoernetwerk. Lokale besturen worden aangemoedigd – en in toenemende mate verplicht – om drempels weg te werken en de overstap tussen vervoermodi te vergemakkelijken.
Een belangrijk onderdeel daarvan is het Hoppinpunt aan het station van Ternat. Dit wordt het centrale knooppunt waar verschillende vervoersmiddelen samenkomen: trein, bus, fiets en deelmobiliteit. Reizigers kunnen er eenvoudig overstappen tussen openbaar vervoer, (deel)fiets, auto of te voet. Het Hoppinpunt zal uitgerust worden met comfortabele wachtruimtes, fietsenstallingen, duidelijke bewegwijzering en realtime-informatie over vertrektijden.
Met deze investeringen volgt Ternat niet enkel de Vlaamse doelstellingen, maar vertaalt het bestuur die ook naar concrete verbeteringen voor de inwoners. Toegankelijkheid betekent immers niet enkel comfort voor mensen met een beperking, maar ook gemak voor ouders met kinderwagens, ouderen, reizigers met bagage of tijdelijke mobiliteitsproblemen.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur investeert in gelijke kansen en duurzame mobiliteit: iedereen moet zich op een veilige, comfortabele en milieuvriendelijke manier kunnen verplaatsen. Dankzij de gezamenlijke inzet van gemeente, De Lijn en de vervoerregio wordt Ternat zo een voorbeeld van hoe een lokaal bestuur actief kan bijdragen aan een toegankelijke en toekomstgerichte vervoersketen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.3: De Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat worden heringericht.

Het lokaal bestuur en Farys plannen in de periode 2026-2028 grootschalige wegen- en rioleringswerken in de Bodegemstraat, vanaf de Keizerstraat tot aan de grens met Dilbeek. Ook de Pangaardenstraat en de Monnikstraat worden mee opgenomen in het project.
Een belangrijke focus ligt op de uitbouw van veilige infrastructuur voor fietsers en voetgangers. In de Bodegemstraat worden tussen huisnummer 68 en het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg nieuwe enkelrichtingsfietspaden voorzien aan beide zijden van de weg; waar mogelijk worden deze afgescheiden van het autoverkeer. Tussen huisnummer 68 en de Keizerstraat worden fietssuggestiestroken aangelegd. Daarnaast komt er een nieuw voetpad langs de Bodegemstraat vanaf het kruispunt met de Dilbeeksesteenweg tot aan de grens met Dilbeek.
Parallel hiermee wordt een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd in de Bodegemstraat, Pangaardenstraat en Monnikstraat. Afvalwater wordt aangesloten op een collector, terwijl hemelwater opnieuw wordt afgevoerd naar grachten of infiltratiezones.
Waar mogelijk worden grachten vernieuwd of nieuw aangelegd om regenwater beter te laten infiltreren en bufferen.
De Bodegemstraat krijgt een nieuw asfaltwegdek, bestaande asfaltverhardingen worden hernieuwd.

Beoogde resultaten
Fietsers en voetgangers kunnen zich veiliger verplaatsen, de wegkwaliteit verbetert en het gemeentelijke fietsnetwerk wordt uitgebouwd als onderdeel van het bovenlokaal fietsroutenetwerk.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.4: Het LB zet in op gerichte controles op snelheid en zwaar vervoer door de inzet van ANPR-camera's.

Het Lokaal Bestuur Ternat zet sterk in op verkeersveiligheid en leefbaarheid door de gerichte implementatie van ANPR-camera's. Deze worden strategisch geplaatst op drukke ontsluitingswegen en erftoegangswegen aan industriezones, met als doel zowel overdreven snelheid als ongewenst zwaar verkeer te weren.
De inzet van deze technologie past binnen een ruimer verkeersveiligheidsbeleid dat streeft naar minder ongevallen, minder overlast en een beter evenwicht tussen mobiliteit en leefkwaliteit. Door gerichte controles kan de gemeente optreden waar de risico's het grootst zijn: op plaatsen waar dagelijks veel verkeer passeert of waar bewoners hinder ondervinden van sluipverkeer en te snel rijdende voertuigen.
Overdreven snelheid blijft één van de belangrijkste oorzaken van verkeersongevallen. Zelfs kleine snelheidsoverschrijdingen hebben een grote impact op de ernst van een ongeval met kwetsbare weggebruikers zoals fietsers en voetgangers. Met de ANPR-camera's kan het lokaal bestuur in samenwerking met de politiezone TARL structureel toezicht houden op naleving van de snelheidslimieten. De focus ligt op de drukkere verbindingswegen waar vaak te snel wordt gereden, maar waar tegelijk veel kruispunten, oversteekplaatsen en schoolroutes aanwezig zijn.
Naast snelheid vormt ook het doorgaand zwaar verkeer een belangrijk aandachtspunt. Ternat telt verschillende bedrijventerreinen en logistieke assen, maar wil vermijden dat zwaar transport onnodig gebruik maakt van smalle erftoegangswegen. Dat zorgt niet alleen voor gevaarlijke situaties, maar ook voor trillings- en geluidsoverlast.
Door de inzet van ANPR-camera's kan de gemeente kentekens van vrachtverkeer automatisch herkennen en nagaan of het verkeer effectief een lokaal bestemmingsdoel heeft. Niet-lokaal vrachtverkeer dat de zone doorkruist, kan zo worden gedetecteerd en beboet. Deze aanpak verhoogt de verkeersveiligheid, ontlast de woonomgevingen en beschermt de infrastructuur die niet ontworpen is voor dit type verkeer.
Het uiteindelijke doel is niet om te beboeten, maar om bewust (rij)gedrag te stimuleren. Wie weet dat er gecontroleerd wordt, past zijn rijstijl aan. Op die manier dragen de camera's bij aan een veiliger en rustiger straatbeeld, waar fietsers, voetgangers en bewoners zich opnieuw veilig kunnen voelen.
Met deze gerichte aanpak bevestigt het lokaal bestuur haar engagement voor veilig verkeer, leefbare dorpskernen en duurzaam transport. Technologie wordt zo ingezet ten dienste van de mens – voor minder snelheid, minder zwaar verkeer en meer veiligheid op de weg.
In uitvoering van het gemeentelijk mobiliteitsplan zullen de ANPR camera's in eerste instantie geplaatst worden in de Donkerstraat (i.f.v. het weren van doorgaand vrachtverkeer) en in de, Meersstraat, Processiestraat, Nattestraat, Fossebaan, Nieuwbaan en Bodegemstraat (i.f.v. het controleren van de snelheid).

Beoogde resultaten
De verkeersveiligheid en leefkwaliteit in de gemeente verbeteren merkbaar. De geplaatste ANPR-camera's stimuleren bestuurders tot bewuster rijgedrag, wat leidt tot een lager aantal en minder ernstige verkeersongevallen. Tegelijk worden woonomgevingen ontlast van trillings- en geluidshinder door ongewenst doorgaand zwaar verkeer, en wordt de gemeentelijke infrastructuur beter beschermd tegen gebruik waarvoor ze niet ontworpen is.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.5: Er wordt een toekomstvisie (met focus op mobiliteit) opgemaakt voor het centrum van Ternat.

Het centrum van Ternat dient op termijn te worden heringericht om enerzijds de leefbaarheid, woonkwaliteit, verkeersveiligheid, bereikbaarheid en aantrekkelijkheid te verhogen. Anderzijds dringt een herinrichting zich op middellange termijn op omwille van noodzakelijke implementatie van klimaatadaptieve maatregelen en veranderende noden en wensen van de burger.
Elementair hierin is de herinrichting van de markt die haar rol als centrale publieke ruimte moet herwinnen.
Het lokaal bestuur zal in dialoog gaan met de inwoners van Ternat om een gedragen visie te ontwikkelen die tegemoet komt aan de wensen en noden van de burger en de op vlak van mobiliteit en klimaat vereiste ingrepen.
Het lokaal bestuur wenst een visie te creëren die alle functies van een publieke ruimte behandelt, namelijk:
- Het bevorderen van de leefbaarheid met ondersteuning voor sociale cohesie – het dorpscentrum als ontmoetingsplek waar inwoners elkaar kunnen treffen en activiteiten plaatsvinden.
- Verbeteren van de verblijfskwaliteit – meer ruimte voor bijvoorbeeld terrassen, bankjes, speelvoorzieningen en een aantrekkelijke openbare ruimte.
- Verhoogde bereikbaarheid en verkeersveiligheid, waarbij harmonie gevonden wordt tussen de noden van de automobilist, de fietser en de voetganger.
- Verduurzaming en het toekomstbestendig maken van het dorpscentrum door implementatie van meer groen en klimaatadaptieve maatregelen.
- Een bruisende en aantrekkelijke omgeving waarin lokale economie gestimuleerd wordt – aantrekkelijk maken van het centrum voor winkels, horeca en kleinschalige bedrijvigheid.
- Het versterken van de identiteit – inzetten op versterking van het karakteristieke dorpsbeeld en haar lokale erfgoedwaarden.

Beoogde resultaten
De inwoners bouwen mee aan een aantrekkelijk, veilig, duurzaam dorpscentrum dat een sterkere sociale, economische en ruimtelijke functie vervult. De toekomstvisie vormt een gedragen plan van aanpak dat vormgeeft aan een latere realisatie van een toekomstgerichte inrichting van het dorpscentrum.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.6: Het LB zet in op een goede en veilige weginfrastructuur.

Deze actie bevat verschillende subacties, namelijk
• Herinrichting kruispunt N285 (Assesteenweg) – Fossebaan – Stenebrugstraat – Hollestraat (Vijfhoek, Wambeek)
Dit project beoogt de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel in de Assesteenweg (N285) ter hoogte van het kruispunt met de Fossebaan en de Stenebrugstraat, in combinatie met aanpassingen aan de bovenbouw van de gewestweg.
Het project wil de verkeersveiligheid, doorstroming en waterhuishouding in deze zone structureel verbeteren.
De Assesteenweg is een gewestweg in beheer van het Agentschap Wegen en Verkeer (AWV). In samenwerking met Aquafin, Farys en de gemeente Ternat wordt gewerkt aan een geïntegreerde oplossing voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.
• Afwerken herinrichten Fossebaan
Met de lopende herinrichtingswerken wil het lokaal bestuur niet enkel de wegenis vernieuwen, maar vooral zorgen voor een veilige en comfortabele verplaatsing voor fietsers en voetgangers. De werken passen binnen de bredere ambitie om Ternat uit te bouwen tot een gemeente waar duurzame mobiliteit de norm wordt.
• Vernieuwing Kerkstraat en kerkplein Sint-Katherina-Lombeek
Het lokaal bestuur Ternat en Farys starten in de periode 2026-2028 met de heraanleg van de Kerkstraat en het kerkplein in Sint-Katherina-Lombeek. Het projectgebied situeert zich tussen de Assesteenweg (N285) en de rotonde Meersstraat.
Het project omvat zowel de vernieuwing van de riolering als de volledige herinrichting van de bovenbouw.
Deze ingrepen zorgen ervoor dat het kerkplein verandert in een aantrekkelijk dorpscentrum waar mobiliteit, groen en beleving hand in hand gaan. Het project versterkt het dorpsleven en maakt Sint-Katherina-Lombeek klaar voor de toekomstige uitdagingen op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur.
• Vernieuwing Langestraat
Het lokaal bestuur Ternat en Farys plannen wegenis- en rioleringswerken uit te voeren in de Langestraat. Het projectgebied situeert zich tussen de Doelstraat en de spoorwegbrug. Ook de Schapenbaan en de Pijpelaerestraat worden mee opgenomen in het project.
Het project omvat de vernieuwing van de rioleringsinfrastructuur (aanleg van een gescheiden stelsel) en de volledige herinrichting van de bovenbouw (wegenis en voetpaden)
De studie wordt opgestart in 2028. Na opmaak van het voorontwerp zal het dossier grondverwerving opgestart worden (voorzien 2029-2030). Hierna kan het ontwerpdossier gefinaliseerd worden. Hierna starten de noodzakelijke nutswerken. De uitvoering van de wegeniswerken wordt gepland in 2032-2033.
• Onderhoudswerken
Er wordt jaarlijks €220.000 voorzien voor het onderhoud en herstellen van de wegenis.
• Vernieuwen monolietverharding
Er wordt jaarlijks €300.000 voorzien voor het vernieuwen van de monolietverharding. In 2027 en 2028 wordt extra budget voorzien voor het asfalteren van twee segmenten van de Bosstraat.

Beoogde resultaten
Sint-Katherina-Lombeek evolueert naar een toekomstbestendig dorpscentrum dat op vlak van klimaat, leefbaarheid en infrastructuur geoptimaliseerd is.
Ternat faciliteert haar ambitie om een gemeente te bouwen waar duurzame mobiliteit de norm is.
De investeringen vertalen zich daarnaast in geïntegreerde oplossingen voor verkeer, riolering en hemelwaterbeheer.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.1.7: Ternat investeert strategisch in de aanleg van publieke parkings.

Om de groeiende parkeerdruk in onze gemeente op een duurzame manier op te vangen, zetten we in op een strategisch aankoopbeleid van gronden. Deze gronden worden doelgericht ontwikkeld tot publieke parkings die enerzijds de bereikbaarheid van het centrum en de woonkernen versterken. Door doordacht te investeren, realiseren we een evenwichtige uitbreiding van de parkeercapaciteit en ondersteunen we de bredere mobiliteitsvisie van Ternat.

Beoogde resultaten
De bereikbaarheid van het centrum en de woonkernen wordt verbeterd door strategisch ingeplante publieke parkings.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-02.2: Mobiliteit stimuleren via fiets- en wandelvriendelijke publieke ruimte, inzet op degelijk onderhoud.

De gemeente stimuleert actief fietsen en wandelen door aantrekkelijke en goed onderhouden infrastructuur. Zo groeit Ternat uit tot een aangename en gezonde leefomgeving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.2.1: Het LB zet in op een optimaal trage wegennetwerk ter uitvoering van het Beleidskader Trage Wegen.

Goed uitgebouwde trage wegen maken de gemeente leefbaarder, groener en duurzamer. Ze zijn een investering in mobiliteit, gezondheid, natuur én gemeenschap.
In het onlangs goedgekeurd Beleidskader Trage Wegen zijn volgende operationele beleidskeuzes voor Ternat uitgelicht:
• Belevingsvolle (routes langs) beekvalleien;
• Herstel van doorwaadbaarheid in open ruimte.
• Versterken verbindingen tussen de kernen.
In uitvoering van dit plan zullen trage wegen worden heraangelegd, verplaatst of terug worden opgemaakt. Ook worden er nieuwe verbindingen gecreëerd.
Een prioritaire verbinding die moet worden verbeterd is deze tussen de centra van Sint-Katherina-Lombeek en Ternat.

Beoogde resultaten
Trage wegen worden heraangelegd, verplaatst of terug opgemaakt. Nieuw verbindingen worden gecreëerd waardoor de gemeente een leefbaarder, groener en duurzamer karakter krijgt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-02.2.2: Jaarlijks investeren in twee veilige schoolomgevingen waarbij het STOP-principe een rol speelt.

Het Lokaal Bestuur Ternat investeert elk jaar in twee schoolomgevingen om ze veiliger, overzichtelijker en kindvriendelijker te maken. Daarbij vormt het STOP-principe – Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Privévervoer – het uitgangspunt bij de herinrichting van straten rond scholen. Dit principe helpt om de zwakste weggebruikers voorrang te geven en stimuleert duurzame verplaatsingen.
De schoolomgeving wordt grondig geanalyseerd in samenwerking met de betrokken scholen, de politie, de provincie en de dienst mobiliteit. Er wordt gekeken naar verkeersdrukte, snelheden, parkeergedrag, zichtbaarheid aan oversteekplaatsen en de inrichting van de omgeving. Op basis van die analyse wordt een actieplan op maat uitgewerkt dat inzet op infrastructuur, gedragsverandering en sensibilisering.
De eerste pijlers van het STOP-principe – Stappen en Trappen – krijgen bijzondere aandacht. Door bredere voetpaden, veilige oversteekplaatsen, verkeersplateaus en afgescheiden fietszones kunnen kinderen zich veiliger en zelfstandiger verplaatsen.
Door snelheidsremmende maatregelen en betere inrichting voelen kinderen zich veiliger en worden ouders aangemoedigd om minder vaak met de auto te komen.
Veiligheid rond scholen is meer dan infrastructuur alleen. Het lokaal bestuur werkt nauw samen met directies, oudercomités, leerlingen, politie en buurtbewoners. Via overlegmomenten en schoolroutekaarten worden leerlingen en ouders bewust gemaakt van veilig gedrag. Zo ontstaat een gedeelde verantwoordelijkheid: iedereen draagt bij aan een veilige schoolomgeving.
Door jaarlijks in twee schoolomgevingen te investeren, wordt stap voor stap gewerkt aan een structureel veiliger netwerk van schoolroutes in heel Ternat. De maatregelen sluiten aan bij de doelstellingen van het Regionaal Mobiliteitsplan en de vervoerregio Vlaamse Rand, waarin kindvriendelijke mobiliteit een prioriteit is.
Met deze aanpak kiest Ternat niet enkel voor veiliger verkeer, maar ook voor gezondere en duurzamere mobiliteit. Elke euro die vandaag wordt geïnvesteerd in veilige schoolomgevingen, betekent morgen meer zelfstandige kinderen, minder autoverkeer en een aangenamere leefomgeving voor iedereen.
Het gemeentelijk mobiliteitsplan vormt de leidraad voor het doorvoeren van bovenstaande maatregelen.

Beoogde resultaten
Door snelheidsremmende maatregelen, betere inrichting, sensibilisering en bewuster en veiliger gedrag in het verkeer worden alle schoolomgevingen in Ternat verkeersveiliger gemaakt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-3: Elkaar versterken.

Kwalitatieve omschrijving: Ternat zet in op sociale inclusie en armoedebestrijding, met een verbindend taalbeleid dat participatie bevordert. Warme buurten, sterk onderwijs en toegankelijke hulpverlening vormen de basis voor een zorgzame en veerkrachtige gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.800	17.036	17.377	17.725	18.078	18.440
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.800	-17.036	-17.377	-17.725	-18.078	-18.440
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-03.1: Inzet op armoedebestrijding & sociale inclusie op alle levensdomeinen met een verbindend taalbeleid.

Ternat pakt armoede structureel aan en bevordert sociale inclusie in alle levensdomeinen. Een verbindend taalbeleid zorgt ervoor dat iedereen volwaardig kan deelnemen aan de samenleving.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.1: Taalbeleid: klantvriendelijke dienstverlening, gebruik v.h. Nederlands en respect voor diversiteit.

Het lokaal bestuur Ternat actualiseert zijn taalbeleidsplan om een toegankelijke, klantvriendelijke en duidelijke dienstverlening te waarborgen. Hierbij wordt zowel de diversiteit van de inwoners erkend als het Vlaams karakter van de gemeente behouden. De actie omvat het herzien van bestaande reglementen, procedures en communicatiemiddelen om het Nederlands te versterken en heldere richtlijnen voor taalgebruik te voorzien. Het Nederlands wordt waar mogelijk geïntegreerd als voorwaarde of voorrangsregel in communicatie en interacties met burgers, zodat een consistente toepassing wordt gegarandeerd. Daarnaast wordt het correct gebruik van het Nederlands gestimuleerd in zowel mondelinge contacten, zoals onthaal en dienstverlening, als in schriftelijke communicatie, waaronder brieven, e-mails en formulieren. Tegelijkertijd wordt ervoor gezorgd dat inwoners met andere taalachtergronden toegang hebben tot ondersteuning of vertaaldiensten, zonder dat het Vlaams karakter van de dienstverlening verloren gaat. Het lokaal bestuur zet in dit kader in op gerichte taalpromotie door formele en informele oefenkansen Nederlands te creëren en toe te leiden naar oefen- en leerkansen Nederlands.
Jaarlijks wordt de toepassing van het taalbeleid gemonitord en geëvalueerd, zodat bijsturing mogelijk is en de effectiviteit en naleving van het beleid worden gewaarborgd.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een geactualiseerd en gemonitord taalbeleid dat zorgt voor duidelijke, toegankelijke en klantvriendelijke dienstverlening waarin de Nederlandse taal wordt gewaardeerd en de diversiteit van de bevolking wordt meegenomen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.2: Het LB versterkt het beleid tegen dak- en thuisloosheid.

Het lokaal bestuur Ternat bestendigt de strijd tegen dak- en thuisloosheid en ontwikkelt een visie rond hulpverlening op het vlak van wonen vanuit het sociaal huis. Deze visie richt zich onder andere op referentieadressen, huurtussenkomst, huurwaarborg en andere ondersteuningsmechanismen, met als uitgangspunt dat iedereen recht heeft op een veilige, stabiele en menswaardige woonomgeving. Het bestuur zet in op preventie, individuele begeleiding en structurele oplossingen om woonzekerheid voor kwetsbare inwoners te garanderen. Concreet worden gerichte acties uitgewerkt in samenwerking met Providentia en andere sociale partners, zoals het CAW, met een mensgerichte aanpak die ervoor zorgt dat niemand buiten de boot valt. Voor dak- en thuislozen wordt de toegang tot crisisopvang bestendigd, worden trajecten naar huisvestingsmaatschappijen verder ondersteund en wordt de opvang in lokale noodwoningen geconsolideerd.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een gestructureerde en toegankelijke woonondersteuning voor dak- en thuislozen en kwetsbare groepen, waarbij preventie, begeleiding en structurele oplossingen samenkomen. Door de geïntegreerde aanpak worden hulpverlening en ondersteuning rond wonen effectief gecoördineerd en afgestemd op de noden van de betrokkenen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.3: Het LB optimaliseert een warm onthaalbeleid voor nieuwe inwoners en versterkt het integratiebeleid.

Het lokaal bestuur Ternat streeft ernaar dat elke nieuwe inwoner zich welkom, veilig en wegwijs voelt in de gemeente. Een warm en adequaat onthaalbeleid resulteert namelijk in het aanbieden van ontplooiingskansen en het creëren van een omgeving waarin sociale verbinding gefaciliteerd wordt.
Hiervoor wordt een context gecreëerd waarin nieuwe inwoners tijdens onthaalgesprekken kunnen worden geïnformeerd over en toegeleid naar het bestaande aanbod op het vlak van vrije tijd, sociale ondersteuning en onderwijs. Daarnaast organiseert het bestuur twee keer per jaar welkomstmomenten waar nieuwe inwoners kennis kunnen maken met de gemeente, haar voorzieningen en de lokale gemeenschap.
Om actieve integratie verder te bevorderen, zet het lokaal bestuur gerichte acties op rond taalpromotie, waarbij formele en informele oefenkansen Nederlands worden aangeboden en inwoners worden doorverwezen naar relevante oefen- en leerkansen. Voor de uitvoering van deze acties wordt een brugfiguur integratie aangesteld, die de coördinatie en begeleiding van deze initiatieven op zich neemt. De brugfiguur vervult een dubbele rol: enerzijds het vertalen van de behoeften van (nieuwe) inwoners naar het lokaal bestuur en het beleid, anderzijds het toeleiden van nieuwkomers naar de bestaande dienst- en hulpverlening. Door ‘outreachend’ te werken, worden noden proactief gedetecteerd en is het lokaal bestuur in staat om het beleid gericht en geïnformeerd vorm te geven.

Beoogde resultaten
Het resultaat is dat nieuwe inwoners zich snel en duurzaam kunnen integreren in de gemeente, waarbij ze kennis maken met het lokale aanbod en de gemeenschap. Dankzij de welkomstmomenten, onthaalgesprekken en gerichte taalpromotie worden barrières voor sociale participatie en communicatie verminderd, en wordt een inclusieve en toegankelijke omgeving gecreëerd waarin iedereen zich welkom en ondersteund voelt. De inzet van een brugfiguur integratie zorgt voor een outreachende werking die overwogen beleidskeuzes en het efficiënt inzetten van middelen bevordert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.4: Ternat focust op duurzame financiële zelfredzaamheid binnen de sociale dossiers schuldhulpverlening.

Het lokaal bestuur Ternat zet in op schuldhulpverlening als antwoord op maatschappelijke evoluties en het toenemend aantal inwoners met structurele schuldenproblematiek. De focus ligt op het herstel van financieel evenwicht, ongeacht het aantal schulden, de omvang van de schuldenlast of de oorzaak van de betalingsproblemen. Hiertoe wordt ingezet op de opleiding en bijscholing van maatschappelijk werkers, de opmaak van een heldere visie op schuldhulpverlening en het implementeren van een transparant budgetbeheerproces om de problematiek zo adequaat als mogelijk op te vangen. Daarnaast worden preventieve initiatieven georganiseerd, zoals educatieve sessies en workshops, om inwoners bewust te maken van financiële risico’s en problemen proactief te voorkomen.

Beoogde resultaten
Door de gecombineerde benadering van preventie en integrale hulpverlening wil het lokaal bestuur bijdragen aan de financiële veerkracht van haar inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.5: Het LB zet in op proactieve en laagdrempelige hulpverlening voor burgers in een kwetsbare situatie.

Het lokaal bestuur ondersteunt inwoners op diverse levensdomeinen via integrale begeleidingstrajecten. Hierbij wordt proactief en outreachend gewerkt om inwoners te bereiken die onderbeschermd zijn of dreigen uit de boot te vallen. Binnen deze trajecten ligt een sterke focus op het stimuleren van zelfredzaamheid, zodat mensen beter in staat zijn hun leven zelfstandig vorm te geven en veerkrachtiger te worden in hun dagelijkse context. Door deze aanpak wordt zowel preventie als gerichte ondersteuning geboden, waardoor inwoners duurzaam ondersteund worden in hun sociale, financiële en persoonlijke uitdagingen.

Beoogde resultaten
Het resultaat is dat inwoners die risico lopen op onderbescherming of problematische situaties effectief bereikt en begeleid worden, dat hun zelfredzaamheid versterkt wordt, en dat zij op een duurzame manier ondersteund worden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.1.6: Het LB maakt werk van sociale- en arbeidsactivering door het wegwerken van drempels.

Ternat zet extra in op (sociale) activering, arbeidstrajectbegeleiding en het wegwerken van drempels naar de arbeidsmarkt. Deze inspanningen vormen een belangrijke hefboom in de strijd tegen armoede, sociale uitsluiting en de effecten van de maatregel ‘beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd’.
Er wordt ingezet op het intensifiëren van de samenwerking met externe partners en deelname aan het lokaal partnerschap LiFT. Daarbij worden ook de mogelijkheden onderzocht om de middelen en regierol in de sociale economie maximaal in te zetten.
De toename inzake dossiers door en de daarmee gepaard gaande verhoging van werkdruk door toedoen van de beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd wordt gemonitord en de werking wordt bijgestuurd waar nodig met het oog op doeltreffendheid en het verlenen van adequate hulpondersteuning binnen het sociaal huis.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur neemt actief haar taak op om op lokaal niveau de effecten van de maatregel ‘beperking van de werkloosheidsuitkeringen in tijd’ adequaat op te vangen en zet in op sociale en arbeidsactivering.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-03.2: Bouwen aan warme & zorgzame buurten, aandacht voor mentaal welzijn & samenwerking tussen de actoren.

De gemeente investeert in warme en zorgzame buurten waar inwoners elkaar ondersteunen. Samenwerking tussen bewoners, partners en sociale diensten bevordert het mentaal welzijn.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.1: Het LB profileert zich als "Gezonde gemeente".

Het lokaal bestuur Ternat levert een actieve en structurele bijdrage aan de gezondheid en het welzijn van haar inwoners. Hiertoe wordt een werkgroep gezondheid samengesteld, bestaande uit vertegenwoordigers van diverse beleidsdomeinen, die de coördinatie en opvolging van gezondheidsacties ondersteunt. Jaarlijks worden terugkerende initiatieven georganiseerd die bijdragen aan continue sensibilisering en opvolging van het lokale gezondheidsbeleid, zoals het mammobiel-project of BOV-acties. Vanaf 2026 wordt binnen het kader van het project “Gezonde Gemeente” elke twee jaar één gezondheidspijler diepgaand uitgewerkt via gerichte acties, campagnes en samenwerkingen met interne diensten en externe partners, zoals Logo, scholen, sportverenigingen, huisartsen en jeugdverenigingen.
De pijlers omvatten:
Fysieke gezondheid: preventie en promotie van een gezonde leefstijl, zoals voldoende beweging, fysiek actief woon-werkverkeer, gezonde voeding.
Gezonde omgeving: creëren van een leefomgeving die gezondheid bevordert, zoals Generatie Rookvrij, campagnes rond luchtkwaliteit en milieu,...
Mentale gezondheid: versterken van veerkracht en sociale cohesie, met acties rond mentale gezondheid bij verschillende doelgroepen, acties m.b.t. sociale verbondenheid en initiatieven zoals de Week van de Mentale Gezondheid.
Door deze geïntegreerde aanpak wordt gezondheid structureel in beleid en praktijk verankerd en krijgt iedere pijler de nodige aandacht en opvolging.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een continuïteit en samenhang binnen het lokaal gezondheidsbeleid, met jaarlijkse kernacties en tweejaarlijkse verdiepingen per gezondheidspijler. Dit draagt bij aan een positieve impact op het fysieke, mentale en sociale welzijn van de inwoners van Ternat, en bevordert een duurzame en gezonde leefomgeving voor alle doelgroepen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.2: Het LB zet in op internationale samenwerking en duurzame ontwikkelingsdoelen.

Het lokaal bestuur wil zich niet blindstaren op het eigen lokale beleid en zet in op bewustmaking van haar inwoners over het belang van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG’s) van de Verenigde Naties en het belang hiervan. Hiertoe ondersteunt het bestuur initiatieven van de commissie ISDO en organiseert het sensibiliserende acties die burgers informeren over mondiale thema’s en de rol van lokale acties in een globale context. Tegelijk wordt het lokaal mondiaal beleid versterkt door een continuering van de jaarlijkse financiële ondersteuning van initiatieven die internationale samenwerking en solidariteit bevorderen. Op deze manier wordt lokaal beleid gekoppeld aan wereldwijde doelstellingen en worden inwoners actief betrokken bij duurzame ontwikkelingsdoelstellingen.

Beoogde resultaten
Het resultaat is dat inwoners van Ternat bewuster worden van mondiale uitdagingen en de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen, en dat lokale initiatieven op het vlak van internationale samenwerking structureel ondersteund en gestimuleerd worden door het lokaal bestuur.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.3: Het LB implementeert een vernieuwd activerend en ondersteunend vrijwilligersbeleid.

Het lokaal bestuur start een organisatiebrede werkgroep op met als doel een uniforme visie op vrijwilligersbeleid uit te werken. Binnen het hernieuwde vrijwilligersbeleid ligt de focus op het versterken van de waardering voor vrijwilligers, het verbeteren van de communicatie met en de werving van vrijwilligers en het waarborgen van uniformiteit in vrijwilligerscontracten en vergoedingen. Daarnaast wordt een centrale vrijwilligerspool opgebouwd, waarin gegevens zoals interesses, contactgegevens en beschikbaarheid worden geregistreerd. Vanuit de organisatie wordt op een laagdrempelige en heldere manier gecommuniceerd over de noden aan en mogelijkheden tot vrijwilligerswerk.
Op deze manier kan het lokaal bestuur vrijwilligers doelgericht inzetten en ondersteunen, terwijl hun engagement en bijdrage optimaal worden benut en gewaardeerd.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een samenhangend en transparant vrijwilligersbeleid, waarbij de vrijwilligerswerking correct gewaardeerd en ondersteund wordt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.4: Het LB organiseert zorgzame buurten aan de hand van lokale pilootprojecten.

We willen voluit gaan voor warme buurten waarin inwoners naar elkaar omkijken met het kleine en informele te helpen. Buurten waarin mensen zorg dragen voor elkaar én voor de buurt door samen de schouders te zetten onder gezamenlijke engagementen. Het bestuur zet in op het engageren en faciliteren, maar de actorrol ligt zoveel mogelijk bij onze geëngageerde inwoners. Op die manier wordt de zelfredzaamheid van onze inwoners verhoogd en kunnen we de handen in elkaar slaan om samen het hoofd te bieden aan de toekomstige maatschappelijke uitdagingen.
Het tot stand komen van zorgzame buurten draagt bij aan de sociale cohesie in onze gemeente en is een sterk medicijn tegen vereenzaming.
Het lokaal bestuur onderzoekt en stimuleert daarbij kansen die de vermaatschappelijking van de zorg bevorderen. De uitwerking van ondersteuningsinitiatieven i.k.v. de mantelzorg, de optimalisatie en uitbreiding van de Mobitwin (vervoer voor minder mobiele mensen), de realisatie van een (sociaal) buurtrestaurant zijn hefbomen die hieraan helpen tegemoet te komen.
Het lokaal bestuur onderzoekt om het bestaande aanbod van materiële hulpverlening uit te bereiden door de opstart van een ruilwinkel om vraag en aanbod op elkaar af te stemmen en verspilling tegen te gaan. In samenwerking met lokale partners streeft het bestuur naar de realisatie van een sociale kruidenier zodat kwaliteitsvolle voedselhulp structureel, waardig en toegankelijk is voor burgers in een kwetsbare situatie

Beoogde resultaten
Het resultaat is een netwerk van warme buurten waarin inwoners elkaar actief ondersteunen en een beleid dat de zelfredzaamheid versterkt en sociale cohesie bevordert.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.2.5: Het LB versterkt regierol met geïntegreerd en vraaggestuurd welzijnsaanbod en hulpverlening op maat.

Eerstelijnszorg (ELZ) en inzetten op informele zorg spelen zich per definitie af op het lokale niveau en kunnen dus niet los gezien worden van het lokaal sociaal beleid. De regierol van het lokaal bestuur is hierin een onmiskenbare schakel en vertaalt zich naar een maximale afstemming van het aanbod op de lokale noden. De vorming van de eerstelijnszone vereist een geïntegreerde aanpak, waarbij zorg en welzijn voor personen met tijdelijke of permanente zorgbehoeften optimaal op elkaar worden afgestemd. Dit vertaalt zich in multidisciplinaire samenwerking, de implementatie van een geïntegreerd breed herkenbaar onthaal (GBO) en de vermaatschappelijking van de zorg. Het lokaal bestuur maakt deel uit van de Zorgraad van het ELZ en volgt de verdere ontwikkeling en implementatie van nabij op.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur draagt bij aan een geïntegreerd en lokaal afgestemd zorgaanbod, waarin multidisciplinaire samenwerking en vermaatschappelijking van zorg centraal staan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-03.3: Inzetten in op kwaliteitsvol en toekomstgericht onderwijs.

Onderwijs vormt de sleutel tot een sterke toekomst, daarom zet Ternat in op kwaliteitsvol en toekomstgericht leren. De

gemeente ondersteunt scholen en partners om gelijke kansen voor elk kind te garanderen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.3.1: Het LB realiseert tegen 09/2028 een nieuw schoolgebouw voor het gemeentelijk onderwijs in Lombeek.

Tegen september 2028 wenst het gemeentebestuur een nieuwe basisschool met turnzaal realiseren op de huidige site van GBS De Kiem Lombeek. Alle bestaande gebouwen zullen worden gesloopt en vervangen worden door een nieuwbouw, bestaande uit 2 volumes, verbonden op de verdieping en gekoppeld door een grote luifel.
In het linker volume bevindt zich de turnzaal met kleedruimtes, en erachter de refter uitgevend op de speelplaats. Deze werden zo opgevat dat deze kunnen gebruikt worden door externen na de schooluren. De refter kan dienstdoen als polyvalente zaal met keuken, de turnzaal gebruikt door sportverenigingen. De beide ruimtes zijn verbonden door een akoestische vouwwand waardoor deze apart én als één grote ruimte kunnen aangeboden worden.
In het rechter volume bevindt zich de school. Op de gelijkvloerse verdieping worden 3 kleuterklasjes en een instapklasje ingericht volgens klassieke klasindeling. Op de verdieping bevinden zich 6 klaslokalen voor de lagere school.
Als schakel tussen de beide gebouwen, school en turnzaal, bevindt zich een polyvalente ruimte op de verdieping. Deze kan zowel gebruikt worden door de school, als voor naschoolse opvang of activiteiten.
Er is bijzondere aandacht gegeven aan de toekomstige omgevingsaanleg van het terrein met veel ruimte voor groen en regenwaterbeheer. Aan de straatzijde wordt een compacte parkeerpocket van 12 parkeerplaatsen voorzien.
Tijdens de duur van de werken (2 schooljaren) zal een tijdelijke school voorzien worden op de parking van Sparta Den Bos in de Rietstraat.

Beoogde resultaten
Vanaf schooljaar 2028-2029 wordt het onderwijs in GBS De Kiem Lombeek aangeboden in een doordacht en op de principes van het brede school-concept geënte infrastructuur. De investering bevordert het welbevinden van de leerlingen (groene omgeving, kindvriendelijke en aanpasbare ruimtes, prikkelende leeromgeving, optimalisatie van daglicht-inval), ondersteunt de onderwijsmedewerkers in hun onderwijsopdrachten (up to date lesmateriaal, efficiëntie- en tijdwinst door doordachte indeling en ondersteunende polyvalente infrastructuur).
Daarnaast genereert de toevoeging van de turnzaal in het schoolgebouw een aanzienlijke tijd- en financiële winst inzake transport van en naar de lessen Lichamelijke Opvoeding.
Tot slot ondersteunt de infrastructuur ook lokale en sociale initiatieven door opengesteld te worden voor het organiseren en inrichten van activiteiten buiten de schooluren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.3.2: Het LB voert een kwaliteitsvol, toekomstgericht en zo kostenbewust mogelijk onderwijsbeleid.

Het lokaal bestuur van Ternat kiest bewust voor een sterk en duurzaam gemeentelijk onderwijs in Lombeek en Wambeek dat inspeelt op de noden van vandaag én morgen. Door te investeren in kwaliteitsvol onderwijs, wil het bestuur bijdragen aan de brede ontwikkeling van elk kind, ongeacht afkomst, talent of achtergrond. Dit beleid wordt gedragen door een duidelijke visie op leren, leven en samenleven, waarbij de school een centrale rol speelt als ontmoetingsplaats.
Kwaliteitsvol onderwijs betekent dat er blijvend geïnvesteerd wordt in pedagogische begeleiding, professionalisering van het schoolteam, en het creëren van een veilige, stimulerende (materiële) leeromgeving. Er wordt ingezet op samenwerking met externe partners, zoals CLB's, pedagogische begeleidingsdiensten en lokale verenigingen, om een geïntegreerde aanpak en een brede school te garanderen.
Toekomstgericht onderwijs vraagt om flexibiliteit en visie. Het lokaal bestuur volgt maatschappelijke evoluties op de voet en anticipeert op veranderende onderwijsbehoeften, zoals digitalisering, duurzaamheid en meertaligheid. Er wordt ruimte gecreëerd voor vernieuwing, met respect voor het pedagogisch project van de scholen. Infrastructuurprojecten worden afgestemd op toekomstige noden, met aandacht voor energie-efficiëntie, multifunctionaliteit en toegankelijkheid.
Kostenbewust beleid betekent dat werkingsmiddelen efficiënt en transparant worden ingezet. Het lokaal bestuur streeft naar een optimale balans tussen kwaliteit en budgettaire haalbaarheid. Door slimme investeringen, het bundelen van krachten en het benutten van subsidiemogelijkheden, wordt er maximaal rendement gehaald uit beschikbare middelen. Er wordt gewerkt met duidelijke prioriteiten, waarbij de noden van leerlingen, leerkrachten en ouders centraal staan.
Deze actie kadert binnen een breder engagement van het lokaal bestuur om onderwijs te zien als een hefboom voor gelijke kansen, sociale cohesie en lokale ontwikkeling.

Beoogde resultaten
Door in te zetten op een kwaliteitsvol, toekomstgericht en kostenbewust onderwijsbeleid, bouwt Ternat aan een sterke gemeenschap waarin elk kind de kans krijgt om te groeien en te bloeien.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-03.4: Inzetten op de ondersteuning van haar inwoners via een sterk welzijnsaanbod.

Ternat versterkt haar welzijnsaanbod om inwoners in elke levensfase te ondersteunen. Er wordt ingezet op toegankelijke hulpverlening en een efficiënt netwerk van diensten.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.800	17.036	17.377	17.725	18.078	18.440
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.800	-17.036	-17.377	-17.725	-18.078	-18.440
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.1: Het LB ondersteunt de burger met een geïntegreerd en toegankelijk mediawijs- en e-inclusiebeleid.

Het lokaal bestuur Ternat zet sterk in op digitale inclusie en mediawijsheid als noodzakelijke voorwaarden voor volwaardige maatschappelijke participatie. Vanuit haar rol als laagdrempelig leer- en ondersteuningspunt neemt de bibliotheek hierin een centrale en coördinerende positie in. De structurele verankering van de digibank (= digitale eerstelijnshulpverlening) vormt het speerpunt van dit beleid en garandeert een duurzame ondersteuning aan alle inwoners die moeite hebben met digitale toepassingen of toegang tot digitale middelen.
Digitale vaardigheden zijn voor burgers steeds vaker noodzakelijk voor administratie, werk, onderwijs, zorg en sociale contacten. Wie digitaal niet mee is, dreigt uit de boot te vallen. Daarom bouwt het lokaal bestuur een vraaggestuurde en toegankelijke dienstverlening uit die vertrekt vanuit de noden van inwoners en actief inzet op gelijke kansen.
De bibliotheek realiseert deze actie op basis van twee inhoudelijke pijlers:
1. Digitale inclusie
2. Mediawijsheid

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur zorgt voor een structureel ingebedde en toegankelijke digibankwerking, zodat inwoners permanent toegang hebben tot ondersteuning bij digitale toepassingen. Door gerichte acties en begeleiding worden de digitale basisvaardigheden van inwoners versterkt, waardoor zij beter kunnen deelnemen aan de digitale samenleving. Daarnaast wordt de mediawijsheid bij kinderen, jongeren, volwassenen en senioren vergroot, zodat zij veilig en bewust met digitale informatie en middelen omgaan.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	11.800	17.036	17.377	17.725	18.078	18.440
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.800	-17.036	-17.377	-17.725	-18.078	-18.440
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-03.4.2: Het LB neemt de regierol Huis van het Kind op.

Het LB informeert en ondersteunt (aanstaande gezinnen), zo dicht mogelijk bij hun leefwereld. Hiertoe voorziet het Huis van het Kind in (1) opvoedingsondersteuning, (2) spel en ontmoeting en (3) preventieve gezinsondersteuning. Er wordt onderzocht hoe het Huis van het Kind gezinnen beter kan informeren over en toeleiden naar het vrijetijds- en ondersteuningsaanbod, bv. via een combinatie van communicatiekanalen. Het LB onderzoekt in dit kader ook de mogelijke opstart van een gezinsloket voor laagdrempelige toegankelijke informatie en onthaal.
Verder zet het LB in op het verbinden van partners van Huis van het Kind. Hierbij wordt gestreefd naar een geïntegreerd gezins- en jeugdhulpbeleid, dat aansluit bij het lokaal sociaal beleid, zonder hierbij afbreuk te doen aan de eigen verantwoordelijkheid van ouders, betrokken diensten en organisaties. Dit lokaal netwerk sluit zijn werking aan op de opportuniteiten en noden die er lokaal zijn.
Huis van het Kind werkt actief rond volgende thema's: mentaal welzijn bij kinderen en jongeren + het bestrijden van kinderarmoede.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur zorgt ervoor dat gezinnen in Ternat tijdig en laagdrempelig worden geïnformeerd en ondersteund, met aandacht voor hun leefwereld en specifieke behoeften. Door het Huis van het Kind te versterken, worden ouders en kinderen systematisch begeleid bij opvoeding, spel, ontmoeting en preventieve gezinsondersteuning.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.4.3: Het LB neemt de wettelijke regierol Buitenschoolse Opvang en Activiteiten op.

Het lokaal bestuur stippelt een lokaal buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) beleid uit, met bijzondere aandacht voor kleuters, kinderen in een kwetsbare situatie, kinderen met een specifieke zorgbehoefte en het multifunctioneel gebruik van ruimten. Binnen de regierol neemt het lokaal bestuur de verantwoordelijkheid op om de financiële BOA-middelen doordacht en kwalitatief in te zetten.
Het lokaal bestuur stelt hiervoor een lokaal erkenningskader op en staat eveneens in voor het uitwerken van een handhavingskader en het uitvoeren van de handhaving.
Daarnaast wordt een lokaal samenwerkingsverband opgestart om in overleg te treden met de relevante stakeholders en vinger aan de pols te houden bij het beleid.
Om een coherent en toereikend BOA-beleid te voeren stelt het bestuur tevens een brugfiguur BOA aan die inzet op het vormen van de brug tussen welzijn, onderwijs en vrije tijd en zet zich in voor het maximaal wegwerken van drempels. De brugfiguur draagt op deze manier bij aan een kwalitatief BOA-aanbod dat toegespitst is op en afgetoetst is aan de noden van gezinnen. De brugfiguur staat eveneens in voor vlotte communicatie en toeleiding van ouders naar het bestaande aanbod.

Beoogde resultaten
Het BOA-beleid vertaalt zich in de praktijk in 3 prioritaire doelstellingen:
Ontplooiingskansen en speelmogelijkheden, recht op keuzevrijheid en rust voor de aanwezige kinderen.
De mogelijkheid om werk, opleiding en gezin te combineren voor ouders.
Een toegankelijk en betaalbaar kinderopvangaanbod voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.4.4: Het LB financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten.

Het lokaal bestuur financiert het lokaal erkend aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. Het vinden van een geschikte professionele opvangpartner, het lokaal erkenningskader en handhavingskader en het lokaal samenwerkingsverband zijn de tools waarmee de financiering zo kwalitatief en optimaal mogelijk benut en gemonitord wordt.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur voert een kwalitatief en verantwoord financieel BOA-beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.4.5: Het LB neemt zijn wettelijke taken op rond het lokaal beleid kinderopvang voor baby's en peuters.

De gemeentelijke adviesraad Lokaal Overleg Kinderopvang wordt gecontinueerd en fungeert als een kritisch klankbord en staat in voor het formuleren van adviezen met betrekking tot het lokaal beleid kinderopvang voor baby’s en peuters.
Er wordt ingezet op de verdere uitbouw van voldoende, kwaliteitsvolle kinderopvang voor baby’s en peuters die toegankelijk is voor alle inwoners. Hierbij wordt onder meer onderzocht of het bestuur infrastructuur ter beschikking kan stellen voor de organisatie van kinderopvang. Er wordt ook onderzocht of er innovatieve projecten kinderopvang geïmplementeerd kunnen worden (bv. warme overgang kinderopvang - school of intergenerationeel werken).
Organisatie van een Lokaal Loket Kinderopvang, dat inzet op het informeren en ondersteunen van ouders en opvangaanbieders rond kinderopvang.
Advies geven aan Opgroeien over de uitbreiding van vergunde of subsidieerbare kinderopvangplaatsen, rekening houdend met de lokale context van Ternat.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur voert een sterk lokaal beleid kinderopvang voor baby’s en peuters en ondersteunt de opvangpartners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-03.4.6: Participatiekader dat resulteert in representatieve vertegenwoordiging en actieve beleidsadvisering.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt tegen eind 2026 een vernieuwd participatiekader dat richting geeft aan burger- en adviesparticipatie. Het participatiekader regelt de manier waarop stakeholders (burgers, adviesraden, verenigingen…) worden geïnformeerd, geconsulteerd en betrokken bij het beleid van het lokaal bestuur.
Het participatiekader is een raamwerk dat de doelen, kaders, rollen en het proces van participatie vastlegt, om zo een gestructureerde en effectieve betrokkenheid van burgers, maatschappelijke geledingen en andere belanghebbenden te garanderen. Het kader bepaalt hoe er gemeten wordt, wie er verantwoordelijk is, welk niveau van participatie er wordt nagestreefd, en hoe de resultaten van het proces worden verwerkt en gecommuniceerd. Hierdoor wordt participatie een vaste component binnen de beleidscyclus, eerder dan een ad-hoc activiteit.
Het participatiekader heeft als doel participatieprocessen binnen de gemeente Ternat te stroomlijnen en transparant te maken, zodat beleidsvoorbereiding en besluitvorming beter aansluiten bij de behoeften en ideeën van de inwoners. Het kader waarborgt een representatieve en evenwichtige betrokkenheid van diverse bevolkingsgroepen, versterkt de adviesraden en koppelt hun werking aan beleidsvoorbereiding, introduceert nieuwe vormen van participatie en monitort de kwaliteit en impact van participatie. In het participatiekader worden paramaters vastgelegd waarmee bepaald wordt of het gelopen participatietraject/-project succesvol beoordeeld kan worden.
Met deze aanpak evolueert het lokaal bestuur naar een open, lerend en inclusief bestuur, waarin beleidskeuzes breder gedragen worden en inwoners effectief bijdragen aan de toekomst van hun gemeente.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een goedgekeurd participatiekade, met geactualiseerde en representatief samengestelde adviesraden. Procedures en richtlijnen voor participatietrajecten zijn vastgelegd en de betrokkenheid van burgers bij beleidsvoorbereiding is toegenomen, waardoor participatie structureel en effectief wordt geïntegreerd in het lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-4: Beleven, ontmoeten en ondernemen in Ternat in bruisende en warme buurten.

Kwalitatieve omschrijving: Ontmoetingsplekken voor cultuur, sport en ontspanning versterken het gemeenschapsleven en sociale verbondenheid. Door samenwerking met inwoners en ondersteuning van lokale initiatieven groeit Ternat uit tot een dynamische en leefbare gemeente.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	627.972	633.901	646.578	659.510	672.699	786.154
Ontvangsten	367.400	374.608	381.960	389.460	397.108	404.911
Saldo	-260.572	-259.293	-264.618	-270.050	-275.591	-381.243
Investeringen						
Uitgaven	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplan: AP-04.1: Een nieuw elan geven aan het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken met verschillende functies.

Ternat stimuleert het gemeenschapsleven door ontmoetingsplekken te creëren waar cultuur, sport en ontspanning samenkomen. Zo wordt het sociaal weefsel versterkt en de verbondenheid tussen inwoners bevorderd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	509.551	513.112	523.373	533.843	544.517	655.406
Ontvangsten	353.500	360.450	367.539	374.770	382.145	389.668
Saldo	-156.051	-152.662	-155.834	-159.073	-162.372	-265.738
Investeringen						
Uitgaven	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.1.1: Het LB legt een belevingspad aan in park Kruikenburg voor wandelaars en lopers.

Het lokaal bestuur Ternat zet in op het toegankelijk maken van park Kruikenburg, met als centrale focus de aanleg van een wandel- en looppad dat het hele jaar door kan worden gebruikt. Het project omvat de aanleg van een belevingspad van ongeveer 1 km, zodat wandelaars en lopers een aantrekkelijke lus kunnen volgen doorheen het park. Daarnaast wordt een doorsteek over de beek voorzien, waardoor ook het perceel langs de ’t Serclaesstraat geïntegreerd wordt in het tracé. Langs het pad worden educatieve borden geplaatst die bezoekers informeren over onder andere de vormen van maaibeheer, de geschiedenis van het park en de werking van een insectenhotel. Op deze manier wordt park Kruikenburg niet alleen toegankelijker, maar ook een leerzame en belevingsgerichte publieke ruimte.

Beoogde resultaten
Het resultaat is een doorlopend toegankelijk wandel- en looppad van circa 1 km dat zowel recreatie als educatie combineert. Bezoekers kunnen het volledige park ervaren, inclusief het perceel langs ’t Serclaesstraat, en krijgen op een interactieve manier informatie over natuur, beheer en erfgoed. Hierdoor verhoogt de belevingswaarde van park Kruikenburg en wordt het park een uitnodigende, toegankelijke en leerzame publieke ruimte voor alle inwoners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.1.2: Het LB verruimt de functie van De Ploter van cultureel centrum naar ontmoetingscentrum

Naar aanleiding van een eerder uitgevoerde participatiestudie om de toekomst van het cultuurcentrum te definiëren, evolueert het cultuurcentrum van een plaats waar voornamelijk culturele activiteiten plaatsvinden naar een breed ontmoetingscentrum dat ook ruimte biedt aan diverse vormen van samenkomst, participatie en gemeenschapsvorming. Zo versterken we de sociale cohesie en maken we het centrum relevant voor een ruimer publiek.
Om de nieuwe verruimde functie van De Ploter te bepalen wordt nauw samengewerkt met het Atelier Cultuur dat als participatief kompas gebruikt zal worden om de nieuwe invulling van De Ploter mee te bepalen.
Het Atelier Cultuur zal ingezet worden om de concrete noden van inwoners, gebruikers en de dienstverlening in kaart te brengen.
In kader van de verruiming van de functie worden reeds experimentele stappen gezet door het ontwikkelen van een laagdrempelig en prikkelend activiteitenaanbod dat ontmoeting stimuleert (bv. open podium, buurtontbijt, themadagen, lezingen over actuele thema's,…) en wordt er ingezet op nieuwe formats zoals wetenschapsavonden en ontmoetingsmomenten die naast het warme publiek ook het lauwe en koude publiek vriendelijke uitnodigen om kennis te maken en bij te dragen aan de verruimende functie van De Ploter.
Om de functie ook lokaal breder te verankeren en te verruimen worden samenwerkingen uitgerold met zorginstellingen, jeugdwerk, vrijwilligers en lokale verenigingen om co-creatie te stimuleren.

Beoogde resultaten
De Ploter evolueert naar een nieuwe verruimde identiteit en neemt een centrale rol in in het vrijetijdsleven van de inwoners. De invulling van het aanbod en de functie van de infrastructuur worden in samenwerking met de inwoners, de huidige gebruikers en professionals bepaald en gestuurd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	509.551	513.112	523.373	533.843	544.517	655.406
Ontvangsten	353.500	360.450	367.539	374.770	382.145	389.668
Saldo	-156.051	-152.662	-155.834	-159.073	-162.372	-265.738
Investeringen						
Uitgaven	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.1.3: Het LB voert een adequaat erfgoedbeleid en zet in op verbreden betrokkenheid.

De bibliotheek (roerend erfgoed) en de dienst Ruimte (onroerend erfgoed) nemen een centrale rol op binnen het erfgoedbeleid van Ternat en dragen bij aan het beheren, bewaren, zichtbaar maken en toegankelijk maken van lokaal erfgoed. Het beleid zet verder in op het verbinden van mensen met hun/het verleden, stimuleert kennisdeling en draagt bij aan een gedeelde lokale identiteit.
Het erfgoedbeleid steunt op een duidelijke interne rolverdeling en complementaire samenwerking tussen partners:
Roerend erfgoed:
De bibliotheek focust op roerend erfgoed. Zij staat in voor het samenstellen en toegankelijk maken van specifieke erfgoedcollecties met lokale waarde. Daarnaast neemt zij de ontsluiting van geschreven erfgoed op zich en ondersteunt zij inwoners die onderzoek doen naar lokale geschiedenis, onder meer via stamboomonderzoek.
Onroerend erfgoed:
De dienst Ruimte werkt nauw samen met externe stakeholders in kader van het onroerend erfgoedbeleid.
Erfgoedadvies en evenementwerking:
Het inhoudelijk advies en de evenementwerking worden opgenomen door de erfgoedcommissie. De bibliotheek fungeert hierbij als strategische partner waar de commissie terechtkan voor inspiratie en inhoudelijke ondersteuning.
Bovenlokale samenwerking:
Het lokaal bestuur blijft inzetten op structurele samenwerking met bovenlokale partners. Zij versterkt haar rol binnen de cultuurregio en bouwt het partnerschap met de Erfgoedcel Pajottenland–Zennevallei (ZENDER) verder uit in functie van afstemming, expertise-uitwisseling en gezamenlijke erfgoedinitiatieven.
Met deze rolverdeling draagt het lokaal bestuur bij aan een erfgoedbeleid dat zowel inhoudelijk als organisatorisch versterkt wordt en waarbij erfgoed een zichtbare en toegankelijke plaats krijgt binnen de lokale gemeenschap.

Beoogde resultaten
De beoogde resultaten omvatten een helder afgebakende taakverdeling binnen het lokale erfgoedbeleid, zodat elke partner zijn rol duidelijk en efficiënt kan opnemen. Het lokaal roerend en geschreven erfgoed wordt op een toegankelijke manier ontsloten, waardoor inwoners vlot toegang krijgen tot kennis over hun lokale geschiedenis. Daarnaast ontstaat een structurele samenwerking tussen de erfgoedcommissie, interne diensten en bovenlokale partners, wat leidt tot een sterker en beter afgestemd erfgoednetwerk. Samen zorgt deze aanpak voor een merkbaar verhoogde betrokkenheid van inwoners bij het lokale erfgoed en voor een erfgoedwerking die breed gedragen wordt binnen de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-04.2: Werken met partners en inwoners aan veilige en propere buurten.

De gemeente zet samen met inwoners en partners in op propere, veilige en aangename buurten. Door gezamenlijke inspanningen worden leefbaarheid en buurtbetrokkenheid verhoogd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.2.1: Bestuurlijke aanpak met vernieuwd politiereglement, GAS-kader en sterke samenwerking

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een evenwichtige en doeltreffende bestuurlijke handhaving die bijdraagt aan de leefbaarheid en veiligheid in de gemeente. Hiervoor wordt tegen eind 2026 een geactualiseerd politiereglement opgesteld dat aansluit bij de hedendaagse uitdagingen op vlak van onder andere overlast, openbare orde, mobiliteit en samenleven in diversiteit.
Parallel wordt een lokaal GAS-kader (Gemeentelijke Administratieve Sancties) uitgewerkt dat duidelijkheid schept over bevoegdheden, procedures, sanctioneringsvormen en alternatieve maatregelen.
Daarnaast wordt de werking rond alternatieve gemeentelijke maatregelen (zoals bemiddeling, gemeenschapsdienst …) verder uitgebouwd en geactualiseerd.
Het lokaal bestuur Ternat werkt ook aan een bestuurlijke aanpak van ondermijnende criminaliteit via o.a; exploitatie – en vergunningsbeleid. In 2024 werd een principeakkoord goedgekeurd (CBS/2024/2226) voor de implementatie van de nieuwe wet op gemeentelijke bestuurlijke handhaving. Dit biedt een stevige juridische basis om hinderlijke of malafide economische activiteiten preventief aan te pakken via integriteitsonderzoek.
Burgers worden hierbij ook opgeroepen zich te registreren op BE-Alert en maken in noodsituaties gebruik van het informatienummer 1771.
Een sterke politieke en administratieve draagkracht wordt verzekerd via nauwe samenwerking tussen de interne diensten en intergemeentelijke partners, waaronder de lokale politiezone TARL en de intergemeentelijke GAS-ambtenaren.
Het lokaal bestuur streeft hiermee naar een integraal handhavingsbeleid dat zowel preventie, controle als sanctionering omvat, met als doel een veilig, ordelijk en respectvol samenlevingsklimaat te bevorderen.

Beoogde resultaten
Een geactualiseerd en goedgekeurd politiereglement, aangevuld met een helder uitgewerkt en formeel vastgesteld lokaal GAS-kader. Daarnaast worden structurele afspraken gemaakt met zowel de politie als intergemeentelijke partners om een efficiënte en consequente handhaving te garanderen. Tot slot wordt ingezet op een preventieve aanpak van hinderlijke en malafide economische activiteiten, zodat overlast wordt voorkomen en de veiligheid en leefkwaliteit in de gemeente worden versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.2.2: Opmaken van strategisch LIVC-R om radicalisering, extremisme en terrorisme preventief aan te pakken.

Het lokaal bestuur Ternat werkt, in samenwerking met de gemeenten Affligem, Roosdaal, Liedekerke en de lokale politie TARL, aan de opmaak en uitvoering van een strategisch LIVC-R (Lokale Integrale Veiligheidscel Radicalisme) om radicalisering, extremisme en terrorisme preventief aan te pakken.
Hiertoe wordt een strategisch LIVC-R uitgewerkt dat de samenwerking tussen de lokale besturen, de politie en andere relevante partners structureel versterkt.

Het LIVC-R omvat:
Multidisciplinair overleg met alle betrokken partners;
Opvolging van signalen en dossiers rond radicalisering en extremisme;
Uitwisseling van expertise en best practices tussen gemeenten en politie;
Vormings- en sensibiliseringsacties voor lokale stakeholders en doelgroepen.

Het LIVC-R streeft ernaar minstens twee overlegmomenten en twee vormings- of sensibiliseringsacties per jaar te organiseren. Na twee jaar wordt de werking geëvalueerd op:
De effectiviteit van preventieve acties;
De kwaliteit van samenwerking en informatie-uitwisseling tussen de betrokken partners;
De zichtbaarheid en impact van de sensibiliseringsinitiatieven binnen de lokale gemeenschap.

Door deze aanpak wordt Ternat samen met haar partners een veiligere en veerkrachtigere gemeente, waarin radicalisering vroegtijdig wordt gesignaleerd en op een gecoördineerde manier wordt aangepakt.

Beoogde resultaten
Strategisch LIVC-R is uitgewerkt en operationeel.
Minstens twee overlegmomenten per jaar tussen alle partners.
Minstens twee vormings- of sensibiliseringsacties per jaar.
Evaluatierapport na twee jaar over effectiviteit en samenwerking.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.2.3: Veiligheid bevorderen via sensibilisering, buurtpreventie en samenwerking met partners.

Ternat streeft naar een veiligheidsbeleid dat gedragen wordt door de hele gemeenschap, waarbij burgers, handelaars, lokale diensten en politie samen verantwoordelijkheid nemen.
Hierbij wordt er ingezet op participatieve veiligheid, met initiatieven zoals het BIN-netwerk. Burgers worden hierbij ook opgeroepen zich te registreren op BE-Alert en maken in noodsituaties gebruik van het informatienummer 1771.

De actie omvat:
Sensibilisering: jaarlijks minstens twee acties gericht op preventie van inbraken, overlast en andere veiligheidsrisico's;
Buurtpreventie: ondersteuning van digitale buurtpreventienetwerken om samenwerking tussen inwoners te stimuleren en preventie lokaal te versterken;
Responsabilisering: initiatieven zoals burenbemiddeling en inbraakpreventie-informatie om burgers actief te betrekken in hun eigen veiligheid;
Samenwerking: nauwe afstemming met lokale politie, handelaars, verenigingen en andere partners;
Doelgerichte communicatie: laagdrempelige en toegankelijke boodschappen, aangepast aan verschillende doelgroepen, om participatie en betrokkenheid te vergroten.
Door deze geïntegreerde aanpak wil het lokaal bestuur bijdragen aan een veiligere, meer betrokken en weerbare gemeente, waarin preventie, sensibilisering en samenwerking centraal staan.

Beoogde resultaten:
Minstens twee sensibiliseringsacties per jaar.
Functionerende digitale buurtpreventienetwerken.
Responsabiliseringsinitiatieven actief en zichtbaar binnen de gemeenschap.
Sterke samenwerking met politie, handelaars en andere lokale partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.2.4: Verzekeren van een actief en adequaat nood- en crisisbeheer via overleg, ANIP, BNIP en samenwerking.

Het lokaal bestuur Ternat verzekert een actief en adequaat nood- en crisisbeheer door het organiseren van regelmatige veiligheidsoverleggen, het structureel actualiseren van het ANIP (Algemeen Nood- en Interventieplan) en het BNIP (Bijzonder Nood- en Interventieplan), en het versterken van samenwerking met interne en externe partners.

Op vlak van veiligheid en crisisbeheer bereidt het lokaal bestuur Ternat zich voor op de verdere implementatie van het nieuwe platform PARAGON (i.p.v. ICMS), PARAGON zal zorgen voor vlotte communicatie tussen hulpdiensten, gemeentelijke partners en de bevolking tijdens noodsituaties.

Er wordt gestreefd naar een proactief en goed gecoördineerd nood- en crisisbeleid, met als doel snelle en efficiënte respons bij incidenten, rampen of crisissituaties.
De actie omvat:
Veiligheidsoverleg: periodieke bijeenkomsten van interne diensten en externe partners om risico's, procedures en actoren af te stemmen;
Structurele actualisatie van ANIP en BNIP: plannen worden periodiek geüpdatet om rekening te houden met eventuele nieuwe risico's, infrastructuurwijzigingen en wat er geleerd werd uit oefeningen;
Verdere implementatie en gebruik van Paragon
Samenwerking met partners: versterking van interne samenwerking (diensten, mandatarissen) en externe samenwerking (brandweer, politie, hulpdiensten, omliggende gemeenten, civiele bescherming) om snelle en coherente interventies mogelijk te maken;

Door deze geïntegreerde aanpak wordt een betrouwbare crisis- en noodrespons verzekerd, die burgers beschermt, maatschappelijke schade beperkt en de continuïteit van gemeentelijke dienstverlening waarborgt.

Beoogde resultaten
ANIP en BNIP geactualiseerd en goedgekeurd.
Regelmatig georganiseerde veiligheid overleggen (minstens 2 per jaar).
Versterkte samenwerking met interne en externe partners.
Periodieke oefeningen en evaluaties van nood- en crisisprocedures. Verdere implementatie en gebruik van Paragon

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-04.3: Levendige buurten: sterk vrijetijdsaanbod, versterken lokale economie, ondersteuning verenigingen.

Ternat wil levendige buurten waar ondernemen, vrije tijd en verenigingsleven elkaar versterken. Het lokaal bestuur ondersteunt initiatieven die bijdragen aan een dynamische en inclusieve gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	118.421	120.789	123.205	125.667	128.182	130.748
Ontvangsten	13.900	14.158	14.421	14.690	14.963	15.243
Saldo	-104.521	-106.631	-108.784	-110.977	-113.219	-115.505
Investeringen						
Uitgaven	13.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.3.1: Het LB stelt een masterplan recreatieve- en sportinfrastructuur op en voert uit.

Het lokaal bestuur gaat over tot de opmaak van een masterplan voor haar recreatieve ruimte en sportinfrastructuur. Het masterplan stelt het lokaal bestuur in staat om op korte, middellange en lange termijn te bepalen hoe de recreatie in onze gemeente zich verder dient te ontwikkelen en waar welke accenten en investeringen dienen te worden voorzien.
De actie richt zich in eerste instantie op een reeks concrete initiatieven op korte termijn om recreatie- en beweegmogelijkheden in Ternat te optimaliseren. Zo wordt een werkgroep opgestart die de opmaak van een 'Masterplan Recreatie' begeleidt, waarbij burgers een participatieve rol krijgen in het proces. Daarnaast wordt een (multi)sportterrein gerealiseerd, met een locatie die zowel vlot toegankelijk is als voldoende sociale controle biedt. Ook worden extra sport- en speelvoorzieningen voorzien, waaronder de aanleg van een basketpleintje en overdekte ontmoetingsplaatsen voor jongeren. Verder wordt ingezet op het voorzien van meer en/of betere speelkansen en het toegankelijk maken van bestaande speel- en beweegplekken. De site Puls wordt vergroend en beter toegankelijk gemaakt. Al deze maatregelen worden geïntegreerd in en afgestemd op de finalisering van het 'Masterplan Recreatie', dat als leidraad zal dienen voor de verdere ontwikkeling op langere termijn van recreatieve voorzieningen in de gemeente.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur beschikt over een strategisch kader dat duidelijk aangeeft hoe recreatieve ruimte en sportinfrastructuur in Ternat op middellange en lange termijn ontwikkeld en geïnvesteerd zullen worden. Door de opmaak van het 'Masterplan Recreatie' en de uitvoering van concrete initiatieven op korte termijn worden de recreatie- en beweegmogelijkheden in de gemeente geoptimaliseerd. Burgers worden actief betrokken bij de totstandkoming van het masterplan, waardoor de visie afgestemd wordt op hun wensen en noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.3.2: Het LB ondersteunt lokale doelgroepinitiatieven.

Het LB versterkt lokale initiatieven die bijdragen aan gelijke kansen, inclusie en maatschappelijke betrokkenheid. Via de inzet van brugfiguren wordt de samenwerking tussen doelgroepen, lokale organisaties en gemeentelijke diensten bevorderd. Hierdoor worden drempels tot deelname aan het lokale aanbod verlaagd en wordt de toegankelijkheid van dienstverlening en activiteiten verbeterd. Er wordt een actieve wisselwerking beoogd waarbij de beleidskeuzes gevoed worden door de input uit het veld, maar waarbij het veld ook actief toegeleid wordt naar het bestaande aanbod en aangemoedigd wordt om zelf informele initiatieven op te zetten.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur realiseert een grotere betrokkenheid van inwoners bij het lokale aanbod en creëert meer samenhang en efficiëntie binnen initiatieven voor ontmoeting en ondersteuning. Daarnaast worden de noden van verschillende doelgroepen actief opgevangen en vertaald naar beleidsmatige acties, terwijl de autonomie van deze doelgroepen wordt versterkt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-04.3.3: Bib uitbouwen tot een ontmoetingsplek en kenniscentrum onder het motto van 'een leven lang leren'.

De bibliotheek ontwikkelt zich verder tot een veelzijdige leer- en leefomgeving waar kennisdeling, cultuurbeleving en ontmoeting centraal staan. Vanuit haar maatschappelijke opdracht biedt de bibliotheek kansen tot levenslang leren en ondersteunt zij alle inwoners in hun persoonlijke ontwikkeling, ongeacht leeftijd, achtergrond of talenten. De bibliotheek maakt hiermee het verschil als laagdrempelige, inclusieve en publieke voorziening (‘derde plek’) binnen de gemeente.
De bibliotheek geeft als volgt vorm aan deze opdracht:
• Versterken van geletterdheid en gelijke leerkansen
• Belevenisbibliotheek en publiekswerking
• Lezen en leesmotivatie stimuleren doorheen de levensloop
• Ondersteuning van flankerend onderwijs
• De bibliotheek als derde plek
• Toegankelijkheid vergroten

Beoogde resultaten
De bibliotheek functioneert naast als kenniscentrum ook als belevenisbibliotheek met een uitgebouwde publiekswerking en versterkte samenwerking in het cultuurveld. Leesbevordering en taalbevordering worden continu gestimuleerd via een levensloopgerichte aanpak. De bibliotheek fungeert als laagdrempelige derde plek voor ontmoeting en gemeenschapsvorming en biedt inwoners een gemaximaliseerde toegankelijkheid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	118.421	120.789	123.205	125.667	128.182	130.748
Ontvangsten	13.900	14.158	14.421	14.690	14.963	15.243
Saldo	-104.521	-106.631	-108.784	-110.977	-113.219	-115.505
Investeringen						
Uitgaven	13.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: A-04.3.4: Het LB stimuleert het 'ondernemerschap'.

Het LB neemt een faciliterende rol op om de lokale handelaars en ondernemingen te ondersteunen en zo de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van de gemeente te versterken. De gemeente zet hierbij in op het ondersteunen van de economische dynamiek en de zichtbaarheid van het lokale aanbod verhogen.
Concreet omvat dit onder meer de uitvoering van acties uit het detailhandelsplan van 2022, het bevorderen van netwerkvorming tussen ondernemers en het aanbieden van begeleiding waar nodig.
Daarnaast biedt het lokaal bestuur ruimtelijke en infrastructurele ondersteuning, zoals het voorzien van ruimte op het openbaar domein voor terrassen van horecazaken, en wordt de zichtbaarheid van handelaars vergroot via promotionele acties zoals “Ternat tWinkelt” en de organisatie van de Week van de Markt. Ook worden initiatieven genomen om de sfeer en attractiviteit van de handelskernen te verhogen, bijvoorbeeld door het plaatsen van eigen kerstverlichting en het aanmoedigen van private kerstverlichting tijdens de eindejaarsperiode. Op deze manier wil het bestuur een gunstig ondernemersklimaat creëren en de lokale economie ondersteunen.

Beoogde resultaten
Door deze acties worden de lokale handelskernen in Ternat aantrekkelijker en levendiger gemaakt voor inwoners en bezoekers. Ondernemers profiteren van concrete ondersteuning, zowel op organisatorisch, ruimtelijk als promotioneel vlak. Het lokaal bestuur bevordert samenwerking en netwerkvorming tussen ondernemers en versterkt de economische vitaliteit van de gemeente, waardoor lokale handel en horeca meer kansen krijgen om te floreren.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Beleidsdoelstelling: BD-5: Werken aan een sterk lokaal bestuur als motor voor een sterke dienstverlening.

Kwalitatieve omschrijving: Ternat bouwt aan een efficiënte organisatie met een gezonde financiële basis en toekomstgerichte investeringen. Door open communicatie en betrokken medewerkers blijft de dienstverlening betrouwbaar en nabij.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-05.1: Bouwen aan een gezonde financiële basis en optimaliseren van haar interne werking.

Ternat streeft naar een gezonde financiële basis en een efficiënte interne organisatie. Door processen te optimaliseren kan de gemeente duurzaam investeren in haar toekomst.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.1: Blijvend inzetten op een kwaliteitsvol ICT-beleid en -beheer, zowel voor hardware als software.

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een kwalitatieve, stabiele, veilige en efficiënte ICT-omgeving, dat de digitale dienstverlening ondersteunt, de beschikbaarheid van informatiesystemen waarborgt en de doelstellingen van digitalisering en automatisering binnen de administratie realiseert.
Het lokaal bestuur zorgt voor een continu beheer en onderhoud van zowel hardware als software, met als doel compatibiliteit, veiligheid en optimale performantie van alle systemen te garanderen. Hiertoe wordt jaarlijks een ICT-vernieuwingsplan opgemaakt, dat een overzicht biedt van noodzakelijke updates, vervangingen en investeringen in hardware en software.
Daarnaast wordt een ICT-noodplan opgesteld en getest, inclusief simulaties van systeemuitval en mogelijke cyberincidenten, zodat de organisatie voorbereid is op onverwachte gebeurtenissen. Periodiek worden back-ups genomen van kritische systemen en gegevens, waarbij jaarlijks de herstelprocedures worden gecontroleerd en getest om de betrouwbaarheid te waarborgen.
Tot slot wordt jaarlijks een evaluatie uitgevoerd van de uitgevoerde updates, de tests van het noodplan en het back-upbeheer, zodat continu verbeteringen kunnen worden doorgevoerd en risico’s geminimaliseerd worden.
Door deze aanpak wordt een betrouwbare, veilige en toekomstgerichte ICT-infrastructuur verzekerd, die de digitale ambities van het lokaal bestuur ondersteunt en de continuïteit van gemeentelijke dienstverlening garandeert.

Beoogde resultaten
Jaarlijks ICT-vernieuwingsplan opgemaakt en uitgevoerd.
Hardware en software up-to-date en functioneel.
ICT-noodplan getest en verbeterd.
Back-ups van kritische systemen uitgevoerd en getest.
Jaarlijkse evaluatie en bijsturing van ICT-processen.
Verdere digitalisering van de dienstverlening.
Verdere automatisering van processen bewerkstelligen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.2: Creëren van een uniform en burgergerichte dienstverlening dat efficiënt en gebruiksvriendelijk is.

Het lokaal bestuur streeft naar een consistente, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening voor alle burgers. Hiertoe wordt een vernieuwd dienstverleningsmodel ontwikkeld en geïmplementeerd, dat organisatiebreed de interactie tussen burger en bestuur/administratie optimaliseert. Dit burgergerichte model is gericht op een vlotte, toegankelijke en kwalitatieve dienstverlening, zowel fysiek als digitaal.

De actie omvat:
Centraal onthaal: eerste aanspreekpunt voor burgers, met duidelijke afbakening van frontoffice (contactpunt voor burgers) en backoffice (interne verwerking).
Uniforme dienstverlening: een uniforme, efficiënte en klantvriendelijke afhandeling van vragen en aanvragen. De verschillende onthaalpunten en diensten worden afgestemd op deze visie.
Digitale en fysieke integratie: gebruik van dezelfde tools en programma's organisatiebreed om efficiëntie, samenwerking tussen diensten en herkenbaarheid voor burgers te bevorderen.
Medewerkersopleiding: personeel wordt grondig opgeleid om kwaliteitsvolle, consistente en klantvriendelijke ondersteuning te bieden.
Continu verbeteren: feedback van burgers en interne evaluaties worden systematisch gebruikt om processen te optimaliseren.
Door deze aanpak wordt een uniform, efficiënt en herkenbaar dienstverleningsmodel gerealiseerd dat de klanttevredenheid verhoogt, de interne samenwerking versterkt en de toegankelijkheid van gemeentelijke diensten vergroot.

Beoogde resultaat
Het lokaal bestuur implementeert een organisatiebreed dienstverleningsmodel.
Alle onthaalpunten en diensten fungeren via uniforme processen en infrastructuur.
Medewerkers zijn opgeleid in klantgerichte dienstverlening.
Interne en externe evaluaties van het dienstverleningsmodel worden uitgevoerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.3: Digitale dienstverlening uitbreiden en promoten, met focus op gebruiksgemak en integratie van AI.

Het lokaal bestuur Ternat breidt de digitale dienstverlening uit door administratieve transacties zoveel mogelijk via digitale kanalen te laten verlopen, met focus op het gebruiksgemak voor alle leeftijden, het motiveren van burgers om de digitale diensten te gebruiken en exploratie van AI-toepassingen voor optimalisatie van bestaande en toekomstige diensten.

De actie omvat:
Uitbreiding van digitale dienstverlening: zoveel mogelijk administratieve processen via digitale platformen laten verlopen om wachttijden te verminderen en fysieke druk op het onthaal en de diensten te beperken;
Gebruiksvriendelijkheid: digitale toepassingen worden continu getest en verbeterd op gebruiksgemak, toegankelijkheid en duidelijkheid;
Integratie van AI: onderzoeken van mogelijkheden om artificiële intelligentie toe te passen ter ondersteuning van administratieve processen en dienstverlening;
Optimalisatie van digitale dienstverlening: bestaande en toekomstige digitale diensten worden systematisch geanalyseerd en verbeterd;
Promotie en communicatie: minstens één jaarlijkse campagne om burgers bewust te maken van digitale mogelijkheden en hen te motiveren de digitale kanalen te gebruiken.
Door deze aanpak wordt de digitale dienstverlening efficiënter, toegankelijker en moderner, en kunnen burgers eenvoudiger en sneller hun administratieve transacties afronden.

Beoogde resultaat:
Een verhoging van het aantal administratieve transacties die verlopen via digitale kanalen.
Verbeterde gebruiksvriendelijkheid van digitale toepassingen.
Implementatie van AI in processen waar relevant.
Er wordt minstens één promotiecampagne per jaar georganiseerd.
Continu verbeterd en geoptimaliseerd digitaal aanbod.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.4: Ontwikkelen v.e. volledig informatieveiligheidsplan incl GDPR, NIS2, DRP en continuïteitsplanning.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en actualiseert jaarlijks een geïntegreerd informatieveiligheidsplan, inclusief maatregelen voor GDPR-compliance, NIS2-naleving, Disaster Recovery Plan (DRP) en continuïteitsplanning, met geplande afronding en validatie tegen eind 2027 (algemene maatregelen) en eind 2026 (NIS2).
Dit informatieveilgheidsplan moet zowel de bescherming van persoonsgegevens als de operationele continuïteit van kritische systemen waarborgen.

De actie omvat:
GDPR-compliance: maatregelen om persoonlijke gegevens correct te verwerken, beveiligen en bewaren volgens de wetgeving;
NIS2-naleving: implementatie van beveiligingsmaatregelen voor netwerken en informatiesystemen zoals vereist door de Europese NIS2-richtlijn;
Disaster Recovery Plan (DRP): procedures en infrastructuur om bij incidenten of systeemuitval snel te herstellen;
Continuïteitsplanning: waarborgen van de operationele continuïteit van gemeentelijke diensten en kritische systemen;
Jaarlijkse actualisatie en evaluatie.

Beoogde resultaten
Betrouwbare, veilige en compliant informatiesystemen, die risico's op datalekken of incidenten minimaliseren en de weerbaarheid van het lokaal bestuur tegen cyber- en operationele dreigingen verhogen.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.5: Financieel beheer versterken via doordacht subsidiegebruik, kostenbewustwording, patrimoniumplan.

Om de organisatie toekomstbestendig en slagkrachtig te houden, wordt ingezet op een versterking van het financieel strategisch beheer. Deze doelstelling richt zich op drie prioritaire hefbomen:
Optimalisatie van subsidiegebruik: subsidiemogelijkheden worden systematisch geanalyseerd en enkel ingezet waar zij een duidelijke meerwaarde bieden voor de realisatie van beleidsprioriteiten. Correcte en transparante verantwoording garandeert het vertrouwen van subsidiënten en versterkt de geloofwaardigheid van de organisatie.
Verhogen van interne kostenbewustwording: via heldere rapportering, transparante communicatie en gerichte vorming worden medewerkers en leidinggevenden sterker betrokken bij de financiële impact van keuzes. Zo groeit een gedeelde verantwoordelijkheidscultuur die efficiëntie en effectiviteit bevordert.
Uitwerking van een strategisch patrimoniumplan: het patrimonium wordt in kaart gebracht en beheerd op basis van een langetermijnvisie waarin onderhoud, investeringen, duurzaamheid en multifunctioneel gebruik geïntegreerd worden. Dit voorkomt onverwachte kosten en maakt van infrastructuur een strategisch beleidsinstrument.

Beoogde resultaten
Met deze geïntegreerde aanpak wordt de financiële basis versterkt, ontstaat meer transparantie en wordt zowel intern als extern vertrouwen opgebouwd. Het resultaat is een financieel gezond kader waarbinnen beleidsdoelstellingen duurzaam en ambitieus kunnen worden gerealiseerd.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.6: Investeren in materieel om het openbaar domein op een duurzame en efficiënte manier te onderhouden.

In 2026 zal de aankoopprocedure voor de aankoop van een haagschaar opgestart worden.
Deze haagschaar kan gemonteerd worden op een bestaande minitractor.
Op deze manier kunnen de scheerwerken van onze hagen, momenteel uitbesteed, in eigen beheer worden uitgevoerd.
In deze legislatuur worden eveneens de nodige kredieten voorzien voor de vervanging van de bestaande veegborstelmachine.

Beoogde resultaten
Verhoogde flexibiliteit om het onderhoud op te nemen in functie van de noden en sneller te schakelen wanneer nodig.
Bestendiging van het onderhoud en het proper houden van het openbaar domein.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.1.7: Vanaf 2027 worden DIFTAR-containers gebruikt voor zowel de GFT- als de restafvalinzameling.

Diftar staat voor geDIFferentieerd TARief. Het is een systeem waarbij het afvaltarief gebruikt om gewenst gedrag te sturen, m.a.w. het minst gewenste afval is voelbaar duurder dan selectief ingezameld en recycleerbaar afval waardoor het verwachte sorteergedrag wordt gestimuleerd. De vervuilers betalen meer en diegenen die weinig afval produceren minder. De gemeente kan de tariefzetting individueel bepalen, wat Ternat de hefboom geeft om de gemeentelijke bijdragen voor afvalophaling te doen dalen. Om het Diftar systeem te implementeren, moet het afval worden opgehaald door middel van containers/afvalbakken met een chip.
Diftar zal vanaf 2027 gezamenlijk worden ingevoerd voor de ophaling van GFT en restafval. Eén omschakelingsmoment is efficiënter en minder belastend dan twee afzonderlijke aanpassingen.

Beoogde resultaten
Het Diftar-systeem is geïmplementeerd en inwoners gaan bewuster om met afval en sorteergedrag.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-05.2: Strategisch bouwen aan duurzaam HR-beleid met focus op talent, welzijn en inzetbaarheid.

De gemeente wil een aantrekkelijke werkgever zijn die inzet op groei, welzijn en betrokkenheid van medewerkers. Opleiding en werkplezier staan centraal in het personeelsbeleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.2.1: Versterken van een authentiek werkgeversimago voor zowel huidige als toekomstige medewerkers.

Het lokaal bestuur wil inzetten op het ontwikkelen van een authentiek en herkenbaar werkgeversverhaal dat vertrekt vanuit de echte organisatiecultuur en de ervaringen van medewerkers. De organisatie wil zijn positie als aantrekkelijke werkgever versterken, zowel voor huidige als toekomstige medewerkers. Een sterk werkgeversimago draagt rechtstreeks bij aan de kwaliteit, continuïteit en wendbaarheid van de dienstverlening. Geen 'window dressing', maar een geloofwaardige en gedragen aanpak die de waarden, sterktes en samenwerkingscultuur van het lokaal bestuur zichtbaar maakt, intern en extern.
Een belangrijke hefboom hierbij is leiderschap. Leiderschap wordt niet langer gezien als de verantwoordelijkheid van enkelen, maar als een gedeelde opdracht binnen de hele organisatie. Het lokaal bestuur bouwt stap voor stap aan een mensgericht leiderschap, gebaseerd op vertrouwen, verbinding en duidelijkheid. Door het ontwikkelen van een gemeenschappelijk kader en taal rond leiderschap worden rolverwachtingen verduidelijkt, leiderschapsvaardigheden versterkt en samenwerking over bestuurslagen heen bevorderd. De organisatie wil een gedragen leiderschapsvisie implementeren die duurzaam wordt ingebed in de werking. Dit versterkt niet alleen het vertrouwen tussen medewerkers en leidinggevenden, maar ook de slaagkracht van het bestuur om toekomstige maatschappelijke uitdagingen aan te pakken met toekomstbestendig leiderschap.
Via een mensgerichte visie wordt welzijn niet langer beschouwd als een afzonderlijk thema, maar als een wezenlijk onderdeel van de organisatiecultuur. Een integraal welzijnsbeleid wordt verder uitgerold, met een expliciete focus op fysiek, mentaal en sociaal welzijn. Een gezonde, betrokken en gemotiveerde medewerkersgroep vormt immers de kern van een sterk lokaal bestuur.

Beoogde resultaten
Door deze geïntegreerde aanpak, met aandacht voor werkgeversimago, leiderschap, leren en welzijn, bouwt het lokaal bestuur aan een duurzame, mensgerichte en toekomstgerichte organisatie die aantrekkelijk is om voor te werken, in te groeien en samen mee te bouwen aan de gemeenschap.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.2.2: Intern communicatieplan voor hogere betrokkenheid van medewerkers & samenwerking tussen diensten.

Het lokaal bestuur Ternat ontwikkelt en implementeert een intern communicatieplan. Interne communicatie is cruciaal als basis voor een sterke organisatiecultuur. Een sterke organisatiecultuur, ondersteund door doeltreffende communicatie, verhoogt de betrokkenheid van medewerkers. Dit leidt rechtstreeks tot efficiëntere en beter gestroomlijnde werkprocessen, en draagt onrechtstreeks bij aan een hogere productiviteit en een lager personeelsverloop.
Het intern communicatieplan streeft naar een effectieve, transparante en participatieve communicatie binnen de organisatie.
Het intern communicatieplan wordt ontwikkeld en uitgevoerd tegen midden 2027 en wordt in 2028 voor een eerste keer geëvalueerd. Het beoogde doel is om minimaal 50% tevredenheid te genereren tegen het einde van de legislatuur met betrekking tot de interne communicatie.

Beoogde resultaten
Door een gestructureerde aanpak van de interne communicatiestroom wordt een meer betrokken, geïnformeerde en samenwerkende organisatie gerealiseerd, wat de interne efficiëntie, kennisdeling en medewerkerstevredenheid verhoogt.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.2.3: Versterken van organisatiebeheersing en inzetten op empowerment van medewerkers.

Met deze actie zetten we in op het versterken van de organisatiebeheersing én het actief empoweren van medewerkers, om zo de veerkracht, effectiviteit en wendbaarheid van de organisatie te vergroten. Het versterken van organisatiebeheersing betekent dat we systematisch werken aan het verbeteren en borgen van interne processen, het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden, het optimaliseren van controles en het tijdig signaleren en beperken van risico's. Door dit te doen, creëren we een betrouwbare, transparante en goed functionerende organisatie waarin processen efficiënt verlopen en waarin besluitvorming ondersteund wordt door duidelijke structuren en afspraken.
Tegelijkertijd richten we ons op de empowerment van medewerkers. Dit houdt in dat medewerkers actief worden ondersteund bij hun persoonlijke en professionele ontwikkeling. Door gerichte opleidingen, coaching, begeleiding en het vergroten van autonomie en besluitvaardigheid stellen we medewerkers in staat om zelfstandiger, effectiever en met meer eigenaarschap te handelen. Empowerment draagt bij aan hogere betrokkenheid, motivatie en een cultuur waarin medewerkers proactief meedenken, verbeteringen aandragen en verantwoordelijkheden durven nemen.
Om de interne kennisdeling te optimaliseren, worden de sleutelprocessen op teamniveau uitgewerkt.

Beoogde resultaten
Door het stimuleren van levenslang leren, het uitwerken van een structureel vormingsbeleid en het organiseren van kennisoverdrachtstrajecten, wordt de organisatie voorbereid op de aankomende pensioneringsgolf en wordt cruciale kennis geborgd. Deze inspanningen dragen bij aan een veerkrachtige organisatie waarin medewerkers kunnen groeien, hun talenten kunnen inzetten en zich blijvend kunnen aanpassen aan veranderende noden.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplan: AP-05.3: Versterken dienstverlening d.m.v. breed onthaal, communicatie & samenwerking met burgers & partners.

Ternat versterkt haar dienstverlening door open communicatie, samenwerking en een klantgericht onthaal. Zo blijft het bestuur nabij, betrouwbaar en efficiënt in haar ondersteuning van burgers en partners.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.3.1: Herwerken van de communicatiestrategie met focus op bereik, interactie en doelgroepen.

Het lokaal bestuur Ternat streeft naar een effectieve en doelgerichte communicatie die burgers, lokale partners en andere stakeholders maximaal bereikt.
Externe communicatie is voor een gemeente essentieel voor transparantie, het opbouwen van vertrouwen en een positieve reputatie bij burgers. Het stelt het lokaal bestuur Ternat in staat om inwoners te informeren over beleid, projecten en diensten, waardoor de betrokkenheid wordt vergroot en onbegrip wordt voorkomen.
Per doelgroep wordt gedefinieerd wat de meest geschikte communicatiekanalen en middelen zijn. Het bereik en de interactie wordt gemeten en indien gewenst geoptimaliseerd.

De actie omvat:
Herwerking communicatiestrategie: analyse van bestaande communicatie, identificatie van doelgroepen en selectie van de meest geschikte kanalen per doelgroep (social media, nieuwsbrief, website, pers ...);
Focus op interactie: inzetten op feedbackmogelijkheden, enquêtes, polls en andere vormen van participatie om de betrokkenheid te verhogen;
Meten en bijsturen: systematische monitoring van bereik en respons per doelgroep, analyse van resultaten en optimalisatie van kanalen en boodschappen;
Streefdoel: een stijging van 20% in zowel bereik als interactie tegen het einde van de legislatuur;
Tijdspad: volledige herwerking van de communicatiestrategie en implementatie van doelgerichte acties tegen midden 2027.
Door deze aanpak wordt de externe communicatie doelgericht, efficiënt en interactief, waardoor burgers beter geïnformeerd en betrokken worden bij het gemeentelijk beleid en de dienstverlening.

Beoogde resultaten
Nieuwe externe communicatiestrategie ontwikkeld en geïmplementeerd tegen midden 2027.
Communicatiekanalen per doelgroep zijn gedefinieerd en geoptimaliseerd.
Monitoring- en analysetools zijn ingesteld om bereik en interactie te meten.
Stijging van 20% in bereik en interactie per doelgroep tegen het einde van de legislatuur.
Aangepaste en vernieuwde website tegen eind 2030.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actie: A-05.3.2: Het LB maximaliseert samenwerkingsopportuniteiten.

Het lokaal bestuur wil de beschikbare middelen en expertise optimaal benutten door gericht in te zetten in samenwerking met andere lokale besturen, intergemeentelijke partners en relevante organisaties. Samenwerking wordt beschouwd als een strategisch instrument om beleidsdoelstellingen efficiënter te realiseren en maatschappelijke uitdagingen sterker aan te pakken. De focus ligt op het versterken van de samenwerking op TARLL-niveau, met aandacht voor het verder uitbouwen van gezamenlijke projecten en het benutten van schaalvoordelen. Daarnaast onderzoekt het bestuur ook nieuwe samenwerkingsverbanden met andere lokale besturen en partners, telkens met oog voor de concrete meerwaarde voor de organisatie en de inwoners. Er wordt voorzien in een duidelijke interne opvolging en structurele evaluatie van bestaande en nieuwe samenwerkingen. Op basis van inhoudelijke, organisatorische en financiële criteria wordt de meerwaarde van elk samenwerkingsverband periodiek geëvalueerd. De resultaten daarvan vormen de basis voor het behouden, bijsturen of beëindigen van samenwerkingen. Het bestuur zal bovendien het draagvlak en de meest geschikte beheersvorm onderzoeken, met of zonder rechtspersoonlijkheid, rekening houdend met de bestuurlijke, juridische en financiële consequenties. Tot slot wordt binnen de organisatie een interne samenwerkingsreflex gestimuleerd. Bij de voorbereiding van beleidsbeslissingen wordt systematisch afgetoetst of een bovenlokale samenwerking aangewezen of wenselijk is. Zo wordt samenwerking structureel geïntegreerd in het beleidsproces.

Beoogde resultaten
Het lokaal bestuur evolueert naar een proactieve en betrouwbare samenwerkingspartner, die bovenlokale samenwerking bewust inzet als hefboom voor een sterker, efficiënter en toekomstgericht lokaal beleid.

Van 01/01/2026 tot 31/12/2031

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.450	5.559	5.670	5.783	5.899	6.017
Ontvangsten	350.330	354.436	360.271	366.223	372.293	479.486
Saldo	344.880	348.877	354.601	360.440	366.394	473.469
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
Ontvangsten	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-44.000	-55.000	-55.000	-50.000	-50.000	-48.000

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	5.450	5.559	5.670	5.783	5.899	6.017
Ontvangsten	350.330	354.436	360.271	366.223	372.293	479.486
Saldo	344.880	348.877	354.601	360.440	366.394	473.469
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
Ontvangsten	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-44.000	-55.000	-55.000	-50.000	-50.000	-48.000

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2025 tot 31/12/2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investeringen						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

TERNAT

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897)
Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Voorzitter RvB:: Kris De Meuter
Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemeen bestuur

BV0100 Politieke organen
BV0101 Officieel ceremonieel
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0114 Organisatiebeheersing
BV0115 Welzijn op het werk
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0450 Rechtspleging
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0500 Handel en middenstand
BV0510 Nijverheid
BV0790 Erediensten

Beleidsdomein: 02 Samenleven

BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0550 Tewerkstelling en activering
BV0701 Cultuurcentrum
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0709 Overige culturele instellingen
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0712 Festivals
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0870 Sociale voordelen
BV0879 Andere voordelen
BV0889 Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0902 Integratie van personen met vreemde herkomst
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0943 Gezinshulp
BV0944 Preventieve gezinsondersteuning
BV0945 Kinderopvang
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0947 Klusjesdienst
BV0948 Poetsdienst
BV0949 Overige gezinshulp
BV0952 Assistentiewoningen
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: 03 Ruimte

BV0200 Wegen
BV0210 Openbaar vervoer
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0320 Sanering van bodemverontreiniging
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0349 Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem
BV0350 Klimaat en energie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0620 Grondbeleid voor wonen
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0990 Begraafplaatsen

Overzicht opbrengst per retributiesoort

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897) Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Code ARK	Retributie	2026	2027	2028	2029	2030	2031
70060	Huur van lokale infrastuctuur	92.500	94.350	96.237	98.162	100.125	102.128
70080	Toerisme, culturele activiteiten en musea	215.000	219.300	223.686	228.160	232.723	237.377
70081	Bibliotheekdiensten	12.900	13.158	13.421	13.690	13.963	14.243

Ontvangsten en uitgaven voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld

2026-2031

Journaalvolgnummers: Budg. 6881

Autonoom gemeentebedrijf (0549.931.897) Voorzitter RvB:: Kris De Meuter

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat Voorzitter Directiecomité:: Steven Feys

Beleidsveld: BV0030: Financiële aangelegenheden

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	150	153	156	159	162	166
Ontvangst	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Saldo	950	947	944	941	938	934
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0040: Transacties in verband met de openbare schuld

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	80.000	80.000	80.000	75.000	75.000	73.000
Ontvangst	36.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-44.000	-55.000	-55.000	-50.000	-50.000	-48.000

Beleidsveld: BV0111: Fiscale en financiële diensten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	5.300	5.406	5.514	5.624	5.737	5.851
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.300	-5.406	-5.514	-5.624	-5.737	-5.851
Investering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0701: Cultuurcentrum

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	509.551	513.112	523.373	533.843	544.517	655.406
Ontvangst	575.903	579.485	589.834	600.393	611.159	723.141
Saldo	66.352	66.373	66.461	66.550	66.642	67.735
Investering						
Uitgave	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Beleidsveld: BV0703: Openbare bibliotheken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Exploitatie						
Uitgave	130.221	137.825	140.582	143.392	146.260	149.188
Ontvangst	140.727	148.459	151.297	154.190	157.142	160.156
Saldo	10.506	10.634	10.715	10.798	10.882	10.968
Investering						
Uitgave	13.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangst						
Saldo	-13.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Financiering						
Uitgave	0	0	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Autonoom Gemeentebedrijf Ternat

Gemeentehuisstraat 21, 1740 Ternat

Provincie Vlaams-Brabant

Arrondissement Halle-Vilvoorde

02 451 45 45 | www.ternat.be